



ASIA PACIFIC
FOUNDATION
OF CANADA

FONDATION
ASIE PACIFIQUE
DU CANADA

INVESTMENT MONITOR

AGRICULTURE ET AGROALIMENTAIRE :

Le rôle croissant des entreprises
canadiennes dans l'Indo-Pacifique

DÉCEMBRE 2023

Contenu

.....

Introduction



.....

Principaux points à retenir



.....

Au niveau national



.....

Au niveau infranational



.....

Au niveau sectoriel



.....

Les plus performants



.....

Un regard vers l'avenir : Perspectives agricoles et agroalimentaires Canada – Asie-Pacifique en 2024



.....

Remerciements



.....

À propos de la Fondation Asie Pacifique du Canada



.....



Agriculture et agroalimentaire : Le rôle croissant des entreprises canadiennes dans l'Indo-Pacifique

En 2022, le gouvernement fédéral canadien a fait de l'agriculture et de l'agroalimentaire un secteur prioritaire et s'est engagé, dans le cadre de sa Stratégie pour l'Indo-Pacifique, à consacrer [31,8 M\\$ CA](#) au cours des cinq prochaines années à l'expansion des échanges agricoles entre le Canada et la région. Cet engagement comprend l'ouverture du premier [bureau régional du Canada pour l'agriculture et l'agroalimentaire](#), qui sera situé à Manille, aux Philippines. Comme l'ont souligné de [précédentes analyses de la Fondation Asie Pacifique du Canada](#), l'expansion du commerce agricole du Canada avec l'Indo-Pacifique pourrait contribuer à relever les défis de la sécurité alimentaire dans la région.

Une autre dimension importante des liens agricoles entre le Canada et l'Asie-Pacifique est l'investissement bilatéral. Le présent rapport présente les tendances à long terme (20 ans) et les tendances plus récentes en matière d'investissement, tant au niveau national qu'infranational, ce dernier montrant quels États, provinces et même municipalités du Canada et de la région Asie-Pacifique figurent parmi les principaux bénéficiaires de ces investissements. Notre analyse nous permet également d'identifier les secteurs spécifiques (agriculture, boissons, etc.) qui reçoivent le plus d'investissements et les entreprises les plus performantes. Enfin, nous concluons le rapport par un aperçu des principaux développements dans ce secteur au cours de l'année à venir.

Principaux points à retenir

AU NIVEAU NATIONAL

Les investissements sortants du Canada dans l'agriculture et l'agroalimentaire de l'Asie-Pacifique représentent plus des trois quarts – 76 % – du total des investissements bilatéraux dans ce secteur.

Au cours des deux dernières décennies, la plupart des **investissements agricoles canadiens sortants – 88% – ont été réalisés en Australie.**

Au cours de cette même période, le Japon a été le principal investisseur de l'Asie-Pacifique dans l'agriculture canadienne, avec 48 %. Viennent ensuite la Chine (23 %) et la Thaïlande (20 %).

Après une chute de deux ans à cause du COVID-19 en 2020-2021, **l'investissement canadien a rebondi**, tandis que l'investissement de l'Asie-Pacifique est retombé à peu près aux niveaux de 2016-2017 (après avoir atteint un sommet historique en 2019).

Les investissements agricoles bilatéraux entre le Canada et la Chine ont chuté depuis 2019, passant d'environ 459 M\$ CA en 2019 à 4 M\$ CA en 2022 (baisse de 99 %), mais les perspectives d'investissements bilatéraux avec l'Australie, la Corée du Sud, Singapour et le Vietnam sont positives.

AU NIVEAU INFRANATIONAL

Au Canada, **l'Ontario, le Manitoba et la Colombie-Britannique ont reçu – dans cet ordre – le plus d'investissements dans le secteur agricole en provenance de l'Asie-Pacifique au cours des cinq dernières années.**

Les investissements ont été beaucoup plus faibles dans le reste du Canada, même si les perspectives sont encourageantes, notamment en ce qui concerne les nouvelles possibilités de financement, en particulier dans l'Ouest canadien.

Si l'on examine les tendances infranationales au cours des cinq dernières années, trois **États australiens – Victoria, Tasmanie et Nouvelle-Galles du Sud – restent en tête de liste**, suivis de l'État indien de Karnataka (160 M\$ CA) et de deux villes, Séoul, Corée du Sud (25 M\$ CA) et Hô Chi Minh-Ville, Vietnam (1,1 M\$ CA)

Au niveau infranational, **les six États australiens se sont taillé la part du lion des investissements agricoles canadiens à l'étranger depuis 2003.** Deux provinces chinoises – Heilongjiang dans le nord-est et Yunnan dans le sud-ouest – et deux États indiens – Karnataka dans le sud-ouest et Gujarat dans l'ouest – figurent également parmi les dix autres principaux bénéficiaires des investissements agricoles canadiens, bien que leur valeur monétaire soit inférieure.

Au niveau national

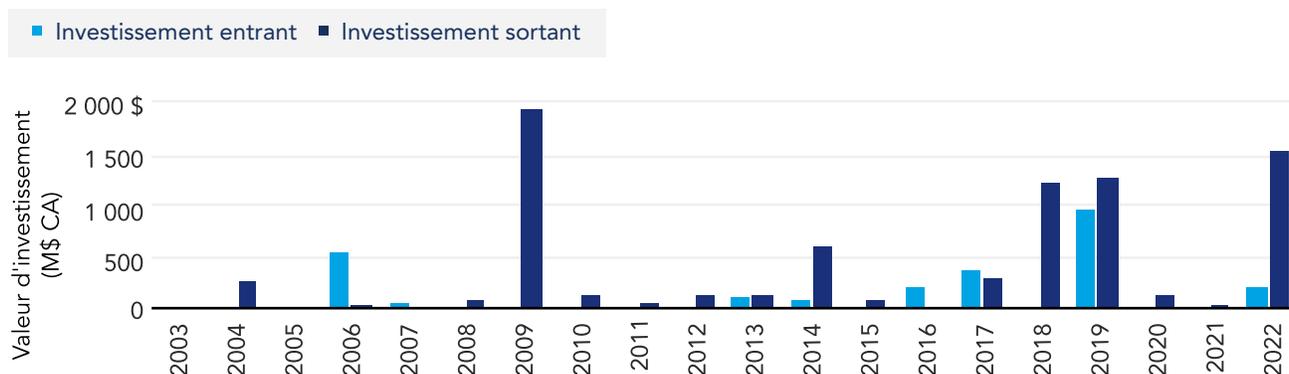
Les investissements sortants du Canada dans l'agriculture et l'agroalimentaire de l'Asie-Pacifique ont représenté plus des trois quarts – 76 % – des investissements bilatéraux dans ce secteur au cours des deux dernières décennies.

- De 2003 à 2002, le Canada a investi plus de 7,7 G\$ CA dans le secteur agricole de l'Asie-Pacifique, contre environ 2,5 G\$ CA investis par les économies de l'Asie-Pacifique au Canada.
- L'agriculture représente près de 2 % du total des investissements directs étrangers (IDE) entre le Canada et l'Asie (551 G\$ CA).

Après une chute de deux ans à cause du COVID-19 en 2020-21, l'investissement canadien a rebondi, tandis que l'investissement de l'Asie-Pacifique est retombé à peu près aux niveaux de 2016-2017 (après avoir atteint un sommet historique en 2019).

- Les investissements bilatéraux dans l'agriculture sont passés de 29 M\$ CA en 2021 à 1,7 G\$ CA en 2022. Cette augmentation est principalement due au Canada, les investissements canadiens dans la région s'élevant à environ 1,5 G\$ CA en 2022 (Figure 1).
- Si la valeur des investissements agricoles bilatéraux en 2022 est plus de trois fois supérieure à la moyenne des investissements annuels de 511 M\$ CA entre 2003 et 2022, elle n'a pas beaucoup augmenté par rapport aux 1,2 G\$ CA investis en 2018 et est nettement inférieure aux 2,2 G\$ CA investis en 2019.
- Les facteurs susceptibles de contribuer à la croissance de l'IDE agricole bilatéral en 2022 comprennent, entre autres, [la reprise économique progressive](#) après la pandémie de COVID-19 et [l'augmentation des prix des denrées alimentaires](#) ces dernières années en raison des pressions inflationnistes.

Figure 1 : Investissement agricole Canada – Asie-Pacifique, 2003-2022

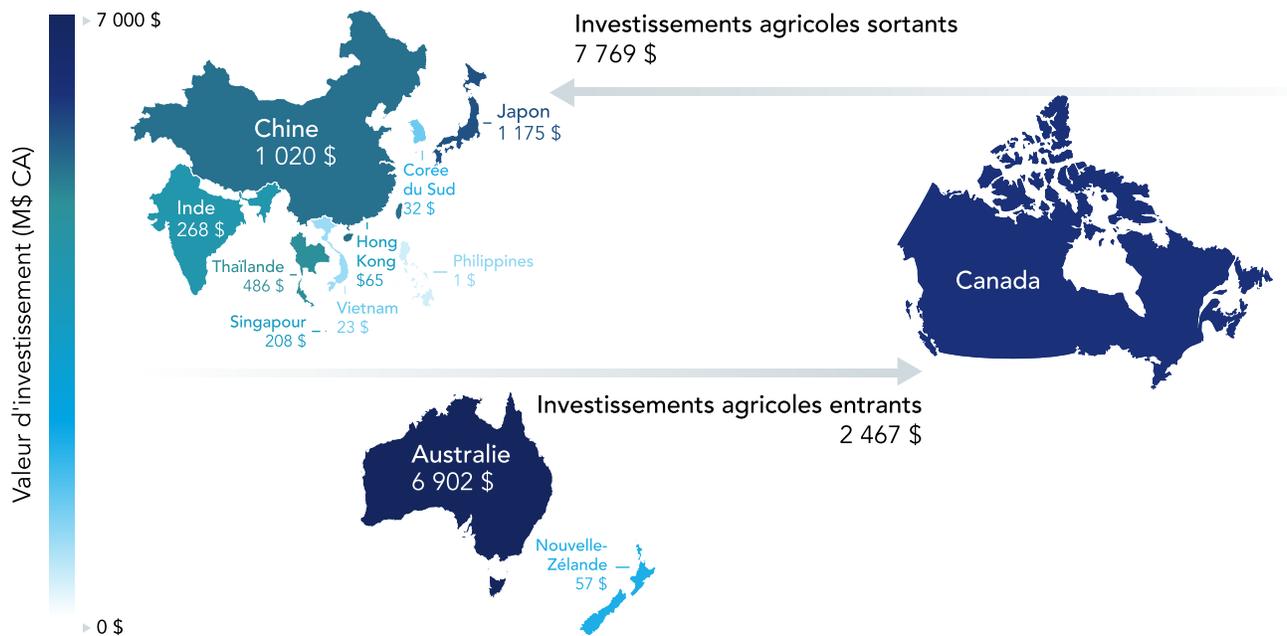


Source : Investment Monitor de la FAP Canada, fDi Markets (consulté en octobre 2023)

Au cours des deux dernières décennies, la plupart des investissements canadiens sortants dans l’agriculture de la région Asie-Pacifique – 88% – sont allés à l’Australie (Figure 2).

- Dans l’ensemble, les investissements agricoles bilatéraux entre le Canada et l’Australie ont atteint 6,9 G\$ CA depuis 2003, ce qui fait de l’Australie le premier partenaire agricole du Canada en Asie.
- Le Japon, avec des investissements bilatéraux totalisant près de 1,2 G\$ CA entre 2003 et 2022, est le deuxième partenaire du Canada en matière d’investissements agricoles bilatéraux dans la région.
- La valeur de l’investissement bilatéral total de la Chine a atteint 1 G\$ CA depuis 2003. La Thaïlande et l’Inde sont respectivement les quatrième et cinquième partenaires du Canada en matière d’investissements agricoles.
- En termes d’investissements entrants, les cinq principaux investisseurs de l’Asie-Pacifique au Canada entre 2003 et 2022 étaient le Japon, la Chine, la Thaïlande, Singapour et l’Australie. Le Japon a été un investisseur majeur, représentant environ 48 % de la valeur totale des investissements entrants, suivi par la Chine (23 %) et la Thaïlande (20 %).
- Les cinq principales destinations des investissements agricoles canadiens en Asie-Pacifique entre 2003 et 2022 sont l’Australie, la Chine, l’Inde, Hong Kong et la Nouvelle-Zélande. L’Australie a reçu la grande majorité de ces investissements, soit 88 %.

Figure 2 : Investissement agricole Canada – Asie-Pacifique, 2003-2022



Source : Investment Monitor de la FAP Canada, fDi Markets (consulté en octobre 2023)

- Si l'on se concentre sur les cinq dernières années, l'Australie reste le plus grand partenaire d'investissement bilatéral du Canada dans le domaine de l'agriculture. L'investissement bilatéral entre le Canada et l'Australie en 2022

a été stimulé uniquement par l'investissement canadien sortant vers l'Australie (1,5 G\$ CA), augmentant de plus de 303 M\$ CA, par rapport à environ 1,2 G\$ CA d'investissement bilatéral en 2018 (Figure 3).

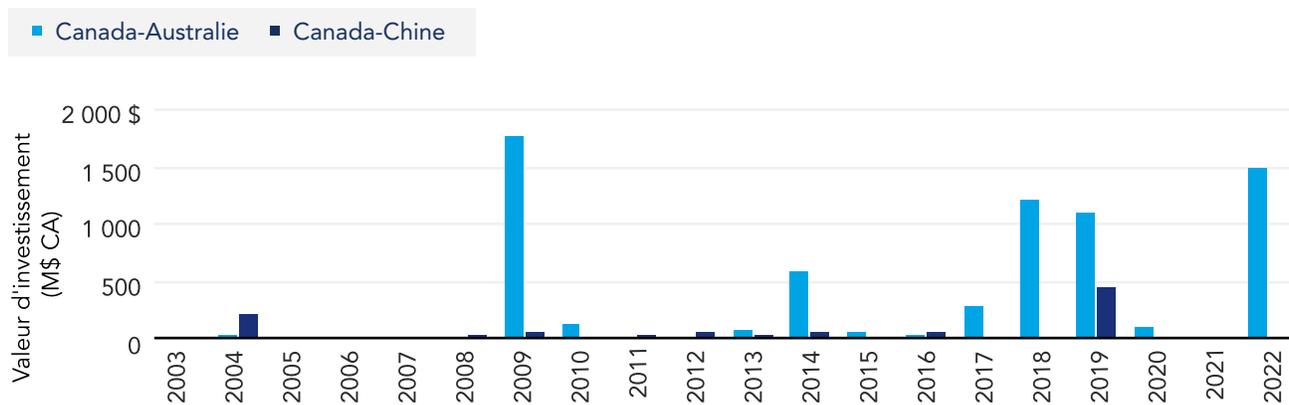
Les investissements agricoles bilatéraux entre le Canada et la Chine ont chuté depuis 2019, mais les perspectives d'investissements bilatéraux avec d'autres économies régionales sont positives.

- Au cours des cinq dernières années, les investissements bilatéraux du Canada avec les économies de l'Asie-Pacifique autres que l'Australie ont été nettement moins importants et ont été menés par la Thaïlande, deuxième partenaire d'investissement bilatéral du Canada, et la Chine, troisième partenaire d'investissement bilatéral du Canada.
- Le dernier investissement important du Canada dans le secteur agricole chinois a eu lieu en 2019, lorsque l'entreprise montréalaise Cook It, spécialisée dans les plats cuisinés, a [acquis une participation majoritaire](#) dans Beijing Daily Fresh E-Commerce pour un montant non divulgué. La même année, les investissements chinois dans l'agriculture canadienne ont atteint un sommet d'environ 458,7 M\$ CA (Figure 3). La majeure partie de ces investissements a été réalisée par

Feihe International Inc., dont le siège est à Pékin et qui a ouvert une usine à Kingston, en Ontario, pour produire des préparations pour nourrissons.

- Bien que les relations d'investissement agricole entre la Chine et le Canada se soient refroidies, les perspectives d'investissement entre le Canada et d'autres économies de l'Asie-Pacifique sont plus prometteuses, en particulier avec l'Australie, la Corée du Sud, Singapour et le Vietnam, compte tenu de la tendance à la hausse des investissements bilatéraux et de l'approfondissement futur des relations d'investissement bilatérales envisagé dans le cadre de la Stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique et des accords de libre-échange qui ont été récemment signés ou qui sont en cours de négociation.

Figure 3 : Investissement agricole Canada-Australie vs Canada-Chine, 2003-2022



Source : Investment Monitor de la FAP Canada, fDi Markets (consulté en octobre 2023)

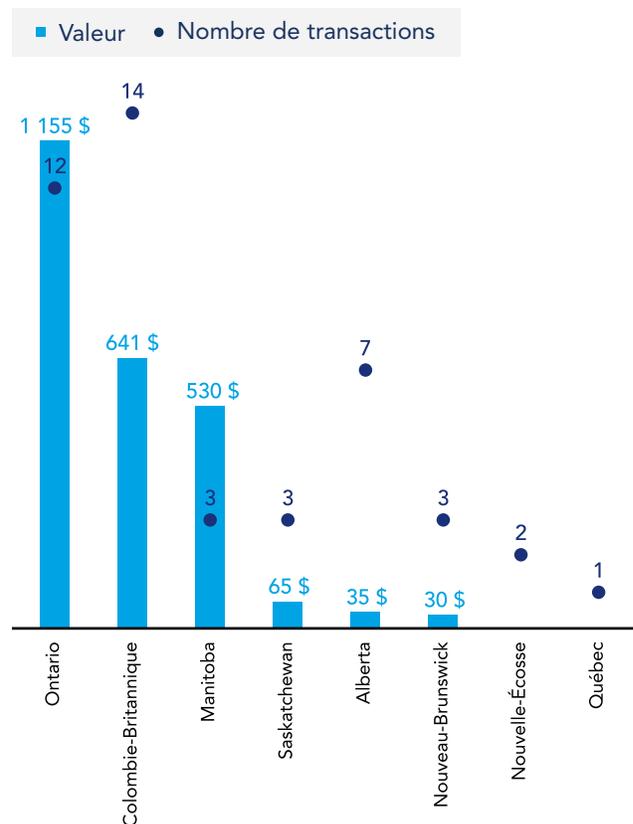
Au niveau infranational

L'Ontario, la Colombie-Britannique et le Manitoba ont été les principales destinations des investissements agricoles entrants en provenance de l'Asie-Pacifique entre 2003 et 2022.

- Au cours des deux dernières décennies, l'Ontario a été le principal bénéficiaire de l'IDE agricole en provenance de l'Asie-Pacifique, qui s'est élevé à environ 1,2 G\$ CA (Figure 4). Les produits alimentaires, les boissons et l'agriculture (production de cannabis) en Ontario ont attiré le plus d'investissements de la part des entreprises de l'Asie-Pacifique. Guelph, en Ontario, a reçu un investissement particulièrement remarquable en 2006 lorsque la société japonaise Sapporo Breweries Ltd. a acquis Sleeman Breweries pour 536 M\$ CA.
- La Colombie-Britannique et le Manitoba se classent deuxième et troisième, recevant respectivement environ 641 M et 530 M\$ CA entre 2003 et 2022 (Figure 4).
- Le Manitoba est devenu un acteur important dans la production végétale et animale. La province a obtenu un investissement conséquent de la part de l'entreprise thaïlandaise Charoen Pokphand Foods, qui a acquis l'entreprise porcine HyLife Foods, établie au Manitoba. Il s'agit de l'une des plus importantes transactions agricoles entre le Canada et la région Asie-Pacifique, d'une valeur de 463 M\$ CA. Le groupe HyLife a dû procéder à des licenciements au cours de l'été 2023, mais ceux-ci n'ont touché que moins de 4 % de la main-d'œuvre et n'ont eu qu'un impact minime sur les activités de l'usine.
- La Colombie-Britannique enregistre également des investissements plus importants dans la production alimentaire et l'agriculture. En 2017, l'entreprise japonaise Otsuka Pharmaceutical a acquis l'entreprise Daiya Foods, établie à Burnaby

et spécialisée dans la fabrication d'aliments d'origine végétale, pour un montant d'environ 362 M\$ CA.

Figure 4 : Provinces canadiennes recevant des investissements agricoles de l'Asie-Pacifique, 2003-2022



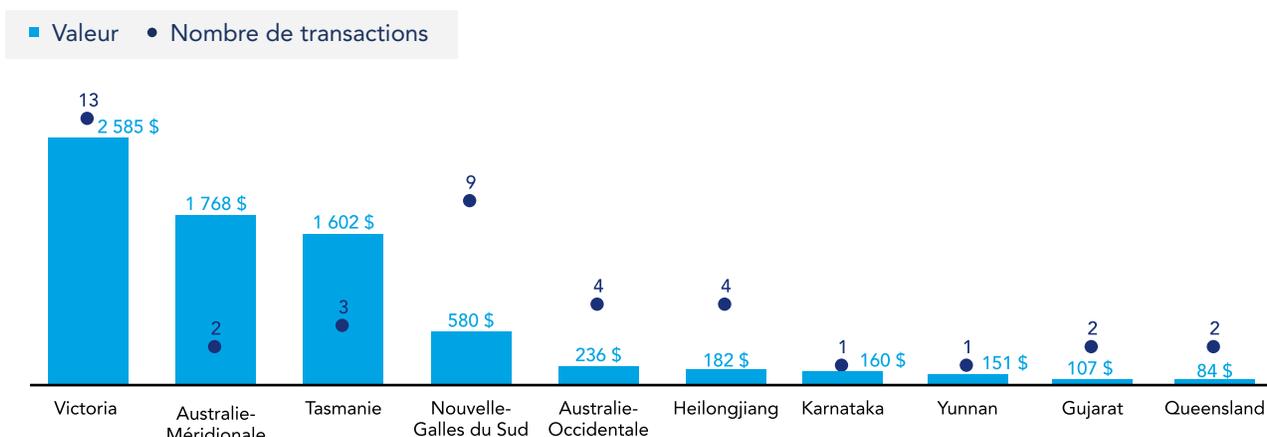
Source : Investment Monitor de la FAP Canada, fDi Markets (consulté en octobre 2023)

- Au-delà de ces trois provinces, les investissements de l'Asie-Pacifique au Canada ont été rares entre 2003 et 2022, comme le montre la Figure 4. Toutefois, l'Ouest canadien offre d'importantes possibilités. Le Recensement de l'agriculture de 2021 de [Statistique Canada](#) révèle que cette région reste un point focal pour la culture des oléagineux et des céréales, représentant 82 % de l'ensemble des terres agricoles du Canada et constituant un emplacement de choix pour la culture du foin et des grandes cultures.
- D'autres provinces canadiennes ont attiré une série d'investissements plus modestes entre 2003 et 2022, notamment l'établissement d'un centre de production de légumineuses, de céréales et d'oléagineux par la société singapourienne Agrocorp Processing à Moose Jaw, en Saskatchewan, en 2013.
- Pour attirer davantage d'investissements étrangers dans l'agriculture, le gouvernement du [Manitoba](#) a lancé en 2022 son site Web Business Pathways, qui propose un soutien à la gestion d'entreprise, au développement de produits et de processus, ainsi qu'au marketing. L'[Alberta](#) a lancé son initiative d'attraction des investissements en 2020 pour capitaliser sur les opportunités dans la transformation alimentaire et les unités bio-industrielles.
- Au cours de la dernière période quinquennale, de 2018 à 2022, l'Ontario est resté le plus grand bénéficiaire d'investissements dans le secteur agricole et agroalimentaire et le Manitoba le deuxième, les villes de Kingston, en Ontario, et de Sanford, au Manitoba, étant les plus grandes bénéficiaires de ces investissements.

IDE sortant : Au cours des deux dernières décennies (2003-2022), les six États australiens se sont taillé la part du lion des investissements agricoles canadiens sortants (Figure 5).

- L'État australien de Victoria a été l'un des principaux bénéficiaires des investissements dans la production alimentaire et végétale et dans les produits pharmaceutiques (principalement le secteur du cannabis). Sa capitale, Melbourne, a été la troisième plus grande bénéficiaire de l'IDE agricole du Canada. Les investissements du Canada à Melbourne comprennent l'acquisition par Saputo, le plus grand producteur de fromage du Canada, de la coopérative Murray Goulburn, pour environ 1,2 G\$ CA en 2018, ainsi que divers investissements dans le secteur du cannabis entre 2003 et 2022, d'une valeur d'environ 42 M\$ CA.
- L'Australie-Méridionale a été le deuxième bénéficiaire en importance au niveau infranational. La ville de Parkside a été le principal bénéficiaire de l'IDE canadien en Australie-Méridionale, avec notamment un investissement important lorsque Viterra, le plus grand manutentionnaire de grains du Canada, dont le siège se trouvait alors à Regina, a acquis la société australienne ABB Grain Ltd. pour un montant de 1,8 G\$ CA en 2009.
- La ville de Hobart, en Tasmanie, a reçu le deuxième investissement infranational le plus important du Canada dans la région Asie-Pacifique, avec l'acquisition de Tassal par Cooke Inc. en 2022 (pour 1,5 G\$ CA). Dans la ville de Temora, en Nouvelle-Galles du Sud, le Public Sector Pension Investment Board (PSP Investments) a acquis BFB Pty Ltd, une entreprise de stockage de céréales, pour environ 300 M\$ CA en 2022. La transaction la plus importante dans l'État d'Australie-Occidentale a été réalisée dans la ville de Busselton, où l'Ontario Teacher's Pension Plan Board (« Régime retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario ») a acquis Jasper Farms pour 200 M\$ CA en 2017.

Figure 5 : Les 10 principaux États d'Asie-Pacifique qui attirent les investissements agricoles canadiens, 2003-2022



Source : Investment Monitor de la FAP Canada, fDi Markets (consulté en octobre 2023)

- Deux provinces chinoises – Heilongjiang dans le nord-est et Yunnan dans le sud-ouest – ont été les sixième et huitième bénéficiaires infranationaux de l'investissement agricole canadien. Deux États indiens – le Karnataka dans le sud-ouest et le Gujarat dans l'ouest – se sont classés aux septième et neuvième rangs.
- La collaboration dans le domaine des biotechnologies a constitué un développement notable au Yunnan, où l'académie des sciences agricoles du Yunnan (Yunnan Academy of Agricultural Science), à Kunming, s'est associée à la société Penn Biotech, basée à Vancouver, pour planter 80 000 microtubercules dans une exploitation de pommes de terre en 2004, une initiative d'une valeur d'environ 151 M\$ CA.
- Le Heilongjiang et le Gujarat ont attiré des investissements substantiels de l'industrie des aliments surgelés, McCain Foods, dont le siège est au Nouveau-Brunswick et qui se concentre sur les produits de pommes de terre surgelés, ayant établi de nouvelles installations et agrandi les installations existantes dans les villes de Harbin (Heilongjiang) en 2004 pour une valeur de 61 M\$ CA et d'Ahmedabad (Gujarat) en 2006 pour une valeur de 24 M\$ CA.
- Bangalore, une grande ville du Karnataka, a obtenu un investissement notable d'environ 160 M\$ CA lorsque AG Growth International Inc. de Winnipeg a acquis Milltec Machinery Ltd. en 2019, avec un portefeuille qui comprenait de l'équipement pour faciliter l'usinage du riz, des légumineuses, des semences et du maïs, ainsi que la transformation de produits multiples.
- Au cours des cinq dernières années (2018-2022), les entreprises agricoles et agroalimentaires canadiennes ont étendu leur présence dans d'autres provinces, États et villes de l'Asie-Pacifique. Bien que les États australiens – Victoria, Tasmanie et Nouvelle-Galles du Sud – aient continué de dominer les flux d'investissements canadiens à l'étranger dans l'agriculture, ainsi que l'État indien de Karnataka, nous avons vu de nouvelles villes parmi les principales destinations d'investissement : Séoul, en Corée du Sud (recevant 25 M\$ CA en investissements canadiens) et Hô Chi Minh-Ville, au Vietnam (recevant 1,1 M\$ CA

en investissements canadiens). Les chapitres relatifs à la protection des investissements dans les accords de libre-échange récemment signés, à savoir l'[Accord de Partenariat transpacifique global et progressiste](#) (PTPGP) et l'[Accord de libre-échange Canada-Corée](#) (ALECC), renforcent

de plus en plus l'investissement croissant du Canada dans l'agriculture de la région. Par exemple, la société montréalaise Lallemand, qui développe des levures, des bactéries et leurs dérivés, a ouvert de nouveaux bureaux à Séoul, en Corée du Sud, et à Hô Chi Minh-Ville, au Vietnam.

Au niveau sectoriel

Les IDE agricoles bilatéraux entre le Canada et l'Asie-Pacifique ont principalement concerné la production alimentaire (3,6 G\$ CA), l'agriculture (3,4 G\$ CA), et la pêche et la production animale (2,2 G\$ CA).

- Le secteur de l'agriculture et de l'[agroalimentaire englobe l'agriculture ainsi que la production d'aliments et de boissons](#). De 2003 à 2022, les Canadiens ont investi environ 3,3 G\$ CA dans l'agriculture de l'Asie-Pacifique, 2,4 G\$ CA dans la production alimentaire et 1,7 G\$ CA dans

la pêche et la production animale (Figure 6). Au cours de la même période, les entreprises d'Asie-Pacifique ont investi 1,1 G\$ CA dans la production alimentaire canadienne, 564 M\$ CA dans la pêche et la production animale, et 558 M\$ CA dans la production de boissons (Figure 7).

Figure 6 : Investissement agricole canadien en Asie-Pacifique par secteur, 2003-2022

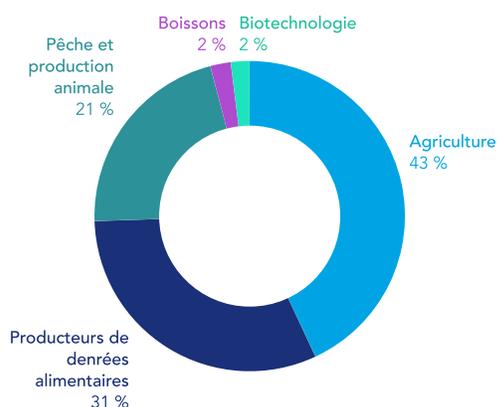
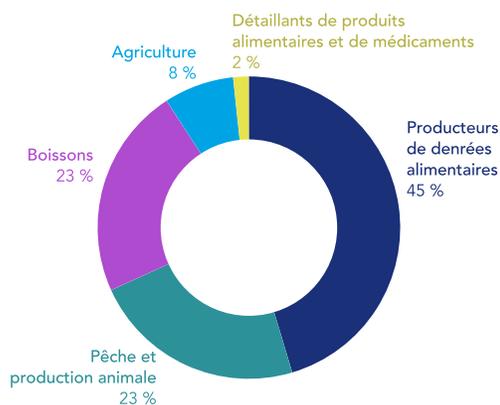


Figure 7 : Investissement agricole de l'Asie-Pacifique au Canada par secteur, 2003-2022



Source : Investment Monitor de la FAP Canada, fDi Markets (consulté en octobre 2023)

- Les secteurs qui reçoivent le plus d'investissements agricoles, tant au Canada qu'en Asie-Pacifique, sont restés relativement stables au cours des deux dernières décennies. Néanmoins, deux évolutions sont à noter au cours des cinq dernières années.
- La première est le déclin des investissements de l'Asie-Pacifique dans le secteur canadien des boissons, qui n'a pas reçu d'investissements significatifs au cours de cette période. Le premier investissement le plus important a été l'accord Sapporo-Sleeman de 2006, mentionné plus haut.
- Le deuxième changement est la croissance des investissements canadiens dans la production de cannabis médical ou récréatif dans la région, qui est un segment croissant du secteur agricole. Depuis 2018, les Canadiens ont conclu neuf transactions majeures dans ce secteur, qui ont toutes été des investissements dans les actifs de cannabis de l'Australie. La légalisation canadienne du cannabis médical et récréatif en 2018 est à l'origine de cette montée en puissance.
- Les investissements dans le secteur du cannabis pourraient également s'étendre à d'autres pays à mesure que la pression en faveur de la légalisation du cannabis s'intensifie dans la région Asie-Pacifique. La [Thaïlande](#) a dépénalisé l'usage du cannabis médical en 2022, et [la Corée du Sud et le Japon](#) ont exploré les avantages pharmaceutiques du cannabis. Les ressources agricoles et l'expertise du Canada dans ce domaine lui donnent l'occasion de devenir un acteur majeur dans ce secteur en pleine croissance, qui devrait devenir une industrie mondiale [d'environ 139 G\\$ CA d'ici à 2026](#).

Les plus performants

Investissements entrants : Trois des cinq plus grands investisseurs de l'Asie-Pacifique dans l'agriculture canadienne ont réalisé d'importantes transactions au cours des cinq dernières années.

- Le groupe thaïlandais Charoen Pokphand, la société chinoise Feihe et la société singapourienne Olam se sont classés parmi les plus grands investisseurs au Canada après avoir réalisé d'importantes investissements dans le secteur agricole canadien au cours des cinq dernières années (Tableau 1).
- Deux entreprises japonaises – Sapporo Holdings et Otsuka Holdings – étaient les deux autres principaux investisseurs au Canada.

Investissements sortants : Les entreprises agroalimentaires canadiennes ont réalisé plusieurs investissements importants dans la région Asie-Pacifique, notamment en acquérant ou en fusionnant avec des entreprises agroalimentaires établies en Australie au cours des 20 dernières années.

- L'Australie a accueilli d'importants investissements de la part de Viterra et de Saputo, qui ont été les plus gros investisseurs dans la région au cours des deux dernières décennies. Viterra est devenu le plus grand investisseur canadien dans la région Asie-Pacifique après avoir acquis l'entreprise australienne ABB Grain en 2009, dans le cadre

d'une transaction en espèces et en actions d'une valeur d'environ 1,8 G\$ CA. Saputo Inc, une société laitière canadienne, a réalisé deux investissements dans des sociétés laitières basées en Australie en 2014 et 2018, pour un montant d'environ 1,7 G\$ CA (Tableau 1).

- Au cours des cinq dernières années, Cooke Inc. établie au Nouveau-Brunswick, l'Office

d'investissement des régimes de pensions du secteur public (« Investissements PSP ») établi à Ottawa et McCain Foods établie à Toronto ont tous réalisé d'importants investissements dans la région, l'Océanie, qui comprend l'Australie et la Nouvelle-Zélande, étant le principal bénéficiaire de leurs investissements.

Tableau 1 : Principaux investisseurs canadiens dans la région Asie-Pacifique et principaux investisseurs de la région Asie-Pacifique au Canada

Les principaux investisseurs de la région Asie-Pacifique au Canada	Pays d'origine	Investissements entrants 2003-2022	Principaux investisseurs du Canada dans la région Asie-Pacifique	Investissements sortants 2003-2022
Sapporo Holdings Ltd.	Japon	536 M\$ CA	Viterra Inc.	1,96 G\$ CA
Charoen Pokphand Group Co., Ltd.	Thaïlande	463 M\$ CA	Saputo Inc.	1,7 G\$ CA
Feihe International Inc.	Chine	459 M\$ CA	Cooke Inc.	1,5 G\$ CA
Otsuka Holdings Co., Ltd	Japon	362 M\$ CA	Office d'investissement des régimes de pensions du secteur public	1,2 G\$ CA
Olam Group Ltd.	Singapour	148 M\$ CA	McCain Foods Ltd.	445 M\$ CA

Source : Investment Monitor de la FAP Canada, fDi Markets (consulté en octobre 2023)

Un regard vers l'avenir : Perspectives agricoles et agroalimentaires Canada – Asie-Pacifique en 2024

La Stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique et les accords de libre-échange (ALE) régionaux peuvent stimuler le commerce et l'investissement dans l'agriculture entre le Canada et l'Asie.

Outre les ressources consacrées au commerce agricole et agroalimentaire, mentionnées dans l'introduction, le Canada a également conclu deux ALE avec des économies de l'Asie-Pacifique, le PTPGP et l'ALECC, qui augmenteront le commerce agricole bilatéral, car les membres bénéficient d'un accès préférentiel à des partenaires commerciaux. Par exemple, l'ALECC éliminera les droits de douane sur 99 % des exportations agricoles et agroalimentaires canadiennes vers la Corée du Sud d'ici janvier 2029. Les ALE peuvent également entraîner une [augmentation des IDE, car ils](#)

[comportent des chapitres sur les investissements](#) qui protègent les investisseurs étrangers contre les actions discriminatoires des économies hôtes.

Le Canada négocie également des ALE avec l'Indonésie, qui compte 274 millions d'habitants, et avec l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (ANASE), qui regroupe dix pays et dont la population totale s'élève à 666 millions d'habitants. Les producteurs agricoles canadiens devraient surveiller les nouvelles opportunités de commerce et d'investissement qui pourraient découler de ces accords.

Les économies de l'Asie-Pacifique pourraient bénéficier des fonds de pension canadiens qui augmentent leurs investissements dans la région.

Les fonds de pension canadiens ont représenté environ 18 % des investissements canadiens dans l'agriculture de la région Asie-Pacifique entre 2003 et 2022. La plupart de ces investissements ont été réalisés par Investissements PSP, dont l'Australie est le principal bénéficiaire. En effet, Investissements PSP a élargi son portefeuille australien, qui comprend des élevages de bovins, des entrepôts de céréales et des exploitations de fruits à coque. En outre, l'Alberta Investment Management Corporation (AIMCo), en partenariat avec une société de gestion d'investissements basée en Australie, New Forests, [a acquis la société australienne Lawson Grains en 2021](#).

En 2023, plusieurs transactions de grande envergure ont été réalisées par des fonds de pension canadiens dans l'agriculture australienne. La Caisse de

dépôt et placement du Québec (CDPQ) et la Clean Energy Finance Corporation (CEFC) ont annoncé un partenariat stratégique avec un potentiel d'investissement initial de 178 M\$ CA, axé sur l'investissement durable dans les terres agricoles en Australie sous la gestion de Gunn Agri Partners, une société basée à Sydney. Ce partenariat constitue le premier investissement de la CDPQ dans la région. Cette année également, l'Ontario Teachers' Pension Plan Board (« Régime retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario ») a acquis une [participation majoritaire](#), pour un montant non divulgué, dans la société Mitolo Family Farms, établie en Australie-Méridionale. Compte tenu des tendances actuelles, nous prévoyons une augmentation des investissements des fonds de pension en Australie.

Les investisseurs de la région Asie-Pacifique bénéficieront également d'un meilleur accès aux secteurs agricole et agroalimentaire du Canada.

Cinquième exportateur mondial de produits agroalimentaires et de produits de la mer, avec des exportations vers plus de 200 pays, l'agriculture canadienne offre des possibilités d'investissement intéressantes. En pénétrant sur le marché canadien, les investisseurs de la région Asie-Pacifique ont accès à un secteur en pleine croissance, axé sur des pratiques agricoles durables. Le secteur agricole a généré [143,8 G\\$ CA](#) (soit environ 7 % du produit intérieur brut (PIB) du Canada) en 2022, les exportations représentant environ 92,8 G\$ CA.

Le secteur bénéficie également d'investissements fédéraux et provinciaux. Au niveau fédéral, le gouvernement fournit des fonds pour aider les producteurs à adopter de nouvelles technologies et à accroître la capacité de production nationale,

comme dans le cas de la [grappe d'entreprises Protein Industries Canada](#). Investir au Canada, un organisme fédéral chargé d'attirer les IDE au Canada, considère [l'agriculture](#) comme l'un de ses secteurs prioritaires et soutient les investisseurs étrangers désireux de s'implanter au Canada. Au niveau provincial, certains gouvernements apportent leur soutien aux entreprises pour les aider à se développer et à conquérir de nouveaux marchés, comme le montre le [programme Agritech Concierge](#) de la Colombie-Britannique. D'autres, comme [l'Agri-food Investment and Growth Strategy de l'Alberta](#), proposent des services pour aider les investisseurs à franchir les barrières réglementaires provinciales et à réduire les formalités administratives pour les investisseurs dans le secteur de l'agriculture et de l'agroalimentaire.

Tensions diplomatiques bilatérales et IDE

Les tensions politiques et diplomatiques peuvent avoir un impact négatif sur le commerce et l'investissement entre le Canada et les économies de la région Asie-Pacifique. À titre d'exemple, les tensions diplomatiques bilatérales entre la Chine et le Canada ont entraîné des répercussions sur les producteurs canadiens de canola, qui ont perdu plus de [2 G\\$ CA](#) en ventes après que la Chine a imposé une interdiction sur les exportations de canola canadien et en raison de la baisse des prix. L'expérience récente du Canada avec la Chine a montré l'importance

de diversifier les partenariats commerciaux et d'investissement dans le domaine de l'agriculture avec une variété d'économies de la région.

Les tensions diplomatiques actuelles entre le Canada et l'Inde pourraient avoir un effet négatif sur le commerce, étant donné que ces tensions ont déjà provoqué une pause dans les négociations de l'ALE entre le Canada et l'Inde. Actuellement, les produits agricoles canadiens sont soumis à des droits de douane élevés sur le marché indien, notamment les lentilles qui font l'objet d'un [droit de douane de 30 %](#).

La Stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique prévoit que les secteurs agricole et agroalimentaire occuperont une place de plus en plus importante dans les relations entre le Canada et l'Asie et comprend des engagements d'investissement significatifs pour développer les partenariats économiques dans la région. C'est pourquoi ce secteur sera l'un des principaux thèmes de la première conférence thématique de la [Conférence Canada-en-Asie](#) (CCEA) de la Fondation Asie Pacifique du Canada, qui se tiendra les 26 et 27 février 2024 à Singapour. Cette conférence thématique, la CCEA2024 : Agroalimentaire, réunira des experts, des investisseurs, des responsables

politiques, des chercheurs, des chefs d'entreprise et des innovateurs de toute l'Asie et du Canada pour échanger des points de vue, des connaissances et des idées et créer des partenariats de collaboration dans le secteur de l'agriculture et de l'agroalimentaire.

Dans un monde de plus en plus marqué par l'insécurité alimentaire, il est essentiel que le Canada établisse de nouveaux réseaux et partenariats dans la région afin d'aider les entreprises canadiennes à tirer parti des connaissances et de l'expérience locales, tout en partageant des technologies innovantes et en collaborant avec nos partenaires régionaux de l'Indo-Pacifique pour relever des défis communs.



ASIA PACIFIC
FOUNDATION
OF CANADA

FONDATION
ASIE PACIFIQUE
DU CANADA

Remerciements

La Fondation Asie Pacifique du Canada est reconnaissante à Exportation et développement Canada pour sa commandite de ce rapport *Investment Monitor*.

La FAP Canada tient également à remercier les membres de l'équipe de recherche qui ont contribué au rapport : Vina Nadjibulla, vice-présidente, Recherche et stratégie ; Charles Labrecque, directeur de recherche ; Erin Williams, gestionnaire principale de programme, Compétences pour l'Asie ; Anastasia Ufimtseva, gestionnaire de programme, Commerce

et investissement international ; Charlotte Atkins, spécialiste principale de projet, Commerce et investissement international ; et nos chercheurs, Shruti Jhunjhunwala, Alison Soe et Xuemeng Wang.

La Fondation remercie également l'équipe des communications de la FAP Canada pour son soutien : Michael Roberts, directeur des communications ; Chloe Fenemore, designer graphique ; Eva Moreta, traductrice ; Ted Fraser, éditeur ; et Naomi Shi, spécialiste des communications et des médias sociaux.

À propos de la Fondation Asie Pacifique du Canada

La Fondation Asie Pacifique du Canada (FAP Canada) est une organisation indépendante à but non lucratif qui se concentre sur les relations du Canada avec l'Asie. Notre mission est d'être le catalyseur de l'engagement du Canada avec l'Asie et le pont entre l'Asie et le Canada.

La FAP Canada se consacre au renforcement des liens entre le Canada et l'Asie par le biais de ses activités de recherche, d'éducation et de rassemblement, telles que la série de Conférences Canada-en-Asie, nos Missions commerciales féminines en Asie et le projet APEC-Canada pour l'expansion du partenariat des entreprises, qui favorise une croissance inclusive durable et la réduction de la pauvreté dans les économies en développement de l'APEC. La FAP Canada collabore

également avec des entreprises, des gouvernements et des intervenants du milieu universitaire afin d'offrir aux organisations et aux étudiants canadiens une formation sur les Compétences sur l'Asie.

Nos recherches apportent aux Canadiens et aux parties prenantes de la région Asie-Pacifique des informations, des points de vue et des perspectives de grande qualité, pertinents et opportuns sur les relations entre le Canada et l'Asie.

Notre travail de recherche comprend également des rapports réguliers, des notes de synthèse, des études de cas, des dépêches, des médias numériques et une infolettre hebdomadaire, *Asia Watch*, alimenté par CASD et ses quatre domaines d'intérêt : Grande Chine, Asie du Sud-Est, Asie du Nord-Est et Asie du Sud.

Visitez notre site Internet

Communiquez avec nous

