ASIA PACIFIC FOUNDATION OF CANADA
FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

POSITIONNER LE CANADA POUR **LA RÉUSSITE**

Rapport Annuel

2025-26

TABLE DES MATIÈRES

Lettres

L'année en revue

Initiative pour l'Indo-Pacifique

Réseaux

Compétences du Canada relatives à l'asie

La voie à suivre

Notre impact

Commanditaires

Qui nous sommes

Rapports financiers



LETTRE DU

PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

En période d'instabilité, il est plus important de prendre du recul. L'« effet de vue d'ensemble », tel que le décrivent les astronautes de retour de l'espace — cette conscience accrue de notre monde commun — nous rappelle utilement que les liens qui nous unissent demeurent, même lorsque s'intensifient les guerres commerciales, les conflits armés et les pressions qui s'exercent sur les institutions multilatérales.

Le Canada doit répondre à cette période troublée avec une vision à long terme.

Cette vision doit accorder une place centrale à l'Indo-Pacifique. Région qui accueille 60% de la population mondiale et plus de 60% de la croissance mondiale, l'Indo-Pacifique est au cœur de la prospérité et de la sécurité futures du Canada. Elle offre des marchés en expansion, un vivier de talents et d'innovation, ainsi que des partenariats essentiels pour les gouvernements, les entreprises, les institutions canadiennes et la prochaine génération de Canadiennes et de Canadiens.

Depuis plus de 40 ans, la Fondation Asie Pacifique du Canada — la seule institution nationale à vocation publique au pays entièrement consacrée à l'engagement Canada-Asie — contribue à positionner le Canada pour la réussite dans la région. Et ce mandat n'a jamais été aussi pertinent.

Au cours de l'exercice 2025-2026, le gouvernement du Canada a accéléré son engagement dans l'Indo-Pacifique, en faisant avancer la diversification commerciale, en renouvelant les liens avec l'Inde, en recalibrant les relations avec la Chine, en poursuivant des accords en Asie du Sud-Est et en proposant d'accueillir l'APEC en 2029. Ces efforts confirment une orientation durable de la politique canadienne selon laquelle un engagement approfondi avec l'Asie est une impérative stratégique, et non un simple pivot temporaire.

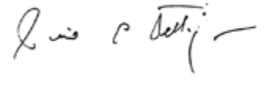
Conséquemment, la demande à l'égard des contributions de la FAP Canada s'est accrue. Les partenaires canadiens et asiatiques se sont tournés de plus en plus vers nous pour obtenir des analyses indépendantes, des conseils stratégiques concrets et une capacité de rassemblement des bons interlocuteurs dans les secteurs clés. Pour répondre à cette demande, nous avons cette année enrichi notre programme de recherche, élargi nos dialogues stratégiques et renforcé nos initiatives phares, dont la Conférence Canada-en-Asie et les missions commerciales exclusivement féminines.

L'ouverture officielle de notre bureau régional pour l'Asie à Singapour a aussi permis d'ancrer durablement nos travaux dans la région. Notre Initiative pour l'Indo-pacifique, qui regroupe un ensemble élargi de programmes au Canada et en Asie, a élargi les échanges de connaissances et les réseaux de talents par l'entremise de dialogues, de bourses, de chercheurs invités et de programmes destinés aux jeunes professionnels, tandis que la création de nouveaux partenariats a approfondi notre engagement dans des économies clés.

À mesure que le centre de gravité économique et stratégique du monde continue de se déplacer vers l'Indo-Pacifique, la relation du Canada avec les États-Unis demeurera fondamentale, mais son poids relatif évoluera. Dans ce contexte, l'Indo-Pacifique constitue une source soutenue de demande pour nos ressources et des partenariats en matière d'énergie, de technologie et d'innovation, tout en offrant un espace où le Canada peut faire valoir ses idées et son leadership dans un monde en transformation. La régiondevient aussi un environnement de plus en plus multipolaire, dans lequel le Canada peut s'engager selon ses propres termes, dans le meilleur intérêt des Canadiennes et des Canadiens.

Grâce au soutien continu des membres du conseil d'administration, de l'équipe de direction et du personnel de la FAP Canada, les bases sont maintenant posées pour les programmes et les partenariats qui porteront ce travail vers l'avenir. Ancrés dans notre nouveau Cadre stratégique quinquennal, présenté ailleurs dans ce rapport, ces plans reflètent notre conviction que l'engagement du Canada envers l'Indo-Pacifique constitue un choix stratégique à long terme, et non un simple virage temporaire.

Les défis à venir sont bien réels, mais les occasions le sont tout autant. Par nos programmes de recherche, notre engagement en matière de politiques publiques, notre travail de partenariat et nos dialogues internationaux, la Fondation est prête à aider les Canadiennes et les Canadiens à tirer parti des perspectives et des analyses venues de partout dans l'Indo-Pacifique, à mieux faire connaître ce que le Canada a à offrir dans la région et à positionner les Canadiennes et les Canadiens pour réussir, tout en façonnant notre avenir commun.



L'honorable Pierre Pettigrew, C.P.

Président du conseil d'administration, Fondation Asie Pacifique du Canada



LETTRE DU

PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION

La Fondation Asie Pacifique du Canada a depuis longtemps défendu une relecture fondamentale des politiques étrangères et intérieures du Canada — une approche qui place l'Indo-Pacifique au cœur de la diversification du pays, au-delà de ses alliances traditionnelles en Europe et avec les États-Unis. Depuis plus de quarante ans, cette ambition sous-tend nos travaux de recherche et d'analyse des politiques publiques, nos activités de concertation au pays et à l'étranger, ainsi que notre travail de construction de partenariats transpacifiques. Elle a aussi contribué à approfondir la capacité du Canada à comprendre l'Asie et à s'y engager, tout en rehaussant le profil du pays dans le principal centre mondial de croissance, d'innovation et de dynamisme économique et diplomatique.

Ce travail est devenu plus urgent en 2025-2026, alors que les perturbations commerciales, la fragmentation géopolitique et une relation moins prévisible avec les États-Unis ont renforcé la nécessité de diversifier nos liens économiques et stratégiques.

Dans ce contexte de réajustement mondial, notre mandat statutaire de 1984 visant à diversifier les partenariats du Canada vers l'Indo-Pacifique n'a jamais été aussi pertinent — ni aussi directement aligné sur les besoins actuels du pays. Les gouvernements, les entreprises, les institutions et les partenaires de la région se tournent vers la Fondation pour obtenir des analyses opportunes, des conseils stratégiques indépendants et des espaces de dialogue crédibles capables de transformer une intention stratégique en relations durables et en actions concrètes.

Je remercie l'équipe de direction et le personnel de la FAP Canada d'avoir répondu à cette demande avec rigueur et ambition, ainsi que les membres de notre conseil d'administration pour leur engagement, leurs conseils et leur soutien. Le présent rapport documente l'ensemble de nos activités, mais je tiens à souligner quatre initiatives qui illustrent particulièrement bien la valeur ajoutée de la Fondation comme chef de file de l'engagement Canada-Asie :

Premièrement, notre Bureau régional pour l'Asie à Singapour, intégré à notre Initiative indo-pacifique financée par le gouvernement du Canada, a été mis sur pied et est rapidement devenu une plateforme appréciée de concertation et de partage du savoir, tandis que nos nouveaux programmes de l'Initiative pour l'Indo-pacifique ont permis la tenue de 22 dialogues et l'attribution de 31 bourses. Ensemble, ces initiatives ont permis d'intégrer davantage de perspectives régionales aux discussions de politiques publiques au Canada et d'offrir aux organisations canadiennes une présence accrue dans la région.

Deuxièmement, notre travail soutenu sur l'Inde a contribué à bâtir un bassin de parties prenantes informées en appui au réajustement bilatéral. Quatre dialogues stratégiques, des échanges directs avec des décideurs et des analyses publiques ont créé des canaux de coopération concrète, notamment en matière de défense et de sécurité, ainsi que sur les chaînes de valeur des minéraux critiques. Ces résultats montrent comment un engagement parallèle et semi-officiel peut préparer le terrain à des avancées officielles.

Troisièmement, notre Centre sur les minéraux critiques du Canada et de l'Indo-Pacifique, réalisé en partenariat avec l'Université d'Ottawa, a mis en place une plateforme ciblée à l'intersection de la sécurité économique, de la politique industrielle et de la géopolitique.

Quatrièmement, 17 événements sur la défense et la sécurité — dont la toute première table ronde industrielle de défense Canada–Singapour — ont ouvert de nouveaux canaux avec des partenaires de partout dans la région.

Au cours de l'année écoulée, nous avons mené un exercice stratégique de long terme en deux volets : d'abord, le conseil d'administration de la FAP Canada a supervisé l'évaluation de notre précédent plan stratégique quinquennal, publié en août. Ce travail a éclairé l'élaboration d'un nouveau Cadre stratégique quinquennal 2026-2031, appelé à orienter nos priorités dans cette période de volatilité mondiale sans précédent dans l'histoire de la Fondation. Les consultations, menées par le personnel de la Fondation en étroite collaboration avec le conseil d'administration, nos réseaux d'expertise et un large éventail de parties prenantes au Canada et en Asie, ont fait ressortir un message clair : Les atouts du Canada en Asie sont bien réels, mais notre présence demeure irrégulière; l'expertise sur l'Asie au pays reste insuffisante; et les Canadiennes et Canadiens établis à l'étranger — un atout national encore sous-exploité — sont prêts à appuyer les objectifs de diversification du Canada.

Notre conseil d'administration a approuvé la version finale du Cadre lors de sa réunion d'avril 2026. Le Cadre établit quatre objectifs intégrés, chacun décliné en axes de travail : l'engagement en matière de politiques publiques et la compréhension du public; la concertation et la construction de partenariats pour créer des occasions; les compétences et l'expertise du Canada sur l'Asie; et la présence et le rayonnement du Canada en Asie. Notre vision actualisée — celle que nous souhaitons voir se réaliser d'ici cinq ans — est celle d'« un Canada prospère et sûr, qui façonne son avenir par un engagement à fort impact avec l'Asie ».

Ce Cadre offrira à la FAP Canada une approche plus disciplinée pour déterminer où nous pouvons exercer l'impact le plus important. Il guidera nos travaux de recherche, de concertation, de développement des talents et de partenariats régionaux, en appui à notre mission renouvelée :

> « Permettre aux Canadiennes et aux Canadiens de comprendre l'Asie, de s'y connecter et d'y réussir. »



Jeff Nankivell

Président et chef de la direction, Fondation Asie Pacifique du Canada

Réseaux
Initiative indo-pacifique
L'année en revue
La voie à suivre
Commanditaires
Notre impact
Qui nous sommes
Compétences du Canada relatives à l'asie
Rapports financiers

L'ANNÉE EN REVUE

NOS IMPÉRATIVES STRATÉGIQUES

« La Fondation a pour mission de resserrer les liens entre les peuples du Canada et de la région Asie-Pacifique, d'établir des rapprochements entre leurs institutions et d'encourager le renforcement des capacités des personnes et entités qui partagent un intérêt pour la région Asie-Pacifique et l'établissement de réseaux entre elles. »

– **Loi sur la Fondation Asie-Pacifique du Canada,** 1984

La prospérité et la sécurité du Canada dépendent de plus en plus de sa résilience économique, de la diversification de ses partenariats et de sa capacité à composer avec les perturbations technologiques, les risques liés aux chaînes d'approvisionnement et la concurrence géoéconomique. L'Indo-Pacifique est au cœur de ces enjeux, même si les relations du Canada avec les États-Unis et l'Europe demeurent fondamentales.

Au fil de l'exercice financier 2025-2026, le gouvernement du premier ministre Mark Carney a approfondi à une allure inégalée l'engagement du Canada dans l'ensemble de l'Indo-Pacifique : lançant des négociations en vue d'accords de libre-échange avec les Philippines et la Thaïlande; cherchant à conclure un accord de libre-échange Canada–ANASE d'ici 2026; réinitialisant les relations avec l'Inde par l'entremise de deux rencontres avec le premier ministre Narendra Modi, précédant une visite officielle en Inde en mars, avec pour objectif la conclusion d'un accord commercial bilatéral longtemps retardé d'ici décembre; recalibrant les relations sino-canadiennes par l'entremise d'une rencontre avec le président chinois Xi Jinping au sommet de l'APEC, suivie d'une visite officielle à Beijing en janvier, au cours de laquelle des ententes ont été conclues sur des dossiers commerciaux sensibles et une nouvelle forme de partenariat officiel a été lancée, dont les paramètres demeurent à préciser; sans compter des visites du premier ministre en Australie et au Japon.

Au sommet des dirigeants de l'APEC en Corée du Sud, le premier ministre Carney a officiellement proposé que le Canada accueille et préside l'APEC en 2029 — une première depuis 1997. Cette proposition, que l'on s'attend largement à voir entérinée officiellement lors du sommet de l'APEC en novembre 2026, donnera un élan important aux ambitions indo-pacifiques du Canada. Elle pourrait aussi élargir la portée des travaux de la FAP Canada, puisqu'elle impliquerait l'appui à une série de rencontres ministérielles de l'APEC tenues sur une année partout au Canada, avant une semaine culminant avec le sommet des dirigeants, la réunion de l'APEC Business Advisory Council et le Sommet des chefs d'entreprise de l'APEC.

Parallèlement à cette intensification de l'activité du gouvernement fédéral, les travaux de la FAP Canada au cours de l'exercice 2025-2026 ont été structurés autour de cinq priorités stratégiques, afin d'arrimer notre mandat aux résultats dont les parties prenantes canadiennes ont besoin pour évoluer dans un environnement international plus contesté.

1 Renforcer la sécurité économique grâce à l'intelligence stratégique.

Nous avons orienté nos travaux de recherche et nos activités de concertation vers la diversification, la résilience des chaînes d'approvisionnement, les minéraux critiques, la défense, les technologies émergentes ainsi que les intersections entre les priorités indo-pacifiques, euroatlantiques et arctiques. Plus de 90 séances d'information ciblées ont permis de transmettre directement cette analyse aux décideurs des secteurs public et privé.

2 Soutenir l'action diplomatique grâce à un dialogue de confiance.

Avant, pendant et après les visites officielles et les réajustements bilatéraux, la FAP Canada a réuni des décideurs, des experts et des leaders d'affaires dans des espaces propices à l'échange d'idées, au maintien de canaux de communication ouverts et à l'élaboration de recommandations concrètes. L'Inde en a été l'exemple le plus clair, grâce à des dialogues réguliers tenus à Ottawa et à New Delhi.

3 Favoriser une meilleure compréhension et une plus grande sensibilisation au Canada et en Asie grâce à des réseaux de savoir dans les deux sens.

Des bourses, des séjours de recherche, des programmes pour jeunes leaders, des subventions de recherche conjointes et des échanges médiatiques ont permis d'enrichir les discussions au Canada par l'expertise régionale, tout en constituant un réseau de leaders et de voix influentes basés en Asie, dotés d'une connaissance approfondie du Canada.

4 Accroître la présence et la visibilité du Canada en Asie.

Le bureau de Singapour a été mis sur pied et est passé en pleine opération. Il a accueilli ou coparrainé 21 événements, appuyé 12 activités externes et élargi la portée régionale de la FAP Canada grâce à la série d'événements Momentum, à des initiatives médiatiques et à la construction de partenariats institutionnels.

5 Améliorer les résultats liés au commerce inclusif et aux affaires.

Notre Conférence Canada-en-Asie 2026 a réuni 662 participantes et participants du Canada et d'Asie autour des secteurs de l'agroalimentaire, de l'énergie et des infrastructures; les programmes de la FAP Canada en entrepreneuriat féminin ont mis en relation des entreprises canadiennes avec des partenaires et des investisseurs asiatiques; et les réseaux d'affaires de la Fondation, y compris le Conseil consultatif des chefs d'entreprise d'Asie, ont transformé l'expérience du marché en recommandations de politiques publiques.



L'équipe de direction de la FAP Canada, de gauche à droite : Vina Nadjibulla, vice-présidente, recherche et stratégie; Jeff Nankivell, président et chef de la direction; Laurel West, vice-présidente, opérations et partenariats; et Christine Nakamura, vice-présidente, bureau du centre du Canada.

Ce qui suit présente un aperçu des travaux de recherche, des programmes, des réseaux, des activités éducatives et de sensibilisation de la FAP Canada, ainsi que des résultats obtenus en fonction de nos quatre objectifs clés pour l'exercice financier 2025-2026, du 1er avril 2025 au 31 mars 2026, et de nos efforts continus pour positionner le Canada pour la réussite dans sa compréhension et son engagement auprès des économies, des institutions et des peuples dynamiques de l'Indo-Pacifique.

RECHERCHE ET PROGRAMMES

Les travaux de recherche et les programmes connexes de la FAP Canada ont répondu à l'accélération de l'agenda de diversification du Canada par des analyses utiles aux politiques publiques, des séances d'information ciblées, des activités de concertation stratégique et des initiatives de mobilisation du public.

Cette année, nos travaux se sont concentrés sur des enjeux transversaux où la FAP Canada pouvait offrir une valeur ajoutée distinctive : l'Inde et la Chine, l'Asie du Sud-Est, la sécurité économique, les minéraux critiques, la défense, les chaînes d'approvisionnement, les technologies émergentes et les liens entre les intérêts indo-pacifiques, euroatlantiques et arctiques du Canada. La demande pour ces travaux a augmenté dans les milieux gouvernementaux, d'affaires, universitaires, médiatiques et dans la société civile, alors qu'un nombre croissant d'intervenantes et d'intervenants cherchaient des perspectives sur les occasions économiques et les risques géopolitiques.

À cette fin, nous avons produit 179 contenus de savoir, dont notre infolettre hebdomadaire *Observatoire Asie* et un large éventail de balados, avec l'ajout de la série bilingue *Conversations québécoises* et du balado *L'Enjeu des ressources minérales*, produit dans le cadre du Centre Canada-Indo-Pacifique sur les minéraux critiques.

Mettre en avant la pertinence politique

La FAP Canada a offert plus de 90 séances d'information ciblées et axées sur les politiques publiques à des organismes fédéraux et provinciaux, à des entreprises et à des établissements universitaires, traduisant l'évolution rapide des réalités régionales en conséquences concrètes pour les décideurs canadiens.

Nos recherches et nos commentaires ont fait avancer plusieurs idées liées entre elles : Le Canada doit aborder l'Inde et la Chine avec pragmatisme et en appliquant des mécanismes de défense clairs; la sécurité économique doit être intégrée à la diversification commerciale et des investissements; les stratégies pour l'Indo-Pacifique, l'Euro-atlantique et l'Arctique doivent se renforcer mutuellement; et les puissances moyennes peuvent accroître leur levier grâce à des coalitions ciblées appuyées sur des partenariats trilatéraux et minilatéraux.

Rassembler les acteurs pour un impact maximal

Notre travail de concertation lié à la recherche a été considérable, tant par son ampleur que par sa portée : 63 événements au Canada et dans l'Indo-Pacifique, ainsi que des interventions lors de 32 événements organisés par des partenaires. Le premier Forum indo-pacifique, tenu à Ottawa les 1er et 2 octobre, a constitué une étape marquante pour la Fondation. Tenue près de trois ans après le lancement de la Stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique, cette rencontre a permis à des responsables gouvernementaux, des universitaires, des spécialistes d'instituts de recherche, des leaders du secteur privé et des chercheuses et chercheurs en politiques publiques du Canada et de l'Indo-Pacifique d'évaluer les progrès réalisés et de formuler des conseils concrets pour la prochaine phase de la stratégie.

> La demande pour les conseils de la FAP Canada a augmenté à mesure que les décideurs recherchaient des analyses indépendantes sur les occasions dans l'Indo-Pacifique et sur les risques géopolitiques.

PLEINS FEUX SUR :

Le Centre sur les minéraux critiques du Canada et de l'Indo-Pacifique

> Un pôle d'expertise dédié à l'un des défis déterminants du Canada en matière de sécurité économique

Lancé en septembre avec le soutien de l'Université d'Ottawa, notre nouveau Centre sur les minéraux critiques du Canada et de l'Indo-Pacifique vient combler un vide considérable dans le paysage des politiques publiques du Canada : il constitue un espace dédié pour rassembler, informer et interpeller les décideurs, les chercheuses et chercheurs, l'industrie et les médias sur les minéraux critiques, en accordant une attention particulière à l'Indo-Pacifique et au rôle dominant de la Chine dans les chaînes d'approvisionnement mondiales. Dès sa première année, le Centre a déployé un programme ambitieux de résultats, comprenant des rapports, des notes d'orientation, des événements ainsi que les premiers épisodes de sa série L'Enjeu des ressources minérales.

Les travaux du Centre montrent clairement que les minéraux critiques sont étroitement liés à l'agenda plus large de diversification du Canada, notamment en ce qui concerne ses partenaires asiatiques. S'appuyant sur notre base de données du rapport Investment Monitor de la FAP Canada, nous avons constaté que les flux bilatéraux entre le Canada et l'Indo-Pacifique dans le secteur de l'extraction des minéraux critiques ont crû de manière exponentielle au cours des dix dernières années — passant de 5,3 milliards de dollars canadiens en 2015-2019 à 27,2 milliards en 2020-2024 — ce qui souligne l'importance croissante du Canada comme destination pour les investisseurs de l'Indo-Pacifique à la recherche d'un accès sûr et durable à ces ressources stratégiques. Parmi les autres réalisations du Centre figurent des analyses de la Stratégie québécoise pour la valorisation des minéraux critiques et de la collaboration avec l'Indo-Pacifique, des pistes pour la diplomatie en minéraux critiques entre le Canada et l'Inde, et les leçons à tirer pour le Canada des réserves en minéraux critiques de l'Australie.

Une table ronde tenue à Singapour avec le Service canadien du renseignement de sécurité a permis de faire le lien entre l'analyse des chaînes d'approvisionnement en minéraux critiques et la sécurité nationale. La valeur stratégique du Centre réside dans sa capacité à réunir les milieux gouvernementaux, industriels, universitaires et médiatiques autour d'un champ de politiques publiques qui traverse à la fois les priorités économiques et sécuritaires.



La vice-présidente, Recherche et stratégie, Vina Nadjibulla, prend la parole lors d'une table ronde avec des intervenants du Canada et de la Corée du Sud sur le renforcement des liens en matière de sécurité et de défense entre les deux pays, en collaboration avec le Consulat général de la République de Corée à Vancouver, le 8 décembre 2025.

Développer les bourses et les partenariats pour rejoindre un public plus large

Les réseaux d'expertise de la FAP Canada se sont élargis et sont demeurés très actifs au cours de la dernière année. Nous comptons aujourd'hui 18 attaché·es supérieur·es de recherche, 18 attaché·es supérieur·es de recherche externes et 4 chercheur·euse·s boursier·ère·s John H. McArthur, dont les efforts collectifs accroissent le volume, la portée et la qualité de nos analyses et commentaires.

La Fondation a également conclu de nouveaux partenariats de recherche avec sept organisations, ou renouvelé des partenariats existants avec celles-ci. En Asie, ceux-ci comprennent la Foreign Policy Strategy Agency d'Indonésie, la Chambre de commerce et d'industrie d'Indonésie (KADIN), l'Observer Research Foundation en Inde et We Protect Our Seas aux Philippines. Du côté canadien, on compte la Balsillie School of International Affairs, dans le cadre d'une bourse soutenue conjointement pour des chercheurs en politiques publiques venus d'Asie, l'Institut Angus Reid, pour des sondages sur l'opinion publique canadienne, ainsi que Policy Magazine, afin d'élargir notre portée auprès des publics.

PLEINS FEUX SUR :

Commerce et investissement

Au cœur des travaux de la Fondation en matière de commerce et d'investissement se trouve la série de rapports Investment Monitor de la FAP Canada, assurant un suivi géographique élargi des relations bilatérales du Canada avec la région Asie-Pacifique. Depuis 2003, cet outil permet de recenser, de visualiser et d'analyser les investissements en création, les acquisitions, les coentreprises et d'autres formes d'investissement. Il constitue une source de référence incontournable pour les gouvernements, les entreprises, les médias, le milieu universitaire et le grand public qui souhaitent mieux comprendre les flux d'investissement entre le Canada et l'Asie, tant à l'échelle nationale que sous-nationale. Au cours de l'année, nous avons publié un rapport annuel sur les flux de 2024 ainsi que des rapports distincts sur les minéraux critiques et sur les flux d'investissement entre le Canada et l'Asie du Sud-Est.

Tracer les flux, moderniser les politiques et rassembler les acteurs pour stimuler la diversification.

La Fondation a également approfondi cette année son regard sur le secteur commercial à la croissance la plus rapide. Dans le rapport Le commerce numérique et appuyé par l'IA : un potentiel encore sous-exploité pour le Canada, l'agrégée supérieure de recherche Danielle Goldfarb et sa coauteure Kati Suominen soutiennent que le Canada — dont la part des exportations mondiales de services numériques est demeurée inférieure à trois pour cent depuis deux décennies — doit placer le commerce numérique et assisté par l'IA au cœur de sa stratégie économique comme véritable voie de diversification. L'équipe a ensuite porté cet argument sur la scène mondiale : à titre de secrétariat du Comité national canadien pour la coopération économique du Pacifique (CANCPEC), la Fondation a contribué à diriger un processus parallèle ayant produit le rapport Moderniser le commerce numérique sur la mise à jour des mesures relatives à l'économie numérique du PTPGP, soumis à l'examen général de la Commission du PTPGP à Melbourne en novembre.



Directeur régional pour l'Asie, Barrett Bingley présente le rapport de la FAP Canada, « Moderniser le commerce numérique : mise à jour des mesures relatives à l'économie numérique du PTPGP », dans le cadre du Forum d'affaires Canada-ANASE 2025, le 14 septembre 2025.

La FAP Canada a été citée dans les médias plus de 870 fois, dont 245 fois dans des médias asiatiques, et a offert des séances d'information techniques avant d'importantes visites canadiennes dans la région.

Renforcer l'engagement public et médiatique

La mobilisation du public et le travail médiatique ont aidé les Canadiennes et les Canadiens à mieux comprendre l'évolution rapide de la région. La FAP Canada a été citée dans les médias plus de 870 fois, dont 245 fois dans des médias asiatiques, et a offert des séances d'information techniques avant d'importantes visites canadiennes dans la région. La fréquentation de notre site Web a augmenté de 44%, et notre auditoire sur les médias sociaux a progressé de 82% cette année. Les sondages d'opinion publique sont demeurés au cœur de nos travaux : quatre enquêtes nationales, menées avec l'Institut Angus Reid, ont examiné les attitudes des Canadiennes et des Canadiens à l'égard de l'Inde, de la Chine et de l'Indo-Pacifique plus largement. Ces travaux ont permis à la Fondation, ainsi qu'à ses partenaires, de disposer de données plus solides sur la manière dont la population canadienne comprend l'Asie et sur les domaines où une meilleure sensibilisation demeure nécessaire.

Approfondir l'engagement auprès du Canada francophone

Par les efforts de notre gestionnaire principal de programme basé à Montréal, la FAP Canada a élargi le volume de contenu en langue française par la production d'éditoriaux, d'interventions radiophoniques et de trois épisodes du balado *Conversations québécoises*, explorant la présence considérable du gouvernement québécois en Asie et mettant en vedette une entrevue avec Soraya Martinez Ferrada, mairesse de Montréal, sur les relations qu'entretient la Ville avec la Corée du Sud. En conséquence, les consultations des pages francophones ont augmenté de 107 % par rapport à l'année précédente.

Contribuer à la réinitialisation des relations Canada-Inde

L'accent considérablement renforcé mis par la Fondation sur l'Inde, amorcé en 2024, nous a placés en bonne position pour appuyer les responsables du Canada et de l'Inde au moment où les deux pays se préparaient à une réinitialisation diplomatique. Au fil de ce processus, la Fondation a maintenu le rythme de ses échanges avec des leaders d'opinion indiens par des discussions parallèles, qui ont contribué à éclairer l'élaboration des politiques des deux côtés de la relation. Au Canada, la Fondation a également intensifié, au cours de l'année, ses analyses, ses activités de rassemblement et ses commentaires sur l'Inde, contribuant ainsi à bâtir un groupe plus informé et plus influent de défenseurs d'un partenariat bilatéral durable et pragmatique, à la mesure de l'importance à long terme de l'Inde pour la prospérité et la sécurité futures du Canada.

PLEINS FEUX SUR :

Enjeux émergents Arctique, intelligence artificielle et espace

Cartographier les nouvelles frontières où convergent géopolitique, technologie et sécurité.

Alors que la sécurité économique, la technologie et la sécurité nationale convergent de façon nouvelle et significative, la Fondation a renforcé ses travaux dans ces domaines en évolution. Grâce à une subvention MINDS du ministère de la Défense nationale, nous avons réuni quelque 40 experts du Canada, des États-Unis, du Japon et de la Corée du Sud — ainsi que des représentants des Premières Nations et des participants du secteur privé — lors d'un atelier tenu en janvier à Vancouver sur Naviguer dans les nouvelles dynamiques géopolitiques de l'Arctique canadien et du Pacifique Nord, donnant lieu à un panel public, un balado, un éditorial et un rapport de politique.

Nous avons analysé les intérêts du Canada dans l'économie de l'IA ainsi que les complémentarités avec les partenaires asiatiques. Un nouveau partenariat institutionnel avec la Korea Artificial Intelligence Ethics Association a élargi la portée de la Fondation en matière de gouvernance de l'IA. L'expertise de la Fondation a également alimenté les efforts mondiaux, l'agrégée supérieure de recherche Danielle Goldfarb ayant contribué au groupe de rédaction du Rapport international sur la sûreté de l'IA 2025.



David Prodger, haut-commissaire adjoint à la Commission diplomatique britannique à Ottawa, et le contre-amiral David Patchell prennent la parole lors de l'atelier Canada–Pacifique Nord-Arctique organisé avec le ministère de la Défense nationale à Vancouver, le 19 janvier 2026.

Enfin, l'espace est devenu un axe de recherche de plus en plus distinct pour la Fondation. Par l'entremise d'un partenariat avec l'Outer Space Institute, qui a co-organisé avec la FAP Canada un atelier sur la coordination lunaire à Singapour cette année, nous avons produit la série de réflexions stratégiques Façonner la gouvernance de l'espace, réunissant des experts de premier plan sur le multilatéralisme, le droit international et le rôle des États émergents dans une orbite de plus en plus encombrée. Une série complémentaire a dressé le portrait des ambitions spatiales des grandes et moyennes puissances de l'Indo-Pacifique, du Japon à Singapour, et a examiné ce qu'un domaine spatial de plus en plus contesté signifie pour le Canada.

INITIATIVE INDO-PACIFIQUE



PROGRAMMATION

« Ce fut un honneur de participer comme panéliste à ce débat important et opportun sur le commerce et la sécurité/souveraineté numériques. Ce fut aussi un privilège de rencontrer l'honorable Anita Anand, ministre des Affaires étrangères du Canada, Jodi Robinson, haute-commissaire du Canada en Malaisie, ainsi que l'ensemble de l'équipe de la délégation commerciale Canada-ANASE. »

– **Jonathan Jackson,** Blackberry

L'Initiative pour l'Indo-pacifique est la plateforme intégrée de la FAP Canada pour les dialogues stratégiques, les échanges relatifs à la recherche, les bourses et l'établissement de relations régionales.

Financée dans le cadre d'une entente quinquennale de 24,5 millions $ avec Affaires mondiales Canada (dont 90 % sous forme de subvention), l'Initiative soutient également notre bureau régional pour l'Asie à Singapour.

En 2025-2026, la première année complète de fonctionnement de l'Initiative, ses programmes ont accru la visibilité du Canada dans l'Indo-Pacifique et contribué à ce que le pays soit perçu comme un partenaire réceptif et fiable. Le projet a donné lieu à des dialogues politiques, des subventions et bourses de recherche, des échanges avec les médias et les jeunes leaders et des visites de familiarisation au Canada. L'intégration de ces activités à la recherche fondamentale et aux rencontres de la FAP Canada a permis d'inclure plus directement les perspectives régionales dans les analyses et les discussions politiques canadiennes.

Forum indo-pacifique 2025

La FAP Canada a organisé à Ottawa, les 1er et 2 octobre, son premier Forum indo-pacifique, créant ainsi un événement phare annuel qui permet aux parties prenantes dans les relations Canada-Asie de suivre les progrès de la Stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique et d'évaluer les développements nationaux, régionaux et internationaux qui pourraient entraîner un réexamen ou un recalibrage des priorités et de l'approche de la Stratégie.

Le Forum d'une journée complète a réuni plusieurs ministères fédéraux responsables de la mise en œuvre de la Stratégie, ainsi que des experts issus d'universités et de groupes de réflexion sur les relations entre le Canada et l'Asie, nos boursiers de recherche indo-pacifiques et des membres du secteur privé canadien qui ont un fort intérêt dans la réussite de la Stratégie. Il est important de noter que ces discussions ont bénéficié de la contribution des huit boursiers de recherche de la Fondation pour la région indo-pacifique, de leur expertise et de leurs connaissances sur leurs propres contextes politiques nationaux et régionaux.



Découvrez nos dialogues et tables rondes

Coorganisation de la FAP Canada d'un dialogue stratégique de haut niveau avec l'ambassade du Canada aux Philippines et Stratbase sur la coopération en matière de sécurité économique entre le Canada et les Philippines, le 12 mars 2026.

Dialogues stratégiques et tables rondes

Les dialogues stratégiques et les tables rondes aident la FAP Canada à susciter la confiance de ses homologues de l'Indo-Pacifique, à faire naître une compréhension mutuelle, à mettre à l'essai des options de coopération bilatérale et régionale et à élaborer des recommandations concrètes qui seront prises en considération dans les discussions gouvernementales de premier plan.

Au cours de l'année, la Fondation a tenu 10 dialogues semi-officiels et parallèles auxquels ont participé des décideurs politiques (à titre non officiel), des dirigeants du secteur privé et des experts de groupes de réflexion et d'universités de l'Inde, des Philippines, de la Corée du Sud et de Taïwan. Les domaines d'intérêt ont globalement couvert les questions de sécurité économique, de sensibilisation à la situation maritime, de minéraux critiques, de technologie, de défense et de coopération industrielle.

En outre, 11 brèves tables rondes thématiques ont permis d'informer le public asiatique et canadien sur l'évolution des tendances en matière de sécurité des câbles sous-marins, de minéraux critiques, de liens émergents entre l'Arctique et le Pacifique Nord et des moyens pris par les États d'Asie du Sud-Est face à la concurrence entre les États-Unis et la Chine.

Tout au long de l'année, nos dialogues stratégiques et nos tables rondes ont permis de formuler des recommandations politiques concrètes et d'ouvrir la voie à des solutions novatrices en mesure d'éclairer l'action du gouvernement et du secteur privé alors que le Canada et ses partenaires en Asie continuent de composer avec un ordre mondial perturbé.

Discussions publiques

Des tables rondes publiques ont permis d'ouvrir à un public plus vaste les discussions au sujet de l'intégration de l'ANASE, de l'Inde, de la Chine, de la gouvernance de l'IA, de la cyberrésilience, des minéraux critiques et de la sécurité maritime.

La FAP Canada a organisé 38 événements publics au Canada et six en Asie, dépassant ses objectifs annuels de quinze et trois événements respectivement; le nombre de nouveaux participant·e·s aux événements canadiens a augmenté de 16 % cette année.

Bourses de recherche indo-pacifiques

Le programme des Bourses de recherche indo-pacifiques de la FAP Canada aide jusqu'à 10 chercheur·euses en politique par année à élaborer deux analyses concises sur les questions soulevées dans la Stratégie pour l'Indo-Pacifique et à consulter et rencontrer les bureaux et experts du gouvernement canadien dont les travaux sont pertinents pour leurs recherches. Ces analyses ont été publiées dans deux collections phares, Perspectives de l'Indo-Pacifique 2025 et Perspectives de l'Indo-Pacifique 2026, qui évaluent de manière opportune les développements en matière de sécurité, d'économie, de technologie et de gouvernance dans la région, et qui incluent des recommandations pratiques pour l'engagement canadien sur des questions allant de la défense et de la résilience de la chaîne d'approvisionnement aux minéraux critiques.

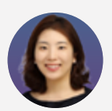
BOURSIER·ÈRE·S DE RECHERCHE INDO-PACIFIQUES 2025



Aries A. Arugay
Département des sciences politiques, Université des Philippines Diliman (Philippines)



Nanae Baldauff
Chercheuse associée principale (non résidente) au Collège de défense de l'OTAN (Japon)



Suon Choi
Korea Institute for Defense Analyses (Corée du Sud)



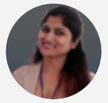
Tuvshinzaya Gantulga
Rio Tinto (Mongolie)



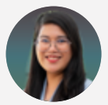
Don McLain Gill
Département des études internationales, Université De La Salle (Philippines)



Yujen Kuo
Institute of China and Asia-Pacific Studies, Université nationale Sun Yat-sen (Taïwan)



Kumari Mansi
Centre for BRICS Studies, Amity University Haryana (Inde)



Farlina Said
Institute of Strategic and International Studies (Malaisie)

Chercheurs invités de la région indo-pacifique

Grâce au programme de chercheurs invités de la région indo-pacifique, la FAP Canada sélectionne d'éminents leaders d'opinion d'Asie pour se rendre au Canada afin de faire connaître leurs idées et leur expertise sur les tendances en matière de géopolitique, de sécurité et d'économie dans leur région et de s'exprimer sur les défis et les possibilités pour le Canada. Après la visite fructueuse (en mars 2025) du premier chercheur, M. C. Raja Mohan, Ph. D., de l'Inde, le programme a accordé la priorité cette année aux chercheurs invités d'Asie du Sud-Est, en particulier les Philippines, la Thaïlande et l'Indonésie, trois pays avec lesquels le Canada négocie activement des accords commerciaux.

En septembre, la Fondation a accueilli Richard Heydarian, éminent politologue et auteur philippin, et commentateur médiatique actif. Dans ses engagements à Winnipeg, Ottawa et Vancouver, M. Heydarian a mis en lumière l'évolution de l'ordre régional en Asie du Sud-Est et ce que les Canadiens pourraient attendre de la présidence de Manille du Secrétariat de l'ANASE en 2026. Il a également discuté de l'avenir de l'ANASE et de l'importance croissante pour les Philippines de leurs relations avec le Canada, notamment dans le cadre de la coopération croissante des deux pays en matière de défense. M. Heydarian a notamment rencontré des représentants du gouvernement fédéral, des gouvernements provinciaux, du secteur privé, de groupes de réflexion et d'universités, ainsi que de jeunes Canadiens. L'entretien qu'il a accordé pour un épisode du balado « Conversations Asie-Pacifique » de la FAP Canada est l'un des plus consultés à ce jour.

En novembre, le programme a tenu une conversation publique de haut niveau à Vancouver avec Pita Limjaroenrat, ancien chef du parti Aller de l'avant de Thaïlande et chercheur principal à la Harvard Kennedy School. Cette conversation a abordé les perspectives de la trajectoire politique future de la Thaïlande, l'avenir de la politique participative en Asie du Sud-Est et les possibilités précises visant à approfondir la coopération entre le Canada et la Thaïlande et entre le Canada et l'ANASE. Notre rediffusion vidéo de cet événement a été vue plus de 22 000 fois sur YouTube.



Vina Nadjibulla et le chercheur politique invité Pita Limjaroenrat discutent des forces qui façonnent le renouveau démocratique de la Thaïlande, des occasions et des défis liés à l'engagement de la Thaïlande au sein de l'ANASE, ainsi que des perspectives de coopération entre le Canada et la Thaïlande, le 13 novembre 2025.

Bourses de recherche conjointes Canada-Asie

Cette année, la FAP Canada a accordé trois subventions (de 50 000 $ chacune) à trois organismes de recherche canadiens dans le cadre d'un processus de demande concurrentiel. Chaque organisme bénéficiaire a travaillé en étroite collaboration avec au moins un partenaire de l'Indo-Pacifique dans le cadre d'un projet de recherche conjoint qui a permis de sensibiliser les parties prenantes des deux pays aux politiques.

Parmi les récipiendaires de cette année figuraient le Centre montréalais pour la sécurité globale, qui a collaboré avec des experts au Japon pour trouver des moyens d'améliorer la sécurité sous-marine des câbles, l'Université de Montréal, qui a organisé un atelier sur le droit international et l'Arctique avec des chercheurs en politiques de plusieurs institutions indo-pacifiques, et l'Institut Macdonald-Laurier, qui a tenu un forum avec des partenaires australiens sur les dimensions relatives à la géopolitique et à la sécurité des chaînes d'approvisionnement en ressources.

Jeunes leaders de l'Indo-Pacifique

Le programme Jeunes leaders de l'Indo-Pacifique forme la prochaine génération de penseurs asiatiques en politique étrangère qui connaissent le Canada. Parmi plus de 900 candidats, nous avons sélectionné 15 professionnels en début ou en milieu de carrière qui travaillent au sein de gouvernements, d'organisations régionales (p. ex. l'ANASE), de groupes de réflexion, de médias et d'universités.

Le groupe s'est rendu au Canada pour une visite de familiarisation d'une semaine qui comprenait des échanges avec le gouvernement, des ONG et des experts à Montréal, à Ottawa et à Vancouver. La deuxième cohorte, sélectionnée à la fin de 2026, a élargi la représentation régionale du programme en accueillant des participant·e·s de Singapour, de Corée du Sud et du Vietnam.



La chercheuse principale Lynette Ong participant à une table ronde coorganisée par la FAP Canada et Georgetown Law, portant sur l'ingérence étrangère et la répression transnationale, deux défis émergents et pressants pour les institutions démocratiques et les communautés diasporiques au Canada et dans l'ensemble du G7, le 13 mars 2026.

Découvrez les publications de nos boursières et boursiers des médias 2025 sur l'Indo-Pacifique.



La FAP Canada s'est associée au CSDR et au Haut-commissariat du Canada en Inde pour un dialogue parallèle portant sur la coopération industrielle et sécuritaire en matière de défense dans les relations entre l'Inde et le Canada, le 26 novembre 2025.

Programme de bourses de reportage de la région indo-pacifique

La première cohorte de notre programme de bourses de reportage de la région indo-pacifique comprenait quatre journalistes de l'Indonésie, de la Malaisie, de la Mongolie et du Vietnam. À la fin de l'année, trois d'entre eux avaient terminé leur voyage de reportage au Canada, et leur série d'articles publiés avait permis d'atteindre de nouveaux publics dans leurs marchés médiatiques respectifs et de les informer sur le Canada contemporain. Ces rapports examinent l'écosystème d'innovation, les modèles d'éducation et la résilience climatique du Canada, l'IA souveraine et la coopération en matière d'énergie propre et d'hydrogène, ainsi que le secteur canadien de l'énergie propre et les emplois verts qu'il soutient.

Initiative de recherche Inde-Canada

Lancée en septembre 2024, l'Initiative de recherche Inde-Canada (IRIC) tient ses activités à New Delhi au Council for Strategic and Defense Research. Présidée par un ancien haut-commissaire de l'Inde au Canada et soutenue par un réseau d'universitaires et de boursiers, l'IRIC offre une plateforme pour les échanges universitaires, la recherche politique et l'engagement stratégique, et a joué un rôle déterminant dans le maintien des canaux de communication essentiels pendant une période de tensions diplomatiques dans les relations bilatérales.

Cette année, l'IRIC a approfondi son rôle de partenaire d'opinion pour les parties prenantes des deux pays. En novembre, la FAP Canada et l'IRIC ont organisé le Canada-India Conclave Navigating a New Chapter in Bilateral Relations à New Delhi. L'initiative a également produit un ensemble de recherches axées sur les politiques et conformes à la Stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique, y compris des rapports sur un cadre provincial pour un APEG Inde-Canada réussi, sur la coopération Inde-Canada en matière de formation militaire professionnelle et d'exercices conjoints, sur un cadre pour un partenariat Inde-Canada en matière de technologies climatiques et sur une évaluation stratégique du recalibrage des relations bilatérales pour 2025 et par la suite.

PLEINS FEUX :

Défense et sécurité

Un portefeuille en forte croissance à la croisée de la sécurité économique, de la technologie et de la défense.

La défense et la sécurité sont devenues l'un des domaines de travail les plus importants de la FAP Canada au cours de la dernière année, reflétant la convergence de la sécurité économique, du leadership technologique et de la sécurité nationale. La Fondation a élargi son analyse de la coopération défense-industrie, des technologies à double usage et émergentes, et des dimensions liées à la sécurité de la résilience de la chaîne d'approvisionnement. Elle a obtenu une bourse de 50 000 $ du programme MINDS du ministère de la Défense nationale afin de faire progresser les travaux politiques reliant les intérêts du Canada en matière de sécurité indo-pacifique et arctique.

La coopération en matière de défense entre le Canada et la République de Corée est un aspect particulièrement important. En décembre, la Fondation a organisé une séance à Vancouver sur l'avenir des relations bilatérales en matière de défense, fondée sur des recherches sur la modernisation de la défense, les technologies émergentes et à double usage et les liens entre défense et industrie, y compris les possibilités créées par la recapitalisation de sa flotte navale par le Canada et sa création d'une Agence de l'investissement pour la défense à la fin 2025.



Kim Tae Kon et Ravi S. K. Singh répondent aux questions lors d'une table ronde avec des intervenants du Canada et de la Corée du Sud sur le renforcement des liens en matière de sécurité et de défense entre les deux pays, le 8 décembre 2025.

La Fondation a également apporté une expertise pertinente pour l'Asie aux questions de résilience démocratique. En mars, elle a coorganisé un événement public à Vancouver avec le Center for Asian Law de l'Université Georgetown sur l'ingérence étrangère et la répression transnationale dans les sociétés ouvertes, qui a examiné les risques, les limites et les garde-fous auxquels sont confrontés le Canada et ses partenaires. Pour ce qui est de la sécurité maritime, de la politique industrielle de défense et du lien entre l'économie et la sécurité, la Fondation a veillé à ce que le renforcement de l'engagement indo-pacifique du Canada soit accompagné d'une compréhension claire des réalités difficiles de la région en matière de sécurité.

BUREAU RÉGIONAL POUR L'ASIE

Singapour



Paul Thoppil, l'honorable Anita Anand, Jeff Nankivell et Barrett Bingley inaugurent le bureau régional pour l'Asie de la FAP Canada à Singapour, le 15 octobre 2025.

Le Bureau régional pour l'Asie a terminé sa première année complète de fonctionnement à titre d'antenne de la FAP Canada dans la région. Soutenu par la Stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique, le bureau de Singapour offre une plateforme permanente de rencontres, de recherches et de partenariats pour les institutions, les entreprises et les gouvernements canadiens en Asie du Sud-Est et dans la région en général.

Le bureau a rapidement pris de l'importance en élargissant la portée canadienne, en reliant les partenaires et en soutenant les résultats pratiques. Entre son ouverture en douceur en juin 2025 et mars 2026, le bureau a organisé ou co-organisé 21 événements et soutenu 12 engagements externes.

Carrefour pour l'écosystème canadien

Le bureau a été officiellement inauguré le 15 octobre par la ministre des Affaires étrangères du Canada. Tout au long de l'année, le bureau a servi à la fois de lieu de rencontre et de partenaire pour un large éventail d'organismes canadiens. Il a organisé des événements avec Exportation et développement Canada (EDC), Creative BC, le Racial Equity Screen Office Canada, l'Université Simon Fraser, l'Association des correspondants étrangers de Singapour, le Centre de recherches pour le développement international (CRDI), LEXUM et le Corps des attachés militaires de Singapour. Les gouvernements de l'Alberta et de l'Ontario ont tous deux profité de notre espace de rencontres pour soutenir leurs efforts de diversification en Asie du Sud-Est.

> « Ce nouveau bureau constitue une passerelle pour l'engagement canadien dans la région, que ce soit dans les milieux d'affaires, de l'éducation, de la recherche ou de la culture. Il témoigne de la présence durable du Canada et de son élan dans l'Indo-Pacifique. »
>
> – **L'honorable Anita Anand,** ministre des Affaires étrangères du Canada

À l'extérieur du bureau, notre nouvelle équipe de Singapour a organisé et animé des tables rondes sur d'importantes scènes singapouriennes, notamment en marge de la Semaine de l'innovation et de la technologie de Singapour et de la Semaine internationale de l'agriculture de Singapour, en veillant à ce que les voix canadiennes soient représentées à ces événements phares.

Programme et partenariats phares

L'une des grandes initiatives de cette année a été le lancement de notre série de dialogues avec les dirigeants canadiens, une plateforme axée sur l'Indo-Pacifique qui réunit des dirigeants canadiens des secteurs des affaires, du gouvernement, du milieu universitaire, des médias et des sciences et de la technologie pour des conversations franches et tournées vers l'avenir sur les relations entre le Canada et l'Asie. Le premier dialogue, tenu en partenariat avec le Bureau de l'Asie du Sud-Est du gouvernement de l'Alberta, a donné lieu à une conversation avec des représentants de Trans Mountain sur l'évolution de la stratégie énergétique du Canada et sa pertinence pour la région indo-pacifique. Un deuxième dialogue, organisé avec le Conseil commercial Canada-ANASE et le nouveau Bureau du commerce et des investissements du gouvernement de l'Ontario en Asie du Sud-Est, a porté sur l'innovation et la fabrication de pointe et a donné lieu à une discussion avec le ministre du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce de l'Ontario, M. Victor Fedeli. En étroite collaboration avec son partenaire officiel, le Conseil commercial Canada-ANASE, la FAP Canada a agi à titre de partenaire officiel du savoir pour le Forum d'affaires Canada-ANASE 2025 et coorganisé, avec Affaires mondiales Canada, l'événement de mobilisation des parties prenantes à l'accord de libre-échange ANASE-Canada à Kuala Lumpur en juillet.



Le deuxième Dialogue des leaders canadiens de la FAP Canada avec l'honorable Victor Fedeli se tient au bureau régional pour l'Asie, à Singapour, le 29 septembre 2025.

PLEINS FEUX :

Série Élan Canada-en-Asie







À gauche : les participants à la séance de Manille, tenue à l'Ayala Museum, le 17 novembre 2025. **En haut à droite :** les participants à la séance de Manille posent pour des photos. **En bas à droite :** Son Excellence Jim Nickel ouvre la séance de Hô Chi Minh-Ville, tenue à l'hôtel Hilton Saigon, le 27 novembre 2025.

En novembre et décembre 2025, le bureau a conçu et réalisé trois projets Canada-en-Asie : des événements Élan à Manille, Hô Chi Minh-Ville et Jakarta, qui ont amené notre Conférence annuelle Canada-en-Asie (CCEA) 2026 directement dans les principaux marchés régionaux avant le rassemblement phare à Singapour. Chaque événement était axé sur la sécurité alimentaire, l'innovation agricole et le commerce, et a réuni près de 100 participant·e·s avec, en moyenne, cinq organisations de soutien et huit conférenciers invités.

Dans les trois villes, la série Élan a généré 48 articles dans les médias, ce qui a amplifié la voix de la FAP Canada et la notoriété du Canada en Asie du Sud-Est. Au-delà des manchettes, la série a permis de réunir de solides délégations nationales pour la CCEA 2026, d'approfondir l'engagement politique et industriel et de convertir les idées communes en partenariats concrets à l'appui de la Stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique.

En marge du salon aéronautique de Singapour de 2026 en février, le bureau a créé et animé la table ronde Canada-Singapour sur la coopération industrielle en matière de défense, le premier dialogue défense-industrie entre les deux pays, réunissant des représentants des deux armées, plus de 20 entreprises, ainsi que des leaders de groupes de réflexion et d'associations industrielles. S'appuyant sur le protocole d'entente Canada-Singapour de 2022 sur la coopération en matière de défense, la séance à huis clos a exploré la collaboration touchant les technologies à double usage, les plateformes d'innovation et d'approvisionnement, les chaînes d'approvisionnement résilientes et l'interopérabilité. La discussion a présenté le Canada comme un partenaire fiable et un tremplin vers les marchés de l'Amérique du Nord et de l'OTAN, et Singapour comme un carrefour stable pour les entreprises canadiennes en Asie du Sud-Est.



Les participants à la table ronde sur la coopération industrielle de défense entre le Canada et Singapour, à Singapour, examinent les moyens de renforcer la collaboration entre les deux pays dans les domaines des technologies à double usage, des plateformes d'innovation et de chaînes d'approvisionnement plus résilientes, le 5 février 2026.

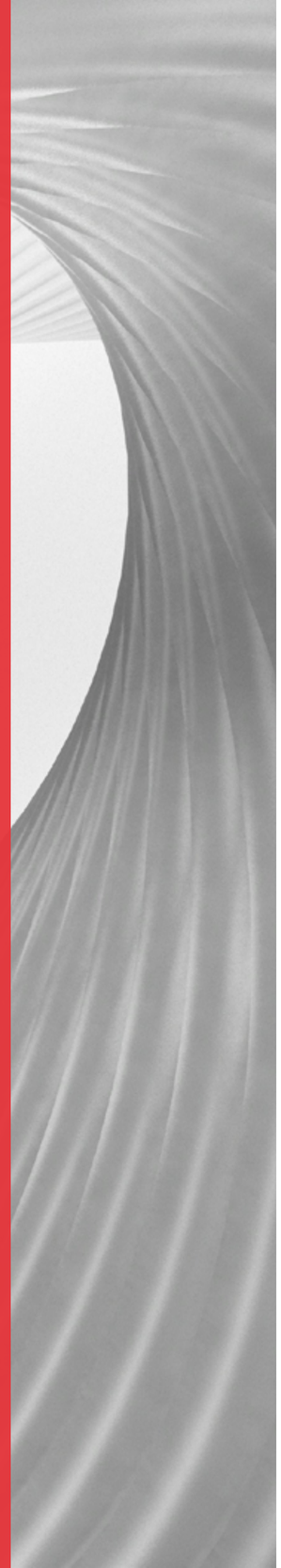
Le bureau a également facilité la signature très médiatisée d'un protocole de recherche avec la Chambre de commerce et d'industrie de l'Indonésie à Jakarta en février, élargissant ainsi le réseau institutionnel de la FAP Canada en Asie du Sud-Est.

Leadership d'opinion et médias

L'un des objectifs stratégiques du bureau est de faire croître la notoriété du Canada dans toute la région, en faisant connaître ce que le pays offre dans la région indo-pacifique tout en apportant des perspectives régionales aux publics canadiens. Cette année, le directeur régional pour l'Asie et les experts de notre réseau ont pris part à une série d'engagements médiatiques en direct et publié des commentaires, avec des placements et des entrevues dans différents médias, notamment *Fortune,* CNA Taiwan, *Sing Tao Canada* et ABS-CBN Philippines.

L'année en revue
La voie à suivre
Initiative indo-pacifique
Notre impact
Commanditaires
Réseaux
Qui nous sommes
Compétences du Canada relatives à l'asie
Rapports financiers

RÉSEAUX



RÉSEAUX ET RENCONTRES

« Quel événement remarquablement bien organisé, encore une fois. Ce fut assurément un franc succès. Nous sommes extrêmement fiers et heureux de voir notre partenaire réussir. Ce que la FAP Canada réalise est une mission très porteuse de sens, et importante, pour notre pays, surtout en ces temps marqués par les bouleversements. Fasken et nos partenaires sont fiers de pouvoir appuyer la FAP Canada. »

– **Ponora Ang,** Fasken

Les réseaux phares de la FAP Canada transforment l'analyse en relations, en partenariats et en possibilités économiques. En 2025-2026, la Conférence Canada-en-Asie, le programme d'entrepreneuriat féminin et le Conseil consultatif des chefs d'entreprise sur l'Asie ont fourni des plateformes permettant aux dirigeants canadiens et asiatiques de créer des liens et de s'engager.

Ensemble, ils ont fait progresser la diversification du commerce et des investissements, renforcé la présence du Canada dans la région et généré des résultats pertinents pour les affaires et les politiques.

Conférence Canada-en-Asie 2026 (CCEA)

La CCEA, d'abord un événement distinct, est devenue une plateforme annuelle qui ancre les relations, signale un engagement soutenu du Canada et soutient le suivi dans toute la région.

La quatrième Conférence Canada-en-Asie, qui s'est tenue à Singapour en février, a porté sur la sécurité alimentaire, la sécurité énergétique et les infrastructures, et a réuni 662 participant·e·s. Sur les 662 participant·e·s à la CCEA 2026, 234 sont venus du Canada et 421 d'Asie (sept participant·e·s d'autres régions). Parmi les participant·e·s, 56 % provenaient du secteur privé, 31 % de milieux universitaires, du secteur de la recherche et de la société civile, et 13 % du gouvernement et du secteur public. Cette combinaison reflète un solide noyau commercial, complété par la participation de représentants des secteurs de la politique et du savoir, qui équilibre le leadership des entreprises et le capital privé par les contributions des gouvernements, des universités, des associations industrielles et des institutions multilatérales.







À gauche : l'honorable Lisa Raitt anime la séance plénière « Assurer la sécurité économique malgré le désordre du commerce international ». **En haut à droite :** un groupe de participants pose devant le photobooth de la CCEA. **En bas à gauche :** une participante immortalise l'allocution d'ouverture du dîner de gala de la CCEA sur son téléphone cellulaire.

La CCEA 2026 a réuni 410 participant·e·s de niveau de direction ou supérieur, y compris des vice-présidents, des partenaires, des chefs de service et d'autres cadres supérieurs directement responsables de la stratégie, des partenariats, des investissements, des politiques et de la recherche. Dans cette cohorte, 146 participant·e·s étaient des représentants de hautes directions, des fondateurs, des directeurs généraux ou des cadres supérieurs équivalents. Nous avons également eu le plaisir d'accueillir trois ministres : l'honorable Maninder Sidhu, ministre du Commerce international du Canada, l'honorable Gan Siow Huang, ministre d'État aux Affaires étrangères et ministre d'État au Commerce et à l'Industrie de Singapour et l'honorable Victor Fedeli, ministre du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce de l'Ontario, ainsi que S.E. Satvinder Singh, secrétaire général adjoint de l'ANASE pour la Communauté économique de l'ANASE, 13 chefs de missions diplomatiques canadiens en poste en Asie, et des représentants de haut rang des gouvernements des Philippines et de l'Indonésie. L'influence de ce public renforce la valeur de la CCEA en tant que forum où les conversations stratégiques correspondent à une capacité décisionnelle, mettant ainsi la table pour un suivi concret qui va bien au-delà de la conférence elle-même.

Deux messages sont revenus à la CCEA 2026 : la sécurité économique façonne désormais les politiques en matière de commerce, d'investissement, de technologie, d'infrastructure, d'alimentation et d'énergie; et la résilience du Canada nécessite des partenariats plus profonds et plus pratiques dans toute l'Asie.

D'autres événements de la FAP Canada et de ses partenaires se sont déroulés tout au long de la semaine, notamment une table ronde à huis clos sur les minéraux critiques, une table ronde et un dîner pour femmes d'affaires dans l'esprit de notre sommet des investisseurs CanWIN, des séances pour catalyser la philanthropie privée et l'IA pour la transition vers une

économie propre, un dialogue stratégique réunissant des spécialistes chinois aux côtés de représentants et d'analystes canadiens invités, des réceptions et des événements d'anciens étudiants tenus par des gouvernements et ses universités du Canada, et une visite du site de la zone économique spéciale Johor-Singapour en Malaisie organisée par CanCham Malaysia. Ensemble, ces événements parallèles ont permis de réserver des espaces aux parties prenantes pour établir des liens autour des priorités concrètes du Canada et de l'Asie, afin de faire progresser le rôle de la CCEA non seulement en tant que conférence annuelle phare, mais aussi en tant que plateforme pour un engagement soutenu et une collaboration économique pratique.

Du contenu numérique, des articles dans les médias, des balados et des résumés des séances ont prolongé la conférence au-delà de son programme de trois jours. Les commentaires des participant·e·s ont confirmé la valeur de l'événement; 82 % d'entre eux ont déclaré avoir établi des liens « utiles » ou « extrêmement utiles », et 82 % se sont décrits comme ayant « réussi » ou « très bien réussi » à atteindre leur objectif principal. Il est important de noter que les répondants ont également indiqué les prochaines étapes concrètes : 33 % prévoyaient de conclure une nouvelle entente commerciale ou un nouveau partenariat, 28 % de lancer un dialogue sur les politiques ou un partenariat de recherche, 26 % d'élargir leurs activités dans un nouveau marché et 56 % de poursuivre les discussions entamées lors de la conférence. Notre sondage auprès des parties prenantes révèle une force récurrente : elles apprécient l'occasion de rencontrer des ambassadeurs et hauts-commissaires du Canada, des hauts fonctionnaires, des dirigeants d'entreprise, des investisseurs, des représentants d'universités et des partenaires régionaux dans un cadre unique et concentré. Ces interactions, selon plusieurs, auraient été difficiles à reproduire lors de réunions isolées ou de missions commerciales traditionnelles visant une seule destination.



L'honorable Maninder Sidhu, ministre du Commerce international du Canada, s'adresse à l'auditoire lors du dîner de gala de la CCEA.

> « La CCEA a été l'une des meilleures conférences auxquelles j'ai eu le privilège de participer. La mobilisation soutenue de toute votre équipe s'est fait sentir auprès de chaque délégué avec qui j'ai parlé, et tous ont souligné, sans exception, la grande qualité de l'événement. »
>
> **– Sue Paish,** DIGITAL





En haut : L'honorable Mary Ng pose avec Christine Nakamura et des déléguées dans le cadre du Sommet mondial CanWIN, en mars 2026.
En bas : Christine Nakamura présente les lauréates du prix CanWIN-Ethos de l'innovation.

Programme d'entrepreneuriat féminin

Le programme d'entrepreneuriat féminin de la FAP Canada, soutenu par la Stratégie pour les femmes en entrepreneuriat du gouvernement du Canada, est devenu l'une des contributions les plus distinctives de la Fondation à la diversification du commerce inclusif. Depuis 2019, le programme a organisé 10 missions commerciales internationales et quatre événements axés sur l'investissement dans la région indo-pacifique, soutenant 189 entrepreneures de partout au Canada et générant des résultats commerciaux autodéclarés de 49,8 millions $. Ces chiffres montrent que les programmes commerciaux ciblés, en personne, combinés à des activités de jumelage d'entreprises et d'engagement des investisseurs, peuvent produire des résultats commerciaux mesurables pour les entrepreneurs canadiens sous-représentés sur les marchés mondiaux.

Cette année, nous avons dirigé Assurer notre avenir : la mission commerciale exclusivement féminine du Canada aux Philippines et à Singapour, du 3 au 11 février, qui a mis en valeur les entrepreneures canadiennes qui promeuvent des solutions durables et résilientes en matière de sécurité alimentaire et énergétique, d'infrastructures et d'économie numérique. La mission a réuni des entrepreneures canadiennes et des entreprises des Philippines et de Singapour afin de promouvoir un commerce inclusif pour les femmes, de soutenir les petites et moyennes entreprises et de catalyser les partenariats internationaux entre les entreprises canadiennes et ces marchés clés en Asie. À la fin de mars 2026, la mission avait déjà généré plus de 4,5 millions de dollars en ententes commerciales déclarées par les participantes.

L'un des points saillants du programme d'entrepreneuriat féminin de cette année a été la Réunion autochtone sur le climat et le commerce dans le Pacifique et l'Arctique (IMPACT) 2025, qui représente une évolution importante dans l'approche de la Fondation en matière de diversification du commerce. En août, la FAP Canada a dirigé IMPACT, une mission commerciale ciblée réservée aux entrepreneures autochtones, en profitant de la plateforme mondiale qu'était l'Exposition universelle 2025 d'Osaka pour activer des cadres multilatéraux comme l'Arrangement de coopération économique et commerciale avec les peuples autochtones (ACECPA). Tirant parti des liens avec les dirigeants autochtones du Japon, de Taïwan, de l'Alaska, de l'Australie et de la Nouvelle-Zélande, IMPACT a été conçue pour présenter les possibilités de commerce international aux entrepreneures autochtones et pour faciliter le commerce entre Autochtones avec des partenaires de l'Indo-Pacifique.

La série élargie de missions commerciales exclusivement féminines combine une exposition ciblée aux marchés, un jumelage d'entreprises sélectionnées, un soutien par les paires et un engagement structuré avec les gouvernements et l'industrie. Les programmes axés sur l'investissement complètent maintenant les missions et, depuis 2023, ne concernent plus qu'un petit groupe d'investisseuses providentielles organisé en marge de la Conférence Canada-en-Asie, mais sont plutôt devenus un sommet annuel sur le capital de risque et le capital-investissement organisé à Singapour, reliant les entreprises canadiennes dirigées par des femmes à des bassins régionaux de capital privé, et raccourcissant la voie entre l'engagement initial avec l'Asie et le déploiement de capitaux au Canada. Cette nouvelle approche intégrée dépasse la promotion commerciale transactionnelle pour favoriser l'engagement répété, l'établissement de relations et le positionnement à long terme sur le marché afin d'approfondir l'intégration du marché et d'aider les entreprises canadiennes dirigées par des femmes à s'implanter durablement dans plusieurs marchés de la région.

À la base de ce travail se trouve le Réseau international des femmes canadiennes (CanWIN), un écosystème qui soutient les femmes et personnes non binaires entrepreneures canadiennes qui cherchent à prendre de l'expansion en Asie. CanWIN met en relation des femmes leaders d'opinion, des entrepreneures et des organisations de promotion de l'égalité des sexes afin de faire progresser l'égalité économique et d'autonomiser les entrepreneures canadiennes en s'engageant dans les marchés en croissance à l'étranger, en offrant à ses membres des événements de réseautage, du mentorat, de la formation et l'accès à des missions commerciales. À la fin de cette année, CanWIN comptait 296 membres, contre 269 l'année précédente, dont 59 % sont des entrepreneures et 21 % des représentantes d'organismes gouvernementaux et à but non lucratif. Comme bon nombre de ces membres sont des leaders au sein de leur propre communauté, la portée indirecte du programme dépasse largement son cercle immédiat. La représentation du secteur public au sein du réseau reflète la capacité de CanWIN d'établir des liens entre les membres et le Service des délégués commerciaux, Exportation et développement Canada et d'autres organismes, ambassades et organisations de femmes d'affaires au Canada et à l'étranger.

Au cours de l'année, le programme de CanWIN s'est étendu au Japon, à Singapour, à Toronto et à Manille. Le Sommet des investisseurs de Singapour, qui s'est tenu le 9 février, a mis en relation des entreprises canadiennes et des partenaires écosystémiques avec des investisseurs asiatiques, tandis que le Sommet mondial de Toronto était axé sur la diversification des exportations et les résultats des missions.

Prises ensemble, les missions, la plateforme d'investissement et le réseau créent une trajectoire complète, de l'introduction au marché à un engagement commercial soutenu.

« Cette délégation s'inscrit directement dans la Stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique et arrive à un moment charnière : le lancement officiel des négociations de l'Accord de libre-échange entre le Canada et les Philippines. Le message est clair : les futurs accords commerciaux ne peuvent pas être neutres. Ils doivent être délibérément inclusifs, et les femmes doivent faire partie de la solution. »

– **Ruth Vachon,** Missions commerciales exclusivement féminines à Singapour et Manille

Conseil consultatif des chefs d'entreprise sur l'Asie (ABLAC)

Le Conseil consultatif des chefs d'entreprise sur l'Asie (ABLAC) de la FAP Canada est composé de chefs d'entreprise asiatiques et canadiens qui se rencontrent chaque année afin de répertorier et d'articuler les possibilités d'amélioration des liens d'affaires entre le Canada et l'Asie. L'ABLAC, qui compte des membres de partout au Canada et de plus de 10 économies de l'Asie-Pacifique, et qui tient des réunions dans des villes de tout le pays et en Asie, est devenu, depuis son lancement en 2016, un forum unique pour catalyser le dialogue et l'action. En plus de réunir des chefs d'entreprise, l'ABLAC formule des recommandations stratégiques aux décideurs canadiens, y compris des représentants des gouvernements fédéral et provinciaux, afin de renforcer l'engagement du Canada dans l'Indo-Pacifique, faisant du Conseil un forum de dialogue et un canal de directives pratiques et éclairées par les entreprises pour les décideurs politiques.

L'ABLAC a tenu sa neuvième réunion annuelle à Singapour pendant la semaine de la Conférence Canada-en-Asie. Elle a réuni 70 participant·e·s des deux côtés du Pacifique : des membres de l'ABLAC et des invités d'entreprises, d'organismes gouvernementaux et de recherche. Cette année, les discussions ont porté sur la façon dont les entreprises réagissent à l'incertitude accrue dans l'économie mondiale. Elles se sont déroulées au cours de trois séances de fond : de nouveaux guides géoéconomiques et géopolitiques pour les entreprises; la poursuite des priorités commerciales du Canada en Asie; et les décisions finales en matière d'investissement dans un contexte d'incertitude structurelle.



Des membres du Conseil consultatif des chefs d'entreprise de l'Asie et des invités posent pour une photo de groupe à Singapour, le 9 février 2026.

MEMBRES DE L'ABLAC

Au 31 mars 2025

CANADA

Kevin D. Strain
Coprésident de l'ABLAC; président et chef de la direction, Sun Life

Dominic Barton
Président honoraire émérite de l'ABLAC; président, Rio Tinto

Murad Al-Katib
Président et chef de la direction, AGT Food and Ingredients Inc.

Rob Annan
Président et chef de la direction, Génome Canada

Lisa Baiton
Présidente et cheffe de la direction, Association canadienne des producteurs pétroliers

Stewart Beck
Ancien président et chef de la direction, Fondation Asie Pacifique du Canada

Laurel Broten
Président et chef de direction, Investir au Canada

Olivier Desmarais
Président, Power Sustainable

Martha Hall Findlay
Directrice, Chaire James S. et Barbara A. Palmer en politiques publiques, Université de Calgary

Janice Fukakusa
Ancienne chancelière, Toronto Metropolitan University; vice-présidente fondatrice, Réseau canadien des femmes dans le commerce international (CanWIN).

Gordon Fyfe
Président et chef de la direction, et chef des placements, British Columbia Investment Management Corporation (BCI)

Mark Galardo
Vice-président exécutif et chef de la direction commerciale, Air Canada; président, Cargo

Tim S. Gitzel
Président et chef de la direction, Cameco Corporation

Justine Hendricks
Présidente et cheffe de la direction, Exportation et développement Canada

Goldy Hyder
Président et chef de la direction, Conseil canadien des affaires

Robert (Bobby) Kwon
Président et chef de la direction, Corporation commerciale canadienne

Don Lindsay
Président du conseil, Manulife Financial Corporation; président du conseil, Trans Mountain Corporation

Mark Machin
Fondateur et associé directeur, Intrepid Growth Partners

Dawn Madahbee Leach
Directrice générale, Waubetek Business Development Corporation

L'honorable John Manley, c.p., c.o.
Président, Jefferies Securities; conseiller principal en affaires, Bennett Jones LLP

Scott Moore
Vice-président directeur, Finances, et chef de l'exploitation, Exportation et développement Canada

Jeff Nankivell
Président et chef de la direction, Fondation Asie Pacifique du Canada

Sue Paish
Présidente et cheffe de la direction, DIGITAL

Nadir Patel
Conseiller stratégique principal, Norton Rose Fulbright; directeur général, Fairfax Consulting Services

Jonathan Price
Président et chef de la direction, Teck Resources

Luke Schauerte
Chef de la direction, Woodfibre LNG

Ian Smith
Président et chef de la direction, Clearwater Seafoods

En ce qui concerne l'**attraction des investissements,** les membres ont souligné qu'une politique réglementaire claire, prévisible et cohérente améliorerait la perception qu'ont les investisseurs étrangers du Canada comme destination de choix. En ce qui concerne l'**internationalisation et la promotion des exportations,** le Conseil a suggéré que les entreprises canadiennes gagneraient à adapter leurs produits et services à la demande en Asie plutôt que de chercher des clients asiatiques pour les offres existantes, et a fait valoir que le moment était venu de réinvestir dans une approche nationale de « marque Canada ». En ce qui concerne **la science et la technologie,** les membres ont vu une occasion pour le Canada de combler une lacune alors que les États-Unis retirent leur soutien à la recherche, un secteur crucial pour le dynamisme économique et dans lequel certaines économies asiatiques progressent rapidement.



John Witt participe à une table ronde sur les possibilités d'améliorer l'engagement commercial entre le Canada et l'Asie, dans le cadre de l'assemblée annuelle de l'ABLAC, le 9 février 2026.



Neuvième réunion annuelle du Conseil consultatif des chefs d'entreprise de l'Asie de la FAP Canada.

Ces recommandations ont renforcé le rôle de canal de l'ABLAC entre l'expérience professionnelle des cadres supérieurs et les politiques publiques.

MEMBRES DE L'ABLAC

Au 31 mars 2025

ASIE

Shirley Crystal Chua (Singapour)
Coprésidente de l'ABLAC 2025; fondatrice et cheffe de la direction du groupe, Golden Equator

Muhamad Chatib Basri (Indonésie)
Cofondateur et associé principal, CReco Research

Hari Bhartia (Inde)
Fondateur et coprésident, Jubilant Bhartia Group

Bran Black
Chef de la direction, Business Council of Australia

Michaela Browning (Australie)
Associée et cheffe de la direction, Asie-Pacifique, Brunswick Group

Timothy D. Dattels (Hong Kong)
Président, The Jackson Laboratory; président, Alpine Canada

Wayne Farmer (Singapour)
Président, Conseil d'affaires Canada-ANASE ; associé directeur, Islemount Limited

Joseph S. Fung (Hong Kong)
Associé directeur, Saltagen Ventures

Hafimi Abdul Haadii (Brunei Darussalam)
Directrice générale, LVK Group of Companies

Doris Ho (Philippines)
Présidente et cheffe de la direction, Magsaysay Group of Companies

Vincent Joli-Coeur (Hong Kong)
Président pour la région Asie-Pacifique, Banque Nationale du Canada

Kenny Lam (Chine)
Président et chef de la direction, Two Sigma Asia-Pacific

Winston Leong (Hong Kong)
Fontana Enterprises Ltd.

Shan Li (Chine)
Président du conseil et chef de la direction, Silk Road Financing Corporation

Cong Phan (Vietnam)
Président, Unibrands

Abanti Sankaranarayanan (Inde)
Chef des affaires publiques du groupe et membre du conseil de direction du groupe, Mahindra Group

Shunichi Shibanuma (Japon)
Haut dirigeant, SIGMAXYZ

Andrew Tan (Singapour)
Administrateur, Keppel Data Centre REIT & Ex-Temasek

Chin Hwee Tan (Singapour)
Président, Singapore Trade Data Exchange Services; président, Energy Supply Resilience Advisory Panel, Energy Market Authority

Dieter Turowski (États-Unis / Hong Kong)
Vice-président, banque d'investissement mondiale, JP Morgan

Yukako Uchinaga (Japon)
Présidente et représentante directe de Japan Women's Innovative Network (J-WIN); cheffe de la direction, Global Research Institute

Diane Wang (Chine)
Fondatrice et cheffe de la direction, DHgate.com

John Witt (Hong Kong)
Président, Hongkong Land Holdings Limited; ancien directeur général du groupe, Jardine Matheson

Songyee Yoon (Corée)
Associée directrice, Principal Venture Partners

RÉSEAUX DE PARTENAIRES



Xiaoyi (Yee) Ze prend la parole lors de la cérémonie de clôture du concours de présentation et de mentorat en affaires de l'Asie, coprésentée par la Kenan Foundation Asia en Thaïlande, le 27 novembre 2025.

Les réseaux de partenaires permettent à la FAP Canada d'accéder à des institutions régionales qui façonnent la coopération en matière d'économie et de sécurité, tout en leur offrant une expérience canadienne en matière de recherche, d'affaires et de politiques.

En 2025-2026, ces réseaux ont combiné le développement inclusif des MPME dans le cadre du Projet APEC-Canada pour l'expansion du partenariat des entreprises, des conseils commerciaux à l'APEC par l'intermédiaire du Conseil consultatif des gens d'affaires de l'APEC, des recherches stratégiques au moyen du Comité national de coopération économique du Pacifique et du Conseil de coopération économique du Pacifique, un dialogue sur la sécurité par le Conseil de coopération pour la sécurité en Asie-Pacifique et un nouveau rôle pour la FAP Canada dans le projet Leadership innovatif pour une démocratie équitable et inclusive.

Ces réseaux de partenaires ont une valeur stratégique, car ils intègrent l'expertise canadienne aux processus régionaux établis au lieu de créer des forums parallèles.

Projet APEC-Canada pour l'expansion du partenariat des entreprises

Le Projet APEC-Canada pour l'expansion du partenariat des entreprises est un projet de développement des capacités et de leadership politique mis en œuvre par la FAP Canada et financé par le gouvernement du Canada pour renforcer les MPME dans la région de l'APEC. Dans sa deuxième phase, un projet quinquennal qui s'étend de 2022 à 2027, le Projet APEC-Canada pour l'expansion du partenariat des entreprises travaille avec des organismes locaux dans cinq économies cibles : l'Indonésie, la Malaisie, les Philippines, la Thaïlande et le Vietnam.







En haut à gauche : l'équipe du GCACB présente son travail à la CCEA à Singapour. **En bas à gauche :** Les membres du premier atelier de leadership en matière de politiques de l'Innovation and Incubation Space de la Foreign Trade University (FTU FIIS) posent pour une photo de groupe au Vietnam, le 23 septembre 2025. **À droite :** participant à l'atelier « Pioneer Enterprise Forum 2025 : Inclusive Business – Sustainable Competition in the New Era » au Vietnam, le 23 septembre 2025.

Cette année, le projet a offert des programmes dans toutes les économies ciblées, dont trois séries d'ateliers sur le leadership politique, deux séries d'ateliers sur la gestion des affaires et trois programmes de mentorat, auxquels ont participé 240 acteurs politiques et plus de 200 MPME. Les résultats ont été probants : 89 % des participants aux ateliers de gestion des affaires et des mentorés ont déclaré avoir acquis de nouvelles connaissances et compétences, tandis que 98 % des acteurs politiques qui ont participé aux ateliers sur le leadership politique ont déclaré avoir intégré des éléments d'inclusivité et liés au genre dans leurs programmes pour MPME.

Le projet a également fait progresser son programme de recherche et de politiques, en produisant cinq notes de synthèse et quatre études de recherche sur le financement inclusif, la numérisation, l'intégration de l'ESG et l'économie circulaire pour les MPME en Asie du Sud-Est.

Les rencontres et l'établissement de partenariats sont demeurés au cœur des efforts déployés cette année. Parallèlement à la première réunion de l'ABAC de 2026 à Jakarta, le projet a tenu un dialogue public-privé rassemblant de hauts fonctionnaires de cinq ministères indonésiens, une dizaine de membres de l'ABAC et des fonctionnaires de l'APEC, y compris le directeur général du Secrétariat de l'APEC. Parmi les participants, 97 % ont déclaré qu'ils appliqueraient des pratiques exemplaires pour le financement numérique inclusif et sensible au genre et l'intégration de la chaîne de valeur dans leur travail.

Conseil consultatif des gens d'affaires de l'APEC (ABAC)

En tant que secrétariat des membres du Conseil consultatif des gens d'affaires de l'APEC (ABAC) du Canada, la FAP Canada fournit un soutien en matière de recherche, de politique et d'administration à l'organisme du secteur privé qui conseille officiellement les dirigeants de l'APEC.

Les priorités du Canada pour 2025 comprenaient l'économie numérique, l'IA, la technologie quantique, la sécurité alimentaire et la durabilité. Cette année, la FAP Canada a produit deux rapports majeurs sur l'infrastructure des centres de données et la sécurité alimentaire en Asie-Pacifique.

La Fondation a également soutenu les membres canadiens de l'ABAC au cours des quatre réunions de ce dernier et des réunions ministérielles de l'APEC tout au long de l'année. En avril, le volet canadien de l'ABAC, en partenariat avec Affaires mondiales Canada, a organisé la deuxième réunion de l'ABAC de 2025 à Toronto, où ont été accueillis plus de 200 délégués des 21 économies de l'APEC. À l'occasion de l'ABAC III à Hai Phong, au Vietnam, en juillet, le volet canadien de l'ABAC a dirigé la rédaction de plusieurs documents du secteur privé destinés aux dirigeants et aux ministres de l'APEC, notamment la déclaration de l'ABAC sur l'infrastructure et l'investissement durables en matière d'intelligence artificielle et des lettres aux ministres de la Sécurité alimentaire, du Numérique et des PME de l'APEC.







En haut : Jan De Silva, membre de l'ABAC Canada, prend la parole lors de la réunion ABAC II à Toronto, en avril 2025. **En bas à gauche :** Joseph Fung, membre de l'ABAC Canada, serre la main du premier ministre Mark Carney lors du dialogue annuel avec les chefs d'entreprise de l'APEC à Gyeongju, en Corée du Sud, le 31 octobre 2025. **En bas à droite :** une table ronde se tient dans le cadre de l'atelier ABAC IV sur l'informatique quantique, le 26 octobre 2025

À l'occasion de l'ABAC IV à Busan, en Corée du Sud, en octobre, le volet canadien de l'ABAC a présenté les conclusions du rapport *Alimenter l'économie numérique,* et organisé deux événements pour contribuer à façonner le programme d'innovation numérique pour 2026 : un atelier « Quantum 101 » dirigé par Industrie quantique Canada et Open Quantum Design, et un déjeuner d'affaires sur le thème de la mise à profit des technologies émergentes au sein de l'APEC : les prochaines étapes pour

l'intelligence artificielle, le quantique et les centres de données. Les travaux pour l'année 2026 de l'ABAC ont commencé à Jakarta avec en mettant l'accent sur l'application de l'IA dans les industries traditionnelles.

Comité national du Canada pour la coopération économique dans le Pacifique (CANCPEC) et Conseil de coopération économique du Pacifique (CCÉP)

La FAP Canada assure le secrétariat du CANCPEC, le comité du Canada au sein du Conseil de coopération économique du Pacifique, un réseau tripartite formé d'entreprises, de gouvernements et d'universités, qui est l'observateur officiel de l'APEC.

Jonathan T. Fried est devenu président du conseil en juin, succédant à Donald W. Campbell. Des experts canadiens ont contribué aux travaux du CCÉP sur les modifications au commerce mondial, les changements démographiques et les pénuries de main-d'œuvre. Le CANCPEC a également conclu une importante initiative pluriannuelle. En collaboration avec l'Australian Pacific Economic Cooperation Council (AusPECC), il a produit son rapport final, intitulé *Modernizing Digital Trade: Updating the CPTPP's Digital Economy Measures,* présenté à la Commission du PTPGP en novembre 2025. Le rapport formule 13 recommandations, élaborées par 22 experts de 11 économies membres du CCÉP, pour amener le chapitre sur le commerce électronique de l'accord à la frontière de la politique commerciale numérique. Un nombre record de 56 Canadiens ont également répondu au sondage sur l'état de la région 2025 du CCÉP.

Conseil de coopération pour la sécurité dans l'Asie-Pacifique (CSCAP)

Par l'entremise du comité canadien du Conseil de coopération pour la sécurité dans l'Asie-Pacifique (CSCAP), la FAP Canada contribue à un réseau de sécurité parallèle composé de 21 membres, qui formule des recommandations stratégiques à l'intention des gouvernements et des établissements régionaux.

Afin de rehausser la visibilité du Canada dans les dialogues sur la sécurité indo-pacifique, la FAP Canada a assumé cette année la responsabilité rédactionnelle de la publication phare du CSCAP, *Perspectives de sécurité régionale 2025 : Sécurité régionale en période ambiguë,* publiée lors de la Table ronde Asie-Pacifique du Conseil à Kuala Lumpur en juin. Ce rôle de rédaction place le Canada au centre d'un réseau qui informe les ministères de la Défense et les bureaux étrangers de la région et renforce sa voix dans l'un des forums de sécurité les plus influents de l'Indo-Pacifique.



Une table ronde a lieu lors de la 32e réunion générale du PECC à Séoul, en Corée du Sud, le 12 août 2025.

Leadership innovatif pour une démocratie équitable et inclusive (i-LEAD) [H2]

À la fin de l'exercice financier, la FAP Canada a conclu un partenariat avec Catalyste+, un organisme canadien de développement international, dans le but de mettre en œuvre son projet Leadership innovatif pour une démocratie équitable et inclusive (i-LEAD) dans trois pays de l'Indo-Pacifique, soit la Mongolie, les Philippines et le Vietnam. Projet d'aide publique au développement financé dans le cadre de la stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique, l'initiative pluriannuelle vise à renforcer la société civile et les espaces démocratiques par la promotion de la gouvernance inclusive, de l'égalité des genres, des droits de la personne et de la transformation numérique.

COMPÉTENCES DU CANADA RELATIVES À L'ASIE

« Ce fut inspirant de pouvoir enfin échanger en personne avec un groupe aussi brillant et diversifié de jeunes professionnelles et professionnels venus de partout au Canada et d'ailleurs dans le monde. Les séances de réflexion sur le rôle du Canada en Asie du Sud-Est et sur l'évolution du paysage des médias indépendants, qui façonnent des récits essentiels, étaient urgentes, complexes et absolument nécessaires pour orienter l'engagement du Canada dans la région. »

– Scott Lee, boursier Canada-Asie pour jeunes professionnels 2024-2025 de la FAP Canada

Le programme de compétences sur l'Asie de la FAP Canada aide les Canadiens à mieux connaître et comprendre l'Asie. Certains programmes sont axés sur les jeunes Canadiens et les professionnels en début de carrière qui assureront la prochaine génération de leaders d'opinion sur les relations entre le Canada et l'Asie, et d'autres ciblent des chercheurs plus expérimentés dont les travaux peuvent aider à éclairer les décideurs politiques canadiens. Soutenant notre mandat de diversification des partenariats interpersonnels transpacifiques du Canada, ces programmes donnent à un nombre croissant de Canadiens les moyens de prendre des décisions mieux éclairées sur l'Asie au sein du gouvernement, des entreprises, du milieu universitaire et du secteur sans but lucratif.

Au cours de l'exercice 2025-2026, la Fondation a fait progresser ce travail principalement grâce à son Programme Canada-Asie d'accompagnement de jeunes professionnels, au projet Kakehashi Japon-Canada, un échange bilatéral de jeunes, administré au nom du ministère des Affaires étrangères du Japon, et à la bourse de recherche John H. McArthur, qui s'est élargie cette année pour soutenir quatre chercheurs en milieu de carrière. La Fondation a également poursuivi son engagement à lutter contre le racisme anti-asiatique en collaborant avec la Coalition nationale de Canadiens et Canadiennes contre le racisme anti-asiatique.

Programme Canada-Asie d'accompagnement de jeunes professionnels

En septembre, la FAP Canada a accueilli la quatrième cohorte du Programme Canada-Asie d'accompagnement de jeunes professionnels. Grâce à ce programme, nous sélectionnons 20 Canadiens en début de carrière, qui ont tous une feuille de route impressionnante en matière d'engagement avec l'Asie, afin d'élargir leur connaissance du continent grâce à des séances d'information et des discussions virtuelles bimensuelles avec des experts, offertes deux fois par mois, ainsi qu'à un événement de clôture de deux jours, entièrement financé, au siège social de la Fondation à Vancouver en mai.

Les participant·e·s à ce programme travaillent habituellement au sein des gouvernements fédéral ou provinciaux, dans le secteur privé ou le domaine du droit, ou poursuivent une formation universitaire aux cycles supérieurs dans un domaine pertinent pour les relations entre le Canada et l'Indo-Pacifique.



La cohorte 2025-2026 du programme des boursières et boursiers Canada-Asie pour jeunes professionnels visite le siège social de la FAP Canada à Vancouver.

« J'ai vécu deux journées absolument extraordinaires avec les autres membres de la cohorte, et nous avons eu des échanges aussi riches que variés entre nous et avec nos formidables conférenciers invités. »

– JinJi Dawson, boursière Canada-Asie pour jeunes professionnels 2024-2025 de la FAP Canada

En quatre ans d'existence, la bourse a permis de bâtir un réseau de 80 jeunes Canadiens engagés envers l'Asie. Cette année, nous avons également mis en relation les membres actuels et anciens de ce programme et la cohorte inaugurale de notre programme des jeunes leaders de l'Indo-Pacifique, lors de la visite de familiarisation de ces derniers au Canada, grâce à la participation de membres des deux programmes à la Conférence Canada-en-Asie à Singapour et en invitant certains des jeunes leaders à prendre la parole lors des séances d'information virtuelles des jeunes professionnels. La capacité de la Fondation faire connaître l'Asie dans les institutions où ces jeunes leaders feront carrière se développe au fur et à mesure que le réseau prend de l'ampleur.

Projet Kakehashi Japon-Canada

Grâce au projet Kakehashi Japon-Canada, un échange bilatéral de jeunes géré par la FAP Canada au nom du ministère japonais des Affaires étrangères avec le soutien du Japan International Cooperation Center, la Fondation continue de cultiver une communauté de jeunes qui agissent à titre d'ambassadeurs informels des relations entre le Canada et le Japon dans les deux pays. Ce programme, créé en 2013, a maintenant facilité les échanges entre plus de 1 300 étudiants du secondaire, étudiants universitaires et jeunes professionnels des deux pays, offrant à chacun une occasion unique de découvrir la culture de l'autre au moyen de voyages, de séances avant et après le départ et de programmes dynamiques d'engagement des anciens étudiants tout au long de l'année.

En novembre, une cohorte du projet Kakehashi formée de cinq jeunes professionnels canadiens s'est rendue au Japon. La cohorte des jeunes leaders a passé une semaine à Hokkaido et à Tokyo, où elle a visité la Japan Business Federation, l'incubateur technologique japonais DMZ de l'Université métropolitaine de Toronto et des sites patrimoniaux autochtones. En février, deux cohortes canadiennes supplémentaires se sont rendues à Tokyo et à Nagoya. En mars, nous avons organisé le segment entrant à Toronto, où quatre étudiants universitaires japonais ont rencontré des dirigeants gouvernementaux et d'entreprise et ont participé à un échange avec l'Université de Toronto.

Au-delà des échanges, le projet a maintenu actif l'engagement des anciens étudiants et leur a donné des récits à raconter. La FAP Canada a organisé trois événements en personne et deux virtuels pour les anciens étudiants, et en a soutenu un autre en personne et quatre virtuels dirigés par notre partenaire japonais.

Le balado Conversations Kakehashi, qui présente des entrevues avec d'anciens participant·e·s au programme, a continué de se développer; 12 épisodes sont en effet sortis cette année et un autre a été enregistré pour l'année prochaine.

Bourse de recherche John H. McArthur

La bourse de recherche John H. McArthur soutient les chercheurs et les experts en politiques en milieu de carrière qui entreprennent des travaux originaux et pertinents sur l'Indo-Pacifique. Chaque boursier reçoit 25 000 $ sur 12 mois et présente ses conclusions dans le cadre de publications, de séances d'information et d'un symposium public.

Le programme est passé de deux à quatre boursiers cette année, qui ont tous mis l'accent sur la façon dont le Canada devrait gérer ses relations avec les États-Unis tout en approfondissant l'engagement dans l'Indo-Pacifique. Les recherches des boursiers portaient sur la résilience de la chaîne d'approvisionnement, le commerce numérique et pris en charge par l'IA, les minéraux critiques et les relations avec les grandes puissances.

Le symposium inaugural, qui s'est tenu en mai 2026 à l'issue de la période couverte par le présent rapport, a réuni les boursiers ainsi que des experts et des praticiens des politiques pour examiner l'avenir du commerce et des investissements entre le Canada et l'Indo-Pacifique.

Coalition nationale de Canadiens et Canadiennes contre le racisme anti-asiatique

Cette année, la FAP Canada s'est associée à la Coalition nationale de Canadiens et Canadiennes contre le racisme anti-asiatique (un organisme à but non lucratif qui sensibilise le public au racisme anti-asiatique par la recherche, la mobilisation des connaissances, l'éducation et l'engagement des médias) pour présenter un pan important et peu connu de l'histoire canadienne à un public national. Financé par la Coalition, la Japanese Canadian Legacies Society et la FAP Canada, *Tomey: The Unyielding Spirit of Tomekichi Homma* est un roman graphique de l'auteur Jeff Chiba Stearns et de l'illustrateur Ally Adachi qui raconte l'histoire de Tomekichi Homma, un colon japonais au Canada qui a été l'un des premiers à défendre le droit de vote des Canadiens d'origine japonaise. L'œuvre a été créée en étroite collaboration avec la petite-fille de Tomekichi Homma, Tenney Homma.

Les lancements à Toronto et à Vancouver et la distribution dans les écoles, les bibliothèques et les établissements publics ont élargi la portée éducative du projet.

BOURSIÈRES ET BOURSIERS DE RECHERCHE JOHN H. MCARTHUR 2025-26



Danielle Goldfarb

Conseillère et spécialiste de l'économie numérique, des données en temps réel, de la géopolitique, du commerce et des politiques publiques.



Pascale Massot

Professeure agrégée à l'École d'études politiques de l'Université d'Ottawa.



Ari Van Assche

Professeur en commerce international à HEC Montréal.



Kati Suominen

Fondatrice et chef de la direction de Nextrade Group.

Compétences du Canada relatives à l'asie
Rapports financiers
Réseaux
Qui nous sommes
Commanditaires
Initiative indo-pacifique
Notre impact
L'année en revue
La voie à suivre



LA VOIE À SUIVRE

L'engagement du Canada dans l'Indo-Pacifique est désormais une exigence opérationnelle pour la prospérité, la sécurité et la résilience. La coercition géoéconomique, les perturbations technologiques, le réalignement de la chaîne d'approvisionnement, les changements climatiques et la concurrence entre les grandes puissances exigent une capacité soutenue plutôt qu'une attention épisodique.

La FAP Canada entre dans cette période en tant que seul organisme national à vocation publique du Canada consacré exclusivement à l'engagement Canada-Asie. Son rôle est de fournir des renseignements indépendants, de mettre en relation les dirigeants canadiens et asiatiques, de développer les compétences du Canada relatives à l'Asie et de renforcer la présence et le profil du Canada dans la région.

Le nouveau Cadre stratégique quinquennal et le Plan annuel 2026-2027 traduisent ce rôle en un ensemble de priorités plus rigoureuses.

La section La voie à suivre de ce rapport aborde deux horizons et décrit les orientations que nous entendons prendre pour l'année qui vient et celles qui suivent. Le premier horizon est stratégique et pluriannuel : à la fin de 2025 et au début de 2026, la Fondation a mis au point un nouveau **Cadre stratégique quinquennal 2026-2031** afin de guider ses priorités, ses objectifs et son positionnement dans une période d'instabilité mondiale sans précédent. Le deuxième horizon est immédiat et opérationnel : le **Plan annuel 2026-2027 de la Fondation,** qui fait en sorte que le plan stratégique se traduise par des programmes, des événements et des activités concrets pour l'année à venir.

CADRE STRATÉGIQUE QUINQUENNAL 2026–31

Le Cadre 2026-2031 de la FAP Canada ne vise plus l'expansion de la Fondation, mais cherche plutôt à affiner son orientation, à assurer sa cohérence et à rendre tangible son impact.

Fin 2025 et début 2026, au moment de commencer à élaborer notre nouvelle stratégie, le Canada traversait une rupture profonde dans l'ordre mondial en matière d'économie et de sécurité. L'érosion du système commercial fondé sur des règles, une relation moins prévisible avec les États-Unis, l'utilisation d'outils économiques à des fins stratégiques et une reprise des questions sur la souveraineté ont créé un environnement plus instable et ont clairement montré que les prémisses sur lesquelles reposent la prospérité et la sécurité du Canada ne peuvent plus être tenues pour acquises.

Ce contexte met en lumière les forces et les lacunes de l'engagement du Canada en Asie. Le Canada jouit d'une solide réputation internationale, de liens interpersonnels profonds et d'avantages concurrentiels dans certains secteurs, renforcés par la Stratégie pour l'Indo-Pacifique 2022 du gouvernement du Canada. Pourtant, la présence canadienne dans la région demeure inégale, la sensibilisation des partenaires est limitée et l'engagement a été trop souvent épisodique. L'attention croissante portée à l'Asie a également attiré un plus grand nombre d'acteurs canadiens dans la région (gouvernements, associations commerciales, universités, société civile) et a relancé l'élan qui apporte à la fois chevauchement et fragmentation, accentuant la nécessité pour la Fondation de définir son rôle dans un paysage encombré.

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

Cadre stratégique 2026 – 2031

ASIA PACIFIC FOUNDATION OF CANADA | FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

VISION:

Un Canada prospère et stable façonnant son avenir par un engagement à fort impact avec l'Asie.

MISSION:

Permettre aux Canadiens de mieux comprendre l'Asie, d'y tisser des liens solides et d'y réussir.

CONTEXTE STRATÉGIQUE

Gouvernements, entreprises et institutions, au Canada comme en Asie, font face à des alliances changeantes, à des cadres multilatéraux morcelés, à des risques géo-économiques et à la coercition économique, ainsi qu'à une compétition accrue entre les grandes puissances. Parallèlement, les perturbations technologiques et l'intelligence artificielle, les tensions sécuritaires litigieuses, les chaînes d'approvisionnement et de commerce en mutation, ainsi que le changement climatique continuent de redéfinir l'environnement dans lequel nous opérons. Dans ce contexte, le Canada met également en œuvre une stratégie de diversification économique plus réfléchie, notamment l'engagement du gouvernement canadien à tripler les exportations hors des États-Unis d'ici 2035, et à libérer un milliard de dollars en nouveaux investissements au Canada au cours des cinq années à venir. Ceci se déroule en même temps que la réinitialisation progressive des relations que le Canada entretient avec ses partenaires clés, tels que la Chine et l'Inde, ce qui présente une ouverture complexe mais porteuse d'opportunités, surtout pour le Canada. Aujourd'hui, plus que jamais, il est essentiel pour le Canada de se tourner vers l'Asie afin de nouer des partenariats qui renforcent sa prospérité, sa résilience économique, sa sécurité et son autonomie stratégique.

PROPOSITION DE VALEUR

La Fondation Asie Pacifique du Canada est la seule institution nationale à vocation publique au Canada dédiée à l'engagement Canada–Asie. Par l'entremise d'analyses fiables, de dialogues de haut niveau et de programmes de développement de talents, la Fondation facilite un engagement plus effectif, durable et influent du Canada dans l'ensemble de l'Indo-Pacifique. La Fondation est indépendante du gouvernement canadien, toutefois elle occupe un rôle clé de conseiller de confiance sur les questions politiques auprès de nombreux ministères et de gouvernements à différents niveaux. La FAP Canada dresse un calendrier annuel pour la recherche, le dialogue politique, le rassemblement et l'éducation, en conformité avec les priorités et les progrès du Canada dans les grands domaines suivants : la diplomatie, la sécurité et les partenariats stratégiques ; la diversification du commerce et des investissements ; la résilience des chaînes d'approvisionnement et la sécurité ; la création de coalitions de puissances moyennes ; la collaboration en matière de technologie et d'innovation dans les secteurs prioritaires et émergents ; ainsi que la coopération en matière de défis mondiaux, tels que le changement climatique, la sécurité alimentaire et la sécurité énergétique.

NOTRE APPEL À L'ACTION :

La FAP Canada appelle les Canadiens à se rassembler afin de forger une vision commune pour la croissance, la diversification et la coopération, ancrée dans un engagement soutenu avec l'Asie. Nous invitons les partenaires issus du gouvernement, du milieu universitaire et de la société civile à se joindre à nous pour consolider l'influence du Canada, sécuriser ses partenariats stratégiques, soutenir les secteurs émergents et prioritaires, faciliter les investissements, promouvoir l'innovation et développer les talents. Ensemble, nous pouvons libérer de nouvelles solutions et de nouvelles collaborations qui feront avancer un Canada plus prospère, plus indépendant et plus activement engagé avec le monde. Inspirons l'action et façonnons le leadership canadien en Asie pour les années à venir.

OBJECTIFS STRATÉGIQUES

Engagement politique et sensibilisation du public	Rassemblement et création de partenariats pour la génération d'opportunités	Compétence et expertise canadiennes en matière d'Asie	Présence et profil du Canada en Asie
OBJECTIF : Permettre aux Canadiens, au sein du gouvernement, des entreprises, du milieu universitaire et de la société civile, de prendre des décisions plus éclairées et mieux informées sur l'Asie.	OBJECTIF : Soutenir les entreprises, les chercheurs, les innovateurs, les institutions et les décideurs canadiens dans le développement de liens et de réseaux plus résilients avec les acteurs asiatiques, afin de renforcer la confiance, la coopération et la création d'occasions économiques.	OBJECTIF : Développer des talents compétents en matière d'Asie et approfondir, au sein des institutions canadiennes, la recherche et l'expertise sur l'Asie.	OBJECTIVE: Positionner le Canada comme un partenaire de premier plan reconnu en Asie, une voix influente dans les affaires régionales et mondiales, et un partenaire privilégié en matière de commerce, d'investissement et de résilience économique, grâce à une présence régionale soutenue, à un leadership intellectuel et à une meilleure compréhension de ce que le Canada et les Canadiens ont à offrir.
FINALITÉS : Transition d'une connaissance disparate de l'Asie vers une prise de décision plus stratégique et mieux informée au sein du gouvernement, des entreprises, du milieu universitaire et de la société civile, appuyée par les analyses et l'expertise de la FAP Canada. Intégration active d'analyses sur l'Asie par un nombre accru et plus diversifié d'acteurs canadiens pour éclairer politiques, stratégies et démarches d'engagement.	FINALITÉS : Évolution d'un engagement sporadique vers la création de partenariats résilients et de coalitions de confiance axées sur l'action au Canada. Génération, au fil du temps, d'avantages mesurables pour les Canadiens à partir de ces relations, notamment de meilleurs résultats économiques, un accès accru à l'innovation et des partenariats stratégiques plus résilients.	FINALITÉS : Hausse significative du nombre de leaders et de professionnels canadiens possédant les compétences, l'expérience et la compréhension culturelle nécessaires pour s'engager efficacement en Asie dans le contexte géopolitique actuel. Approfondissement et mise en valeur des travaux et de l'expertise axés sur l'Asie au sein des institutions canadiennes, afin de renforcer durablement la capacité nationale.	FINALITÉS : Changement marqué dans la perception du Canada en Asie, désormais perçu par un nombre croissant d'acteurs comme un partenaire influent, engagé et centré sur des solutions, ainsi que hausse notable du recours au Canada comme partenaire de confiance pour le commerce, l'investissement, l'innovation et la coopération stratégique, dans un nombre croissant de secteurs.
ACTIONS : **Produire et diffuser** des travaux de recherches et analyses fiables, accessibles et de grande qualité sur l'Asie à l'intention des décideurs politiques, des chefs d'entreprise, des éducateurs, des médias et du grand public. **Améliorer la sensibilisation et la compréhension du contexte régional en Asie** par l'entremise de productions opportunes et pertinentes, permettant aux intervenants de naviguer avec plus de confiance dans un environnement indo-pacifique de plus en plus complexe. **Accroître la sensibilisation générale** aux opportunités qui s'offrent au Canada en Asie, notamment en matière de diversification du commerce et des investissements, et mobiliser les communautés et secteurs actuellement moins engagés. **Participer directement à l'élaboration des politiques pertinentes** et informer les Canadiens des évolutions politiques liées à l'Asie.	ACTIONS : **Connecter de façon stratégique les gouvernements, entreprises, institutions universitaires et société civile canadiens** et asiatiques par l'entremise de conférences et d'événements, de programmes de recherche, de missions ciblées et de dialogues stratégiques, notamment en misant sur la construction de coalitions de puissances moyennes avec des partenaires de l'Indo-Pacifique. **Soutenir une sensibilisation et une compréhension réciproques, ainsi que le développement de relations,** en facilitant des plateformes où les partenaires peuvent collaborer, partager des analyses et nouer des partenariats. **Réunir et soutenir des réseaux Canada–Asie** de chefs d'entreprise, de décideurs politiques, de jeunes leaders et d'autres groupes de pairs, et offrir des programmes visant à renforcer ces réseaux.	ACTIONS : **Former les leaders actuels et futurs de tous les secteurs, notamment du milieu médiatique,** en compétences liées à l'Asie, tout en développant une solide compréhension culturelle, une expérience pratique et une exposition internationale, grâce à la recherche et à l'analyse, aux études de cas, aux ressources éducatives et aux programmes de bourses. **Mobiliser les savoirs et l'expertise canadiens** en appuyant la recherche, les bourses et la production de connaissances sectorielles sur l'Asie au sein d'institutions partenaires, tout en favorisant la collaboration de recherche et l'émergence de nouveaux parcours de talents. **Rapprocher les voix d'Asie des Canadiens** en accueillant des chercheurs invités, en organisant des échanges avec des chefs d'entreprise asiatiques et en mettant en valeur les contributions de l'Asie au Canada. **Fonctionner comme ressource pour les Canadiens qui ont besoin d'expertise ou de contacts en Asie,** en s'appuyant sur notre vaste réseau intersectoriel.	ACTIONS : **Faire progresser une image actuelle et cohérente du Canada** en Asie au sein des sphères publiques, politiques, universitaires et commerciales, grâce à une programmation plus régulière et coordonnée d'événements et de programmes de la FAP Canada et de ses partenaires dans la région. **Positionner les partenaires canadiens** comme des acteurs pertinents et engagés dans les régions prioritaires, en offrant des plateformes stables où les Canadiens peuvent interagir et où les acteurs clés d'Asie peuvent approfondir leur compréhension du Canada. **Mettre en valeur les récits de succès de l'engagement du Canada et de ses partenariats avec l'Asie,** à l'intention des publics locaux dans la région. **Exploiter les plateformes de l'Asie, les partenariats et les événements** de la région pour mettre de l'avant les forces et l'engagement durable du Canada.

ÉLÉMENTS FONDATIONNELS

Notoriété, portée et pertinence	Ressources durables et financement diversifié	Personnel, culture et excellence organisationnelle

Les parties prenantes canadiennes demeurent les principaux bénéficiaires, tandis que les avantages mutuels et les relations durables guident le travail avec les partenaires asiatiques.

En août, conformément à l'article 37 de la Loi sur la Fondation Asie-Pacifique du Canada, nous avons publié le Rapport quinquennal 2020-2025 de la FAP Canada. Cet examen rétrospectif des cinq dernières années détaille les stratégies qui sous-tendent les activités de la Fondation et son évolution organisationnelle au cours d'une période marquée par une attention nationale renouvelée à l'égard de l'Indo-Pacifique. Il éclaire en outre notre Cadre stratégique pour les cinq prochaines années.

En mars, la Fondation s'est adressée directement à ses parties prenantes et a consulté 37 personnes de tous les groupes. Les entretiens ont abordé les points de vue des organisations sur l'Asie, la place de la Fondation, les lacunes de l'écosystème au sens large et l'aide que peut apporter la FAP Canada.

Les commentaires ont confirmé l'orientation du Cadre tout en précisant les domaines où notre impact a le plus de poids. Les parties prenantes ont décrit l'ébauche du plan comme étant claire, ciblée et suffisamment ambitieuse, et ont appuyé l'ancrage de ses objectifs dans les forces établies de la FAP Canada (la recherche, l'engagement politique et les rencontres), pour lesquelles elle est considérée comme fiable, indépendante et crédible. Les parties prenantes ont à maintes reprises décrit la FAP Canada comme un « catalyseur », un « rassembleur » et un « amplificateur », en appréciant sa capacité à réunir des décideurs de haut niveau dans tous les secteurs et à traduire les développements complexes en renseignements accessibles.

Les consultations ont aussi fait ressortir une demande claire. Plus particulièrement, les parties prenantes ont souligné une lacune importante dans les compétences relatives à l'Asie dans l'ensemble des entreprises canadiennes et au-delà. Elles ont par ailleurs suggéré qu'une connaissance limitée des activités de la Fondation indiquait qu'il était essentiel de mieux

les communiquer pour réaliser la pleine valeur de la FAP Canada. Tout en convenant que la Fondation ne devrait pas fournir de services-conseils détaillés aux entreprises, nos parties prenantes lui ont attribué un rôle de catalyseur important : sensibiliser, développer une compréhension de base et orienter les acteurs vers les bonnes ressources au moyen de réunions d'information et d'études de cas avec des chambres de commerce et des associations. Une deuxième lacune importante a été perçue : la nécessité de mieux éclairer les efforts du Canada en Asie et de mieux le positionner, travail déjà amorcé dans le cadre de notre L'Initiative pour l'Indo-pacifique et de notre Bureau régional pour l'Asie à Singapour.

Par conséquent, la FAP Canada accordera la priorité à des recherches applicables, à l'analyse directe pour les décideurs, au dialogue stratégique dans les domaines où nos forces sont avérées, à la création de réseaux, aux plateformes phares et à la sensibilisation d'un public ciblé.

La Fondation mènera ses activités en amont des services commerciaux directs, se concentrera sur les besoins du Canada et orientera ses efforts vers les collectivités mal reliées et les enjeux pour lesquels elle peut ajouter une valeur distinctive. Le Cadre est également axé sur la collaboration : renforcer l'écosystème Canada-Asie, amplifier les efforts fédéraux et provinciaux, créer des ponts entre les gouvernements, les entreprises, le milieu universitaire et la société civile et combler certaines lacunes plutôt que de faire double emploi avec d'autres organismes.

Pour le **gouvernement et le secteur public,** la Fondation continuera d'élaborer des recherches pertinentes sur les politiques et d'informer les ministres, les fonctionnaires et le personnel politique afin de soutenir une prise de décisions non partisanes et fondées sur des données probantes à l'échelle fédérale, provinciale et municipale. Ces travaux contribueront à éclairer les stratégies de diversification commerciale, de politique étrangère, d'innovation et de sécurité du Canada, et contribueront à la Stratégie pour l'Indo-Pacifique du gouvernement fédéral, à l'engagement de l'APEC et au leadership canadien dans le cadre de l'Accord de Partenariat transpacifique global et progressiste (PTPGP). En Asie, nous travaillerons avec des ministères, des organismes de développement, de commerce et d'investissement et des diplomates afin de renforcer la compréhension mutuelle et les relations institutionnelles avec les partenaires canadiens.

Pour le **secteur privé,** la Fondation renforcera les connaissances stratégiques et les compétences relatives à l'Asie qui orientent l'engagement des entreprises, en amont des services de promotion du commerce et d'exportation offerts par des partenaires comme le Service des délégués commerciaux et Exportation et développement Canada. Grâce au financement de l'Initiative pour l'Indo-pacifique (IIP) qui soutient davantage d'activités dans la région, nous développerons de plus en plus les compétences relatives au *Canada* parmi les parties prenantes asiatiques, aidant ainsi les décideurs de la région à comprendre l'environnement politique du Canada, ses forces en matière d'innovation et sa valeur ajoutée.

La relation de la Fondation avec le **monde universitaire** est le fondement de sa réputation de principal centre de leadership d'opinion du Canada sur l'Asie. Nos chercheurs, notre personnel et nos boursiers produiront des travaux rigoureux et pertinents pour les politiques et accessibles aux décideurs et au public, tandis qu'à titre de courtier du savoir, nous établirons des partenariats avec des universités, des groupes de réflexion et des instituts de recherche au Canada et en Asie. Pour le **public** canadien, nous mènerons régulièrement des sondages nationaux sur les attitudes à l'égard de l'Asie, publierons des analyses opportunes – y compris notre bulletin hebdomadaire, *Observatoire Asie* – et organiserons des événements, des séminaires et des séries de conférences mettant en relation des experts canadiens et étrangers avec des publics diversifiés.

Un cinquième groupe est également apparu comme une priorité distincte pour la Fondation : **les Canadiens à l'étranger et les anciens étudiants des universités canadiennes qui vivent et travaillent maintenant en Asie.** Cette cohorte, composée de chefs d'entreprise, de professionnels et de diplômés, de citoyens canadiens ou de résidents permanents (beaucoup ne le sont pas), est depuis longtemps un atout national sous-exploité de champions naturels du Canada dans la région. À la suite des remarques du premier ministre Mark Carney à Davos, plusieurs personnes de ces réseaux se sont demandé comment ils pouvaient intensifier leurs efforts pour soutenir les objectifs de diversification du Canada. Lors de nos consultations sur la stratégie à adopter, les parties prenantes ont fait remarquer que la FAP Canada était particulièrement bien placée pour mobiliser ce groupe.

À l'avenir, la FAP Canada fera progresser ses quatre nouveaux objectifs stratégiques pour 2026-2031 de manière intégrée, en harmonisant ses activités de base avec celles de l'Initiative pour l'Indo-pacifique dans un cadre unique et uniforme.

Nos travaux de recherche, nos séances d'information, nos événements publics et notre engagement auprès des médias appuieront :

1 **Objectif 1, engagement politique et compréhension du public –** outiller les Canadiens issus des gouvernements, des entreprises, du milieu universitaire et de la société civile pour qu'ils puissent prendre des décisions mieux éclairées en ce qui concerne l'Asie.

2 La conférence phare Canada-en-Asie de la Fondation, nos dialogues semi-officiels et parallèles, notre engagement auprès des conseils d'affaires, les missions commerciales féminines et la programmation de notre Bureau régional pour l'Asie orienteront l'**objectif 2, rencontres et établissement de partenariats pour la création de possibilités**.

3 Nos bourses, notre programme de chercheurs invités et nos subventions de recherche conjointes feront progresser l'**objectif 3, compétences et expertise du Canada relatives à l'Asie.**

4 Et une série d'activités de la Fondation dans la région contribueront à l'**objectif 4, présence et profil du Canada en Asie**, en consolidant la reconnaissance du pays en tant que partenaire important, voix influente dans les affaires régionales et partenaire de choix pour le commerce, l'investissement et l'innovation collaborative.

Pour réussir, il faudra des choix clairs, des résultats mesurables et un examen régulier à mesure que les conditions changent.

PLAN ANNUEL 2026–27

Le Plan annuel 2026-2027 se concentre sur les programmes pour lesquels la FAP Canada peut offrir une valeur distinctive à court terme dans le cadre de ces quatre objectifs au cours de la prochaine année.

Engagement politique et compréhension du public

RECHERCHE ET PROGRAMMES

Autres progrès : compétences et expertise du Canada relatives à l'Asie; rencontres et établissement de partenariats pour la création de possibilités

Les recherches et les programmes de la FAP Canada lui permettent de rester à l'avant-garde des connaissances sur les relations changeantes du Canada dans l'Indo-Pacifique. L'accent principal est mis sur le thème de la consolidation de la reprise des relations avec l'Inde, le suivi des relations entre le Canada et la Chine et l'approfondissement de l'engagement avec l'ANASE, l'Australie, le Japon et la Corée du Sud. Nous renforcerons également le leadership d'opinion dans une perspective stratégique intégrée, en reliant les partenariats euro-atlantiques et indo-pacifiques du Canada par une harmonisation plus étroite entre l'UE et le PTPGP, et une approche canadienne plus globale de la sécurité arctique qui englobe le Pacifique Nord.

Ce travail s'effectue au moyen de quatre canaux : la recherche fiable et pertinente en matière de politiques, notamment en cultivant la voix de nouveaux experts; les dialogues et tables rondes stratégiques publics, virtuels et à huis clos, dont les activités de suivi du Forum indo-pacifique et de l'atelier Canada-Arctique du Pacifique Nord, et un symposium sur le centre des minéraux critiques de l'Indo-Pacifique de la Fondation; la visibilité publique par l'engagement des médias et des sondages d'opinion publics nationaux; et l'analyse directe auprès des décideurs politiques fédéraux et provinciaux, du secteur privé et d'autres milieux. La Fondation élargira son expertise grâce à ses bourses pour membres émérites et chercheurs principaux et à la bourse de recherche John H. McArthur, en organisant le premier symposium de l'exercice 2026-2027 pour les quatre membres actuels du programme.

INITIATIVE POUR L'INDO-PACIFIQUE : PROGRAMMES

Autres progrès : rencontres et établissement de partenariats pour la création de possibilités; présence et profil du Canada en Asie

Les programmes de l'Initiative pour l'Indo-pacifique de la FAP Canada approfondiront le réseau de recherche collaborative Canada-Inde, ajouteront une chaire Canada-Indonésie et étendront les travaux semi-officiels des partenaires existants au Japon, à l'Indonésie et au Vietnam.

Les processus de dialogue semi-officiels de la Fondation s'appuieront sur les progrès réalisés avec ses partenaires en Inde, aux Philippines, en Corée du Sud et à Taïwan, et s'étendront l'année prochaine au Japon, à l'Indonésie et au Vietnam, en prêtant attention aux priorités canadiennes et régionales et à la réputation du Canada en tant que partenaire sérieux et engagé dans la région indo-pacifique. Les programmes de bourses de recherche et de chercheurs invités de l'IIP mobiliseront sept nouveaux chercheurs et trois chercheurs permanents, ainsi que trois chercheurs invités, ce qui permettra de sensibiliser davantage les Canadiens aux enjeux régionaux grâce à des publications écrites et médiatiques et à un engagement direct. Deux programmes de subventions de l'IIP – les bourses de recherche conjointes Canada-Asie et les bourses de reportage de la région indo-pacifique – soutiendront respectivement trois équipes de recherche Canada-Asie et quatre journalistes de la région, pour produire des conclusions à l'intention des communautés liées à la politique, à la recherche et aux médias. Nous avons pour priorité constante de maintenir l'engagement à long terme de cette communauté de boursiers, d'universitaires et de récipiendaires en établissant un réseau durable de leaders d'opinion régionaux qui plaident en faveur d'une solide relation entre le Canada et l'Asie.

L'INITIATIVE POUR L'INDO-PACIFIQUE : BUREAU RÉGIONAL POUR L'ASIE – SINGAPOUR

Autres progrès : rencontres et établissement de partenariats pour la création de possibilités; présence et profil du Canada en Asie

Le bureau de Singapour organisera des dialogues sur le leadership canadien et des événements Élan régionaux, réunira des partenaires canadiens et élargira la mobilisation avec les organismes, les médias, les entreprises et les réseaux de recherche de l'ANASE.

RÉSEAUX RÉGIONAUX ET CONSEILS D'AFFAIRES

Autres progrès : rencontres et établissement de partenariats pour la création de possibilités; présence et profil du Canada en Asie

Comme elle agit à titre de secrétariat canadien du Conseil consultatif des gens d'affaires de l'APEC (ABAC), la FAP Canada renouvellera la composition du Conseil, maintiendra son engagement tout au long de l'année et soutiendra le programme de l'APEC pour 2026. La Fondation se préparera pour le sommet des chefs de direction de l'APEC qui aura lieu en Chine en novembre et accomplira un projet de recherche conjoint Canada-Chine sur les applications de l'IA dans les secteurs traditionnels de l'APEC, dont les conclusions seront présentées à la réunion ministérielle sur le numérique et l'IA de l'APEC. Nous travaillerons également avec un partenaire de Singapour pour renforcer la collaboration en matière d'IA et de technologie quantique en vue d'un éventuel protocole d'entente gouvernemental. Nous soutiendrons une délégation d'entreprises canadiennes du secteur de l'IA et des technologies quantiques à Singapour pour une table ronde semi-officielle en marge de l'événement Asia Tech x Singapore et accueillerons une délégation de Singapour au Canada en septembre. En ce qui concerne l'avenir, le premier ministre Mark Carney a proposé, à la réunion des dirigeants économiques de l'APEC de 2025, que le Canada organise l'APEC en 2029. Si cette proposition est acceptée, ce serait la première fois depuis 1997 que le Canada accueille cet événement. La Fondation pourrait apporter son aide grâce à ses engagements avec l'APEC et en tant que secrétariat canadien de l'ABAC.

La Fondation, grâce au Conseil de coopération pour la sécurité dans l'Asie-Pacifique (CSCAP) et au périodique Asia Policy, continuera d'apporter les perspectives canadiennes au débat sur la sécurité régionale.

Rencontres et établissement de partenariats pour la création de possibilités

PROGRAMMES D'ENTREPRENEURIAT FÉMININ

Autres progrès : compétences et expertise du Canada relatives à l'Asie; présence et profil du Canada en Asie

La Fondation continuera de faire progresser les programmes de commerce et d'investissement inclusifs dans le cadre de ses missions commerciales féminines en Asie. Les marchés cibles sont établis avec les parties prenantes selon les priorités commerciales du Canada,

y compris une mini-mission au Japon parallèlement à une mission commerciale d'Équipe Canada en juin 2026. Nous organiserons un sommet des investisseurs conforme à la CCEA 2027 afin de renforcer la filière d'investissements Canada-Asie et d'organiser le sommet mondial annuel CanWIN, qui réunit des entrepreneurs, des investisseurs et des décideurs politiques pour présenter les résultats et favoriser des partenariats de grande valeur.

La prochaine phase intégrera des programmes de commerce et d'investissement, maintiendra l'engagement dans les marchés et utilisera CanWIN pour mettre les entrepreneurs en contact avec des investisseurs, des mentors et des partenaires du secteur public.

PROJETS DE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

Autres progrès : présence et profil du Canada en Asie

Le Projet APEC-Canada pour l'expansion du partenariat des entreprises conclura sa deuxième phase. Cette année, un événement phare régional mettra en valeur les résultats du projet et élargira sa portée au-delà de ses cinq pays partenaires actifs (l'Indonésie, la Malaisie, les Philippines, la Thaïlande et le Vietnam) avec le Comité de coordination de l'ANASE sur les micro-, petites et moyennes entreprises comme partenaire clé. Dans la foulée, nous organiserons des webinaires sur le leadership politique et le renforcement des capacités, publierons quatre énoncés de politique et trois rapports de recherche, et consulterons les décideurs politiques des 11 économies de l'ANASE sur la faisabilité de nos recommandations.

La FAP Canada amorcera également sa contribution de deux ans à i-LEAD sur la gouvernance inclusive, les entreprises responsables, la participation numérique et l'accès des MPME aux chaînes d'approvisionnement du PTPGP.

Compétences et expertise du Canada relatives à l'Asie

MOBILISATION DES JEUNES

La FAP Canada accueillera une nouvelle cohorte d'un maximum de 20 participants à son programme Canada-Asie d'accompagnement de jeunes professionnels l'an prochain et, pour la première fois, lancera une initiative d'engagement des anciens étudiants afin de garder ces futurs leaders d'opinion liés à la mission de la Fondation. Le programme des jeunes leaders de l'Indo-Pacifique, financé par l'IIP, maintiendra son élan avec 15 nouveaux leaders et trois nouvelles économies (Singapour, la Corée du Sud et le Vietnam) tout en maintenant la nouvelle cohorte et les anciens étudiants engagés au moyen d'événements régionaux, de courts articles d'opinion et analyses, et de séances d'information sur la politique étrangère canadienne et la Stratégie pour l'Indo-Pacifique.

Le projet Kakehashi produira au moins quatre cohortes d'échanges et trois événements d'anciens étudiants tout en explorant les liens plus étroits avec les réseaux américains et japonais.

Présence et profil du Canada en Asie

CONFÉRENCE CANADA-EN-ASIE 2027

Autres progrès : rencontres et établissement de partenariats pour la création de possibilités; compétences et expertise du Canada relatives à l'Asie

La Conférence Canada-en-Asie (CCEA 2027) sera de retour à Singapour en mars 2027, dans le but de réunir à nouveau plus de 600 dirigeants. D'après les commentaires des parties prenantes, le programme renforcera l'engagement diplomatique, les tables rondes et le réseautage structuré.

Le volet sur la **sécurité alimentaire, la sécurité énergétique et les industries de défense** ancrera les discussions sectorielles, avec des séances plénières élargies faisant le lien entre résilience, technologie, minéraux critiques, finances et politiques.

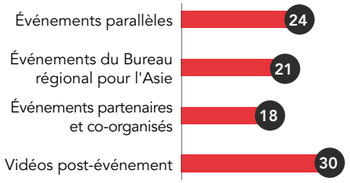
Dans l'ensemble de ses activités, la FAP Canada cherchera à maximiser la pertinence et l'impact de son action, en sensibilisant davantage à l'importance de l'engagement du Canada dans l'Indo-Pacifique dans un contexte mondial bouleversé, et en outillant les Canadiennes et les Canadiens pour qu'ils puissent réussir dans les années à venir.



Réunion du personnel de la FAP Canada pour la traditionnelle fête de fin d'année à Vancouver, en décembre 2025.

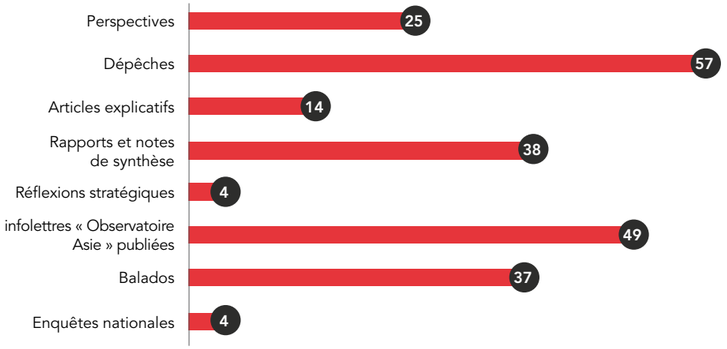
L'ANNÉE EN BREF 2025-26

ÉVÉNEMENTS



56
Interventions de la FAP Canada dans des événements externes

PRODUITS DE CONNAISSANCE



CONFÉRENCE CANADA-EN-ASIE 2026



82 % des participant·es indiquent avoir trouvé les contacts établis « utiles » ou « extrêmement utiles »

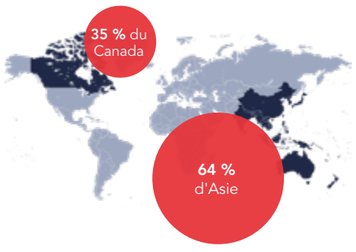


71 % des participant·es indiquent avoir atteint avec succès leurs objectifs de participation

662 Participant·es

82 Conférencier·ères

29 Partenaires



27 Sessions

12 Événements parallèles

9 Balados Conversations CCEA

15 Rapports sommaires des sessions

COMMANDITAIRES

46 Soutiens financiers et en nature

8 membres FAP Canada

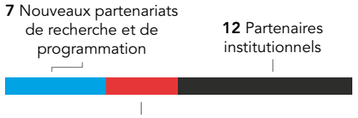
29 partenaires financiers CCEA

8 programmes d'entrepreneuriat féminin

PARTENAIRES ET PARTENARIATS

7 Nouveaux partenariats de recherche et de programmation

12 Partenaires institutionnels



5 Bourses de recherche conjointes Canada–Asie

CHERCHEUR·EUSE·S ET EXPERT·ES



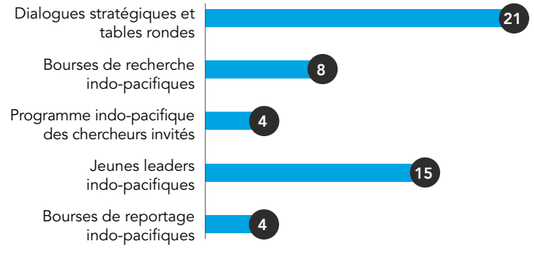
19 Attaché·es supérieur·es de recherche

12 Agrégé·es supérieur·es de recherche

4 Boursier·ères de recherche John H. McArthur

2 Boursières en reportage de la FAP Canada

PROGRAMMES DES BOURSES INDO-PACIFIQUES



- Initiative de recherche Inde-Canada
- Centre sur les minéraux critiques du Canada et de l'Indo-Pacifique
- Enjeux émergents
  - Arctique
  - Intelligence artificielle
  - L'espace

CANAUX NUMÉRIQUES ET MÉDIAS

Anglais

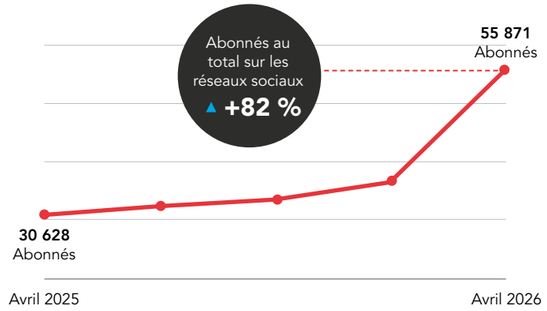
512 000
Consultations totales du site Web
▲ + 44 %

853 000
Pages vues sur le site Web
▲ + 25 %

Français

40 000
Consultations totales du site Web
▲ + 107 %

53 000
Pages vues sur le site Web
▲ + 47 %



300 500
Impressions totales sur les réseaux sociaux

83 200
Visionnements de vidéos

4 376
Téléchargements de balados

MÉDIAS SOCIAUX ET COMMUNICATIONS

874
Mentions médiatiques au total

Dont

245
Mentions dans les médias basés en Asie

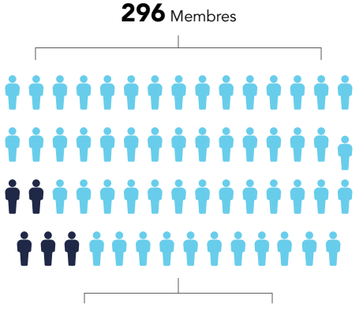
119 400
Mentions de la FAP Canada et de ses activités sur les médias sociaux

Dont

77 400
Mentions des événements et activités de la FAP Canada en Asie sur les médias sociaux

RÉSEAU INTERNATIONAL DES FEMMES CANADIENNES (CANWIN)

296 Membres



26 Nouveaux membres

10 Événements

MISSIONS FÉMININES

4–8 août 2025

Réunion autochtone sur le climat et le commerce dans le Pacifique et l'Arctique (IMPACT)

7 Délégué·es

9 Rencontres d'affaires

3–11 février 2026

Mission commerciale canadienne exclusivement féminine aux Philippines et à Singapour

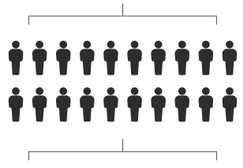
29 Déléguées

124 Rencontres d'affaires

4 555 000 $ CA Valeur des transactions

RÉSEAU DES JEUNES PROFESSIONNELS

40 Participant·es



1
Événement en personne

14
Événements virtuels

KAKEHASHI

3 événements en personne

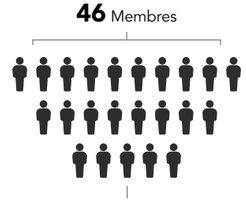
8 événements virtuels et programmes organisés

20 participant·es en échange en personne

12
Épisodes du balado Conversations Kakehashi

CONSEIL CONSULTATIF DES CHEFS D'ENTREPRISE SUR L'ASIE (ABLAC)

46 Membres



2 Événements

L'année en revue
La voie à suivre
Initiative indo-pacifique
Notre impact
Commandites
Réseaux
Qui nous sommes
Compétences du Canada relatives à l'asie
Rapports financiers

NOTRE IMPACT



« Les relations que j'ai établies dans quatre pays d'Asie m'ont ouvert des portes dont j'ignorais l'existence et ont généré des occasions qui ont directement alimenté notre croissance. »

– **Bobbie Racette,** fondatrice de Virtual Gurus

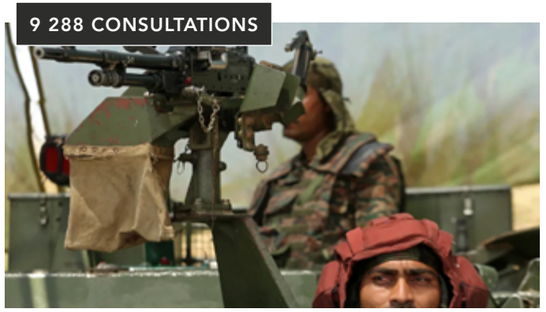
La FAP Canada promeut depuis longtemps un recadrage fondamental des politiques étrangères et intérieures pour mettre l'Indo-Pacifique au centre de l'impératif de diversification du Canada. Notre travail de cette année a trouvé un écho auprès des principales parties prenantes des gouvernements, des entreprises, du milieu universitaire, de la société civile, des médias et des nouveaux réseaux et partenariats de recherche, et a montré qu'il y a une demande accrue pour la recherche, les rencontres, les réseaux et la plateforme régionale de la FAP Canada à Singapour.

La FAP Canada évalue son impact sous trois aspects : la portée, mesurée par le public et l'utilisation de nos travaux; l'influence, reflétée dans l'engagement politique, le débat public et les décisions des partenaires; et les résultats, y compris les réseaux durables, les relations institutionnelles et les possibilités commerciales.

Parmi les résultats retenus cette année figurent quatre dialogues stratégiques entre le Canada et l'Inde qui ont soutenu un engagement bilatéral éclairé, le lancement d'une plateforme nationale sur les minéraux critiques, 17 événements liés à la défense et à la sécurité, dont la première table ronde Canada-Singapour sur l'industrie de la défense, et la série Élan tenue dans trois villes. La mission des femmes canadiennes aux Philippines et à Singapour a réuni 23 entrepreneures et généré des résultats commerciaux autodéclarés de 1,2 million $ (de manière cumulative, en mars 2026, 10 missions d'entrepreneuriat féminin ont généré des résultats commerciaux autodéclarés de 49,8 millions $). Il est important de noter que le protocole d'entente de 1,9 milliard $ sur les chaînes de valeur des minéraux critiques signé le 2 mars par Ressources naturelles Canada (RNCAN) et le ministère indien des Mines afin de garantir des chaînes d'approvisionnement diversifiées pour l'énergie propre et les technologies de pointe est, en partie, le résultat de notre travail dans le cadre du dialogue semi-officiel stratégique Inde-Canada sur la résilience économique et les chaînes d'approvisionnement en minéraux critiques, qui s'est tenu à New Delhi du 24 au 25 novembre.

TOP 5 DES NOUVELLES PUBLICATIONS

9 288 CONSULTATIONS



5 JUIN 2025

Réflexions sur la crise entre l'Inde et le Pakistan : leçons à tirer et répercussions sur les liens Canada–Inde

Auteur : Michael Kugelman, Agrégé supérieur de recherches

Lire la suite ►

5 290 CONSULTATIONS



13 JANVIER 2026

L'avenir des exportations canadiennes de pétrole : TMX, Chine, Asie et au-delà

Auteures : Rachael Gurney et Xiaoting (Maya) Liu, Recherche et Programmes, FAP Canada

Lire la suite ►

4 077 CONSULTATIONS



21 MAI 2025

Article explicatif : Les principaux acteurs et enjeux de la prochaine élection présidentielle en Corée du Sud

Auteures : Sun Ryung Park, Hyun Kim, Jeehye Kim, Recherche et Programmes, FAP Canada

Lire la suite ►

3 930 CONSULTATIONS



4 SEPTEMBRE 2025

À la croisée des chemins : les liens de l'Inde avec les États-Unis, la Chine et la Russie

Auteures : Vina Nadjibulla, Suvolaxmi Dutta Choudhury, Recherche et Programmes, FAP Canada

Lire la suite ►

3 898 CONSULTATIONS



15 AVRIL 2025

L'Inde aborde les tarifs de Trump avec prudence et quelques concessions

Auteures : Suvolaxmi Dutta Choudhury, Tanya Dawar, Saanvi Bhambhani, Recherche et Programmes, FAP Canada

Lire la suite ►

RAPPORTS ET NOTES DE SYNTHÈSE LES PLUS CONSULTÉS



9 MARS 2026

Avancement du commerce Canada–Inde : l'importance d'un accord de partenariat économique global (APEG)

Auteures : Tanya Dawar, Vina Nadjibulla, Suvolaxmi Dutta Choudhury

Lire la suite ►



25 FÉVRIER 2026

Choix stratégiques des puissances intermédiaires face à la rivalité sino-américaine

Auteur : Stephen Nagy Attaché supérieur de recherches à la FAP Canada; Professeur à l'Université chrétienne internationale de Tokyo

Lire la suite ►



5 FÉVRIER 2026

Adapter la stratégie canadienne de diversification des échanges à l'ère de l'interdépendance stratégique

Auteur : Ari Van Assche, professeur d'affaires internationales à HEC Montréal

Lire la suite ►



5 DÉCEMBRE 2025

Renforcement de la résilience des chaînes d'approvisionnement : développement de la coopération Canada–République de Corée en matière de systèmes d'alerte précoce

Auteurs : Ari Van Assche, Seungjoo Lee, Seyyed Milad Shirvani

Lire la suite ►



24 NOVEMBRE 2025

Parcours vers une diplomatie canado-indienne en matière de minéraux critiques

Auteurs : Anindita Sinh, Noel Therattil et Pooja Vijay Ramamurthi, en partenariat avec le Centre for Social and Economic Progress

Lire la suite ►



24 NOVEMBRE 2025

Moderniser le commerce numérique : mise à jour des mesures relatives à l'économie numérique du PTPGP

Auteurs : le Conseil de coopération économique du Pacifique du Canada (CCÉP) et l'Australian Pacific Economic Cooperation Council (AusPECC), par l'entremise de la FAP Canada

Lire la suite ►



28 OCTOBRE 2025

Alimenter l'économie numérique : le dilemme des centres de données

Auteur : le Conseil consultatif des gens d'affaires de l'APEC (ABAC), par l'entremise de la FAP Canada

Lire la suite ►



18 JUILLET 2025

Le commerce numérique et appuyé par l'IA : un potentiel encore sous-exploité pour le Canada

Auteures : Danielle Goldfarb, Kati Suominen

Lire la suite ►



10 JUILLET 2025

Perspectives sur la sécurité régionale 2025 : la sécurité régionale en des temps d'ambiguïté

Auteurs : le Conseil de coopération pour la sécurité dans l'Asie-Pacifique (CSCAP), par l'entremise de la FAP Canada

Lire la suite ►



1 AVRIL 2025

Comment le Canada peut-il lutter contre l'ingérence étrangère sans son allié américain?

Auteures : Diana Fu, Emile Dirks

Lire la suite ►

RAPPORTS SOMMAIRES D'ÉVÉNEMENTS

24 MARS 2026

Coopération en défense Canada–Inde : du gel à l'élan

13 MARS 2026

Une Chine libre? Pressions internes et conséquences régionales sur l'Asie du Sud-Est

11 MARS 2026

Minéraux critiques, sécurité économique et partenariats stratégiques

10 MARS 2026

Finance numérique et préparation au marché pour les MPME dirigées par des femmes

16 DÉCEMBRE 2025

Forger l'avenir : Renforcer le partenariat stratégique global Canada–République de Corée par la coopération en matière de défense

16 DÉCEMBRE 2025

Dialogue semi-officiel Canada-Inde sur les minéraux critiques et la résilience de la chaîne d'approvisionnement

10 DÉCEMBRE 2025

Dialogue semi-officiel Canada-Inde : la coopération en industrie de défense dans les relations canado-indiennes

25 NOVEMBRE 2025

Tracer l'avenir politique de la Thaïlande, avec Pita Limjaroenrat

4 NOVEMBRE 2025

Forum indo-pacifique 2025 : définir la prochaine phase de l'engagement régional du Canada

3 NOVEMBRE 2025

Le renforcement des liens économiques Canada–ANASE en pleine turbulence des tarifs douaniers

22 OCTOBRE 2025

Dialogue parallèle Canada-Inde : vers un partenariat stratégique renforcé et une résilience collective

24 SEPTEMBRE 2025

Coopération Canada–ANASE à un moment charnière

24 SEPTEMBRE 2025

Arguments en faveur d'un partenariat stratégique entre le Canada et les Philippines faits saillants de la tournée canadienne de Richard Heydarian, chercheur invité de la FAP Canada pour l'Indo-Pacifique

19 SEPTEMBRE 2025

Résilience démocratique et sécurité maritime : protéger les câbles sous-marins et l'infrastructure numérique

19 SEPTEMBRE 2025

Renforcer la résilience quant à l'avenir des minéraux critiques du Canada

11 AOÛT 2025

Dialogue semi-officiel Canada-Corée du Sud : Intelligence artificielle

30 MAI 2025

Renforcer la coopération en matière de sécurité entre le Canada et l'ANASE en contexte de grandes oppositions géopolitiques

8 AVRIL 2025

Les incertitudes mondiales actuelles ouvrent une fenêtre stratégique pour la collaboration entre le Canada et l'Inde : Moments clés de la visite canadienne du premier chercheur invité en études indo-pacifiques de la FAP Canada

RÉFLEXIONS STRATÉGIQUES



19 FÉVRIER 2026

Perspectives de l'Indo-Pacifique 2026

Auteurs : Aries A. Arugay, Nanae Baldauff, Suon Choi, Don McLain Gill, Yujen Kuo, Charles Labrecque, Jonathan Berkshire Miller, Kumari Mansi, Farlina Said, Hema Nadarajah

Lire la suite ►



30 SEPTEMBRE 2025

Perspectives de l'Indo-Pacifique 2025

Auteurs : Vina Nadjibulla, Nanae Baldauff, Don McLain Gill, Suon Choi, Tuvshinzaya Gantulga, Aries A. Arugay, Yujen Kuo, Kumari Mansi, Farlina Said, Bart W. Édes

Lire la suite ►



18 SEPTEMBRE 2025

Façonner la gouvernance de l'espace : réflexions stratégiques sur le multilatéralisme, le droit international et le rôle des pays émergents

Auteurs : Steven Freeland, Robin J. Frank, Ashna Lazatin, Kiran Mohan Vazhapully, Michael Byers, Hema Nadarajah

Lire la suite ►



8 MAI 2025

Réflexions stratégiques : l'impératif indo-pacifique pour le nouveau gouvernement du Canada

Auteurs : Patrick Leblond, Stephen R. Nagy, Karthik Nachiappan, Don McLain Gill, Yves Tiberghien, Kai Ostwald

Lire la suite ►

SONDAGES NATIONAUX



1ER MARS 2026

Premier ministre Carney en Inde : la moitié des Canadiens estiment que le moment est favorable aux négociations commerciales

Lire la suite ►



22 OCTOBRE 2025

Sondage : la majorité des Canadiens disent en savoir peu sur les pays asiatiques et préfèrent des liens commerciaux plus étroits avec des régions qu'ils connaissent mieux

Lire la suite ►



15 OCTOBRE 2025

Sondage : tensions persistantes avec les États-Unis, opinions canadiennes plus favorables envers la Chine

Lire la suite ►



13 OCTOBRE 2025

Sondage : la moitié des Canadiens affirme que la restauration des liens diplomatiques avec l'Inde était « la bonne décision », alors que les questions économiques deviennent prioritaires

Lire la suite ►

Cette année, la FAP Canada a collaboré avec l'Institut Angus Reid, une fondation de recherche sur l'opinion publique nationale, non partisane et sans but lucratif, créée afin d'approfondir la compréhension des enjeux et des tendances influençant les politiques canadiennes nationales et étrangères.

Ce nouveau partenariat a amené la Fondation à revitaliser ses activités de sondage, donnant lieu à quatre sondages nationaux publiés en temps opportun, en parallèle avec les engagements fédéraux en Indo-Pacifique. Deux sondages — le premier en octobre et le second en mars — ont tracé l'évolution de l'opinion publique canadienne sur le réengagement diplomatique et économique avec l'Inde. Un troisième sondage a mesuré dans quelle mesure les Canadiens connaissent et soutiennent les grandes économies indo-pacifiques, tandis qu'un quatrième a exploré l'amélioration de la perception des Canadiens à l'égard de la Chine. Les quatre sondages ont été repris et cités par diverses sources médiatiques, offrant une plateforme de débat fondé sur des données probantes aux rédacteurs, journalistes et producteurs de premier plan s'intéressant à l'impératif de diversification du Canada.

TOP 10 EVENTS

La FAP Canada a conclu une année réussie, marquée par des événements et des activités dynamiques à travers le Canada et la région indo-pacifique. Nos événements de grande valeur visent à mobiliser et à éclairer les acteurs canadiens et internationaux sur les enjeux stratégiques mondiaux, notamment les perturbations géopolitiques et géoéconomiques sous-jacentes au second mandat de la présidence de Donald Trump, la réinitialisation actuelle des relations Canada-Inde, la sécurité et la défense mondiales, l'engagement économique en Indo-Pacifique, l'Arctique, les minéraux critiques, l'espace, entre autres. Les événements tenus en personne comme en ligne ont connu un fort taux de participation, avec un accent particulier sur l'apprentissage continu grâce à la production et à la diffusion d'enregistrements vidéo des événements phares de l'année.

662 PARTICIPANTS

10-11 FÉVRIER 2026

Conférence Canada-en-Asie 2026

Lieu : Singapour

110 PARTICIPANTS

26-27 MARS 2026

Sommet mondial CanWIN 2026

Lieu : Toronto

99 PARTICIPANTS

SEPTEMBER 11, 2025

Résilience démocratique et sécurité maritime : protéger les câbles sous-marins et l'infrastructure numérique

Lieu : Ottawa

99 PARTICIPANTS

1ER OCTOBRE 2025

Forum indo-pacifique

Lieu : Ottawa

97 PARTICIPANTS

15 SEPTEMBRE 2025

Coopération Canada–ANASE à un moment charnière : priorités pour les mandats malaisien et philippin

Lieu : Vancouver

90 PARTICIPANTS

29 AVRIL 2025

Rencontre avec Lynette H. Ong autour de son livre : Impartition de la répression — Le pouvoir de l'État au quotidien dans la Chine contemporaine

Lieu : En ligne

80 PARTICIPANTS

22 SEPTEMBRE 2025

Conférence sur la sécurité arctique

Lieu : Whitehorse

61 PARTICIPANTS

20 SEPTEMBRE 2025

Lancement du livre Tomey : The Unyielding Spirit of Tomekichi Homma

Lieu : Toronto

40 PARTICIPANTS

24 SEPTEMBRE 2025

Décrypter le conflit entre la Thaïlande et le Cambodge

Lieu : Montréal

38 PARTICIPANTS

4 SEPTEMBRE 2025

Le positionnement stratégique du Canada à l'ère des minéraux critiques : renforcer la résilience à travers le Pacifique

Lieu : Vancouver

10 MEILLEURES MENTIONS MÉDIATIQUES

Les médias, nationaux et internationaux, continuent de solliciter la FAP Canada pour des analyses et commentaires sur les questions d'actualité et les récents événements affectant les relations entre le Canada et l'Asie, un aveu de la qualité de nos produits de connaissance et de l'expertise des nôtres.

Comptant plus de 874 engagements médiatiques de grande valeur de la part de notre équipe de direction, de nos chercheur·es attaché·es et agrégé·es, ainsi que de nos gestionnaires de projets cette année, nous continuons d'accroître notre visibilité ainsi que celle de nos travaux de recherche, en réponse aux développements et aux enjeux pressants dans l'ensemble de la région indo-pacifique.

Les mentions médiatiques ont augmenté de 56 % cette année par rapport à l'année dernière, tandis que notre page « Dans l'actualité » a enregistré 5 386 visites cette année, soit 55 % de plus que l'année dernière.

Consultez notre page « Dans l'actualité ».

ALJAZEERA

15 AVRIL 2025

« Alors que la guerre commerciale sino-américaine s'aggrave, le monde s'interroge sur qui cédera en premier »

En vedette : Vina Nadjibulla

THE CANADIAN PRESS

JANUARY 15, 2026

« La Chine et le Canada se sont entendus sur six domaines économiques à développer, et un important septième à délaisser »

En vedette : Vina Nadjibulla

THE CANADIAN PRESS

23 OCTOBRE 2025

« Mme Anand affirme que le Canada entre dans un partenariat stratégique avec la Chine »

En vedette : Vina Nadjibulla

CTV NEWS

7 MAI 2025

« Inde-Pakistan : la région la plus militarisée au monde aujourd'hui »

En vedette : Jeff Nankivell

THE GLOBE AND MAIL

5 JUIN 2025

« Le Canada aurait dû inviter Narendra Modi au sommet des chefs du G7 »

En vedette : Vina Nadjibulla

REUTERS

24 OCTOBRE 2025

« La visite de M. Carney en Asie en vue de forger de nouvelles alliances et de réduire la dépendance envers les États-Unis »

En vedette : Vina Nadjibulla

CTV NEWS

22 OCTOBRE 2025

« Il demeure incertain si le Canada sera autorisé à déployer son personnel au complet à l'ambassade en Inde, en pleine tension politique »

En vedette : Jeff Nankivell

THE HILL TIMES

28 AOÛT 2025

« Le Canada doit adopter une approche « les yeux grands ouverts » envers la Chine, au moment où il cherche à diversifier ses partenariats, affirment des observateurs »

En vedette : Vina Nadjibulla

THE CANADIAN PRESS

28 DÉCEMBRE 2025

« Le revirement du premier ministre Carney sur les politiques étrangères vers le commerce et la sécurité soulève des questions sur les droits de la personne »about human rights"

En vedette : Stephen Nagy

ANTARA

10 DÉCEMBRE 2025

« Le Canada vise à approfondir sa coopération en agroalimentaire avec l'Indonésie »

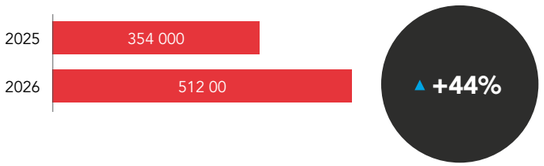
En vedette : Barrett Bingley

SITE WEB



Reconnue comme une source estimée et de haut niveau d'informations et d'analyses à la fois opportunes et pertinentes, la FAP Canada continue d'avoir un impact considérable en ligne, comme en témoigne la croissance soutenue des données de fréquentation de son site Web, année après année.

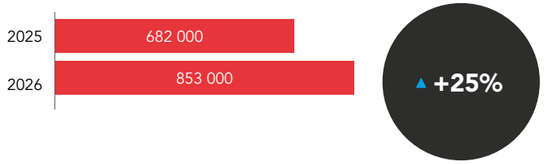
UTILISATEURS ACTIFS



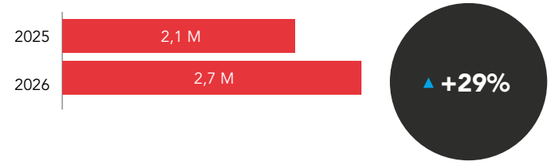
SESSIONS

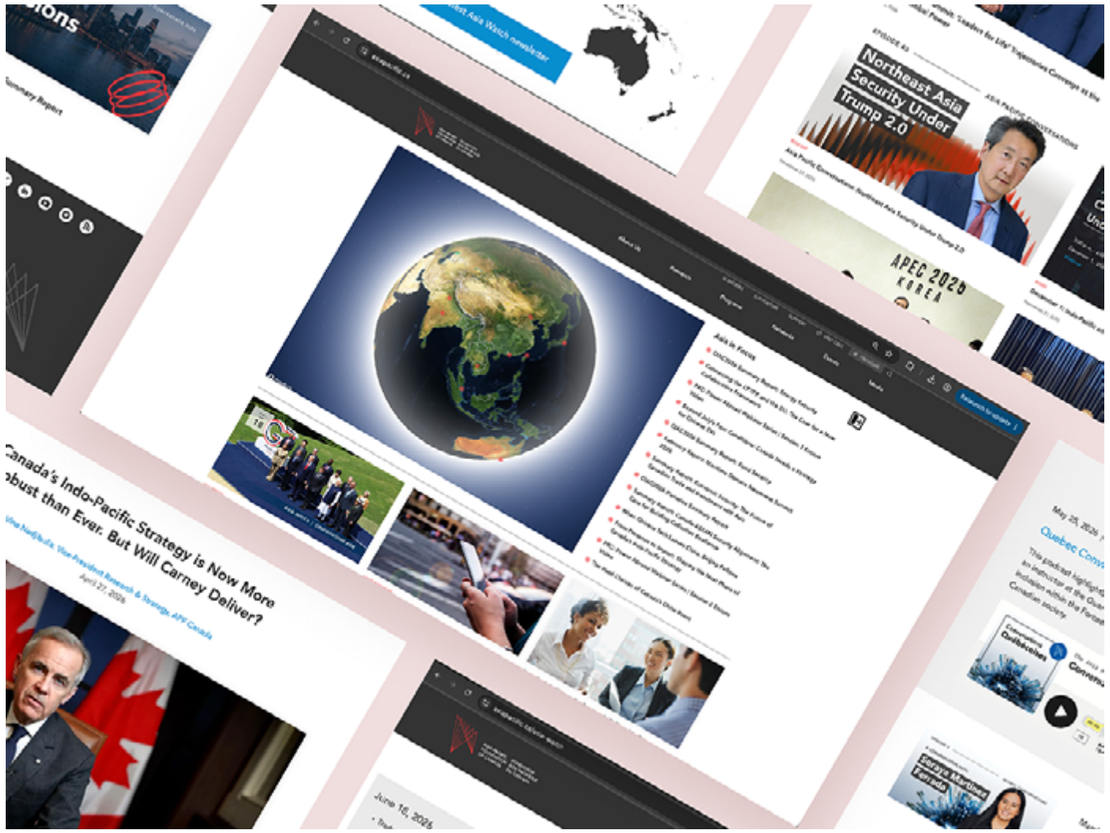


CONSULTATIONS DE PAGES



INTERACTIONS AVEC LE SITE WEB ET LES PAGES D'ÉVÉNEMENTS



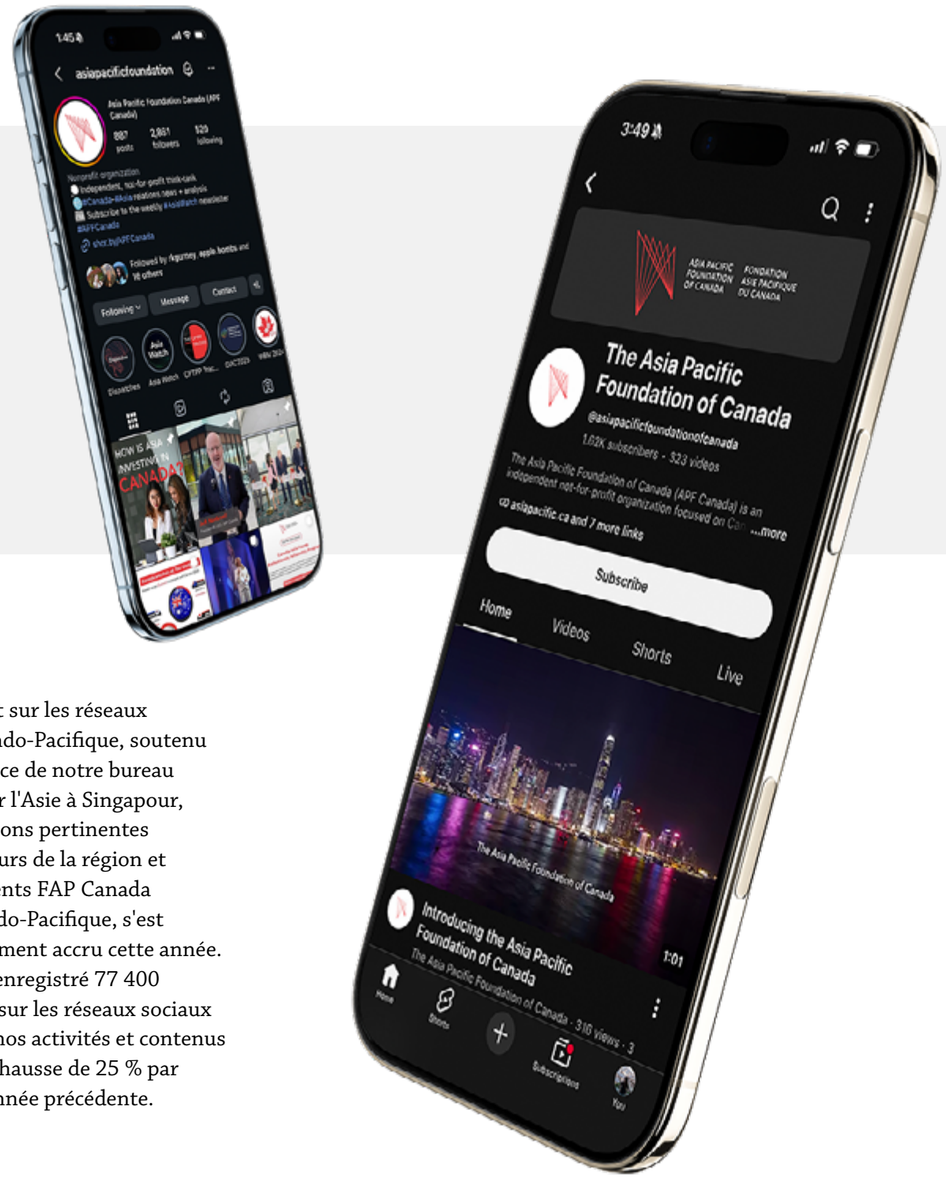


MÉDIAS SOCIAUX

	2024-25	2025-26	CROISSANCE
NOMBRE TOTAL D'ABONNÉS	30 628	55 871	▲ **82 %**
NOMBRE TOTAL D'IMPRESSIONS	1 606 054	10 500 772	▲ **554 %**
YOUTUBE *(TOTAL DES VUES)*	32 100	55 170	▲ **72 %**
LINKEDIN *(ABONNÉS)*	14 355	19 523	▲ **36 %**
X *(ABONNÉS)*	8 606	9 000	▲ **4.5 %**
INSTAGRAM *(ABONNÉS)*	1 696	2 684	▲ **58 %**
FACEBOOK *(ABONNÉS)*	4 844	23 284	▲ **380 %**

Les utilisateurs des médias sociaux continuent de se tourner vers la FAP Canada comme une source précieuse et fiable d'informations et d'analyses pertinentes. Nous avons constaté une augmentation du trafic et un fort engagement sur nos différentes plateformes sociales, avec une croissance de 82 % du nombre total d'abonnés cette année par rapport à l'année précédente.

Nous promouvons nos engagements au Canada et en Indo-Pacifique sur nos cinq canaux en mettant en ligne des publications mettant en vedette nos travaux publiés, les enregistrements des événements d'experts, les vidéos des moments forts et des balados, tout en tirant profit de contenus de courte durée tels que des capsules vidéo (YouTube Shorts), des présentations d'informations en images et d'autres formes de contenu visuel pour mobiliser davantage notre réseau croissant d'abonnés. La CCEA 2026 a également généré un trafic considérable vers les canaux sociaux de la Fondation cette année, provenant notamment de la Thaïlande, de l'Inde et de l'Indonésie, et a contribué à une visibilité accrue sur l'ensemble des plateformes.



Notre impact sur les réseaux sociaux en Indo-Pacifique, soutenu par la présence de notre bureau régional pour l'Asie à Singapour, nos publications pertinentes pour les acteurs de la région et nos événements FAP Canada à travers l'Indo-Pacifique, s'est considérablement accru cette année. Nous avons enregistré 77 400 interactions sur les réseaux sociaux en lien avec nos activités et contenus en Asie, une hausse de 25 % par rapport à l'année précédente.

L'année en revue
Initiative indo-pacifique
La voie à suivre
Notre impact
Commanditaires
Qui nous sommes
Réseaux
Compétences du Canada relatives à l'asie
Rapports financiers

COMMANDITAIRES

PARTENAIRES FINANCIERS

100 000 $ ET PLUS		
Affaires mondiales Canada *(financement pluriannuel, projets multiples)*	Innovation, Sciences et Développement économique Canada *(financement pluriannuel)*	
Gouvernement du Japon	Centre de recherches pour le développement international (CRDI)	
DE 50 000 $ À 99 999 $		
Air Canada *(y compris contributions en nature)*	Ministère de la Défense nationale — Programme MINDS	
DE 25 000 $ À 49 999 $		
CIBC	Gouvernement de la Colombie-Britannique	Université de l'Alberta
Exportation et développement Canada	Invest Alberta Corporation	Université de Calgary
Financement agricole Canada	Banque Royale du Canada	Aéroports de Vancouver
Fasken Martineau DuMoulin LLP	Trans Mountain Corporation	
DE 10 000 $ À 24 999 $		
Secrétariat du Conseil consultatif des gens d'affaires de l'APEC (ABAC)	Golden Equator Holdings Pte. Ltd.	Mitacs
Investissements RPC	Gouvernement de l'Alberta	Norton Rose Fulbright Canada
CT Group	Gouvernement de l'Ontario	Saltagen Ventures
Supergrappe numérique	Gouvernement de la Saskatchewan	Shell
Fiera Capital Corporation	Investir au Canada	Socodevi
FinDev Canada	Japanese Canadian Legacies Society	Université Western
GeologicAI Inc.	Mancal Group	
MOINS DE 9 999 $		
CanadaHelps — Fonds de solidarité pour l'Asie	Gene Biotechnology Enterprises LTD.	Torys LLP
DLA Piper	Fondation Sasakawa pour la paix	Two Lions
Ethos Global Innovation Foundation	Université Simon Fraser	Université de Toronto

EXERCICE FINANCIER DES PROJETS À FINANCEMENT EXTERNE 2025-26

PROJET / INITIATIVE	ORGANISME DE FINANCEMENT	
Conseil consultatif des gens d'affaires de l'APEC — 2e réunion à Toronto, Canada	CIBC	Invest Alberta Corporation
	DLA Piper	Mancal Corporation
	Fasken	Manuvie
	GeologicAI	Saltagen Ventures
	Affaires mondiales Canada	
Projet APEC-Canada pour l'expansion du partenariat des entreprises — Phase II	Affaires mondiales Canada	
Conseil consultatif des chefs d'entreprise sur l'Asie 2026	Exportation et développement Canada	Golden Equator Holdings Pte Ltd.
Bureau régional pour l'Asie	Affaires mondiales Canada	
Conférence Canada-en-Asie 2026	Air Canada	Manuvie
	CIBC	Mitacs
	CT Group	Banque Royale du Canada
	DIGITAL	Norton Rose Fulbright Canada
	Exportation et développement Canada	Shell
	Financement agricole Canada	Université Simon Fraser
	Fasken	Socodevi
	FinDev Canada	Sun Life
	Gouvernement de l'Alberta	Trans Mountain
	Gouvernement de la Colombie-Britannique	Université de l'Alberta
	Gouvernement du Canada	Université de Calgary
	Gouvernement de l'Ontario	Université de Toronto
	Gouvernement de la Saskatchewan	Aéroports de Vancouver
	Gouvernement de la Saskatchewan	Université Western
	Investir au Canada	
Sommet mondial CanWIN 2026	Air Canada	Innovation, Sciences et Développement économique Canada
	Ethos Global Innovation Foundation	Manuvie
	Gene Biotechnology Enterprises LTD.	
Mission commerciale canadienne exclusivement féminine aux Philippines et à Singapour	Air Canada	Sun Life Philippines
	Innovation, Sciences et Développement économique Canada	Torys LLP
Recherche générale et programmes	Investissements RPC	Fasken
	DIGITAL	Manuvie
	Exportation et développement Canada	Sun Life
	Farm Credit Canada	
IMPACT: Réunion autochtone sur le climat et le commerce dans le Pacifique et l'Arctique	Air Canada	Innovation, Sciences et Développement économique Canada
	Pavillon du Canada, Expo 2025 Osaka	Fondation Sasakawa pour la paix
Initiative pour l'Indo-Pacifique (IIP)	Affaires mondiales Canada	
Bourse de recherche John H. McArthur	Partenaires financiers antérieurs de la Bourse d'excellence John H. McArthur	
Projet Kakehashi	Ministère des Affaires étrangères du Japon	
Naviguer dans les nouvelles dynamiques géopolitiques de l'Arctique canadien et du Pacifique Nord	Ministère de la Défense nationale et Forces armées canadiennes (MDN/FAC) — Subvention d'engagement ciblé du programme MINDS	
Alimenter l'économie numérique : le dilemme des centres de données	Secrétariat du Conseil consultatif des gens d'affaires de l'APEC (ABAC)	
Tomey: The Unyielding Spirit of Tomekichi – Roman graphique	Japanese Canadian Legacies Society	

PROGRAMME D'ADHÉSION DE LA FAP CANADA



Participants au dîner de gala de la CCEA2026 à Singapour, le 10 février 2026.

Cette année, la FAP Canada a lancé un nouveau programme d'adhésion, un modèle d'engagement stratégique conçu pour approfondir ses relations avec les entreprises et les institutions déterminées à renforcer l'engagement du Canada envers l'Asie.

Nous sommes profondément reconnaissants à notre première cohorte de membres corporatifs et institutionnels pour leur appui et leur partenariat. Leur engagement aide la FAP Canada à élargir sa portée à un moment où l'analyse éclairée, les réseaux de confiance et le dialogue constructif sur l'Asie sont plus importants que jamais.

Le programme d'adhésion de la FAP Canada offre aux entreprises et aux institutions des occasions d'engagement continu, notamment par des séances d'information sur mesure, des échanges avec des experts et des leaders d'opinion de partout dans l'Indo-Pacifique, des tarifs préférentiels pour le parrainage de la Conférence Canada-en-Asie et un accès privilégié aux installations de notre bureau de Singapour.

Au-delà de ces avantages, ce programme reflète la volonté de la FAP Canada de diversifier ses sources de financement et d'approfondir ses liens avec les acteurs établis et émergents des relations Canada-Asie, tout en renforçant sa capacité à produire des recherches indépendantes, à réunir les parties prenantes, à saisir les occasions émergentes et à favoriser des liens transpacifiques porteurs de sens.

Nous remercions chaleureusement tous nos membres pour leur confiance, leur collaboration et leur soutien continu envers le travail de la FAP Canada.

MEMBRES FONDATEURS

FASKEN Own tomorrow

fcc

Sun Life

MEMBRES

CPP Investments

DIGITAL

EDC Export Development Canada / Exportation et développement Canada

Manulife

OSLER Osler, Hoskin & Harcourt LLP

TC Energy

L'année en revue
La voie à suivre
Initiative indo-pacifique
Notre impact
Réseaux
Commanditaires
Qui nous sommes
Compétences du Canada relatives à l'asie
Rapports financiers

QUI NOUS SOMMES

Les membres du conseil d'administration exercent leurs fonctions à titre bénévole et siègent à différents comités du conseil. Le conseil assure la gouvernance et la surveillance stratégique des activités de la Fondation et se réunit au moins quatre fois par année.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'honorable Pierre Pettigrew, C.P., LL.D.
Président du conseil d'administration, Fondation Asie Pacifique du Canada

Lisa de Wilde
Vice-présidente du conseil d'administration, Fondation Asie Pacifique du Canada; professeure Bell Média en gestion des médias, École de commerce Schulich, Université York, et ancienne cheffe de la direction, TVO

Jeff Nankivell
Président et chef de la direction, Fondation Asie Pacifique du Canada

Melissa M. Chee
Administratrice indépendante au conseil d'administration du Vector Institute for Artificial Intelligence, d'EllisDon et de Scientists in School; membre du conseil consultatif du CNRC-PARI et du Conseil canadien des semi-conducteurs (vice-présidente fondatrice); ancienne présidente et cheffe de la direction de ventureLAB

David Lederhendler
Fondateur et chef de la direction, Yeji Data Lab

Baljit S. Chadha
Président et fondateur, Balcorp Limited

Brian Gallant
Chef de la direction, Space Canada; chef de la direction, Centre canadien pour la mission de l'entreprise; ancien premier ministre du Nouveau-Brunswick (2014–2018)

Melissa Kennedy
Première vice-présidente et cheffe de la direction juridique et des politiques publiques, Sun Life

John Knubley
Directeur principal, InnovAction Advisory Services; administrateur et conseiller stratégique; ancien haut fonctionnaire

Grant Kook
Fondateur, président, chef de la direction et président du conseil, Westcap Mgt. Ltd.

Lois Nahirney
Présidente et cheffe de la direction, dnaPower Inc.; présidente fondatrice, CanWIN

Eoin Ó hÓgáin
Cofondateur et associé directeur, Investissements, Featherlight Capital

Suromitra Sanatani
Administratrice indépendante

Maili Wong
Première vice-présidente, gestionnaire principale de portefeuille et administratrice, Wellington-Altus Gestion privée

ATTACHÉ·ES SUPÉRIEUR·ES DE RECHERCHE

Stewart Beck
Ancien président et chef de la direction, Fondation Asie Pacifique du Canada

Julia G. Bentley
Chercheuse principale à l'École Munk d'affaires mondiales et de politiques publiques de l'Université de Toronto, chercheuse associée externe au Centre de recherche asiatique de l'Université York, attachée supérieure de recherche à la FAP Canada

David Byng
Gouverneur et conseiller spécial du recteur, Université Royal Roads

Donald W. Campbell
Conseiller principal en stratégie, Norton Rose Fulbright LLP

Dan Ciuriak
Directeur et associé principal, Ciuriak Consulting Inc.

Bart Édes
Analyste politique et auteur

Jonathan T. Fried
Ambassadeur (à la retraite)

Danielle Goldfarb
Conseillère et experte en économie numérique, données en temps réel, géopolitique, commerce et politiques publiques

Susan Gregson
Service public et diplomatique du Canada (à la retraite)

Deanna Horton
Attachée supérieure de recherche, École Munk des affaires mondiales et de politiques publiques, Université de Toronto

Van Jackson
Professeur de relations internationales, Université Victoria de Wellington

Stéphanie Martel
Professeure adjointe en études politiques, Université Queen's

Elina Noor
Agrégée supérieure de recherche, Programme Asie, Carnegie Endowment for International Peace

T.V. Paul
Professeur distingué James McGill en relations internationales, Département de science politique, Université McGill

Pitman Potter
Professeur émérite de droit, Faculté de droit Peter A. Allard, Université de la Colombie-Britannique

Hugh Stephens
Directeur principal, Trans-Pacific Connections

Atsushi Sunami
Président, Fondation Sasakawa pour la paix

Yves Tiberghien
Professeur, directeur émérite de l'Institut de recherche asiatique et codirecteur du Centre de recherche japonaise, Université de la Colombie-Britannique

Sharon Zhengyang Sun
Économiste en politique commerciale, Canada West Foundation

AGRÉGÉ·ES SUPÉRIEUR·ES DE RECHERCHE

Michael Kugelman
Directeur, South Asia Institute du Wilson Center

Patrick Leblond
Titulaire de la Chaire CN–Paul M. Tellier en affaires et politiques publiques et professeur agrégé à l'École supérieure d'affaires publiques et internationales, Université d'Ottawa

Pascale Massot
Professeure agrégée, École d'études politiques, Université d'Ottawa

David McKinnon
Auteur, commentateur et ancien diplomate canadien

Karthik Nachiappan
Chercheur, Institute of South Asian Studies, Université nationale de Singapour

Stephen Nagy
Professeur, Université chrétienne internationale, Tokyo

Lynette Ong
Professeure émérite en politique chinoise, Université de Toronto, et directrice du China Governance Lab, École Munk d'affaires mondiales et de politiques publiques

Kai Ostwald
Directeur de l'Institute of Asian Research, Université de la Colombie-Britannique

Sanjay Ruparelia
Professeur agrégé en science politique et premier titulaire de la Chaire Jarislowsky sur la démocratie, Université métropolitaine de Toronto

Jia Wang
Chercheuse principale et conseillère principale, China Institute, Université de l'Alberta

Tricia Yeoh
Professeure agrégée de pratique, École de politique et de relations internationales de l'Université de Nottingham (Malaisie)

Nari Pyo
Professeur adjoint, Département des études asiatiques et du Pacifique, Académie nationale coréenne des affaires étrangères; fellow visiteur en résidence, FAP Canada

CHERCHEUR·EUSE·S BOURSIER·ÈRE·S JOHN H. MCARTHUR

Ari Van Assche
Professeur d'affaires internationales, HEC Montréal

Danielle Goldfarb
Conseillère et experte en économie numérique, données en temps réel, géopolitique, commerce et politiques publiques

Pascale Massot
Professeure agrégée, École d'études politiques, Université d'Ottawa

Kati Suominen
Fondatrice et cheffe de la direction, Nextrade Group





CHERCHEUR·E·S BOURSIER·ÈRE·S

Kana (Jenny Minju) Bak

Zoraver Cheema

Tanya Dawar

Tae Yeon Eom

Karen Hui

Sasha (Chaewon) Lee

Sun Ryung Park

Xia (Xuemeng) Wang

Justin Wong

Steve (Siyue) Zhu

En haut : Hema Nadarajah prend la parole lors d'un panel à huis clos sur l'évolution des enjeux de sécurité dans le Pacifique Nord et l'Arctique, le 4 décembre 2025. **En bas :** Nadhirah Rohan et Jahafar Abdullah posent devant le mur de photos de la CCEA2026 à Singapour.

BUREAU DE VANCOUVER

Jeff Nankivell
Président et chef de la direction

Vina Nadjibulla
Vice-présidente, Recherche et stratégie

Laurel West
Vice-présidente, Opérations et partenariats

Rose Bolderston
Gestionnaire de programme, Développement commercial

Marina Candeia
Spécialiste en recherche, APEC–CGBP

Suvolaxmi Dutta Choudhury
Gestionnaire principale de programme, Asie du Sud

Victoria Clennan
Spécialiste, Médias sociaux et communications

Amanda Doyle
Gestionnaire principale de programmes, Réseaux APEC

Jordan Dupuis
Gestionnaire principal de programmes, CCEA et Réseaux de partenaires

Chloe Fenemore
Designer graphique principale

Phebe Ferrer
Spécialiste principale de recherche, Projet APEC-CGBP

Ted Fraser
Rédacteur en chef

Rachael Gurney
Spécialiste principale de projet, Commerce international et investissement

Annie (Peiqing) Hu
Directrice, Finances et comptabilité

Kate Miu Hu
Adjointe exécutive au président et chef de la direction

Suwatthi Kandiah
Coordonnatrice, EGIS

Jeehye Kim
Gestionnaire principale de programme, Asie du Nord

Alexander King
Gestionnaire de programme, ABLAC

Charles Labrecque
Directeur, Recherche

Maya (Xiaoting) Liu
Gestionnaire de programme, Chine

Amanda (Tianqi) Ma
Comptable principale

Aditi Malhotra
Gestionnaire de programme intérimaire, Asie du Sud

Aloka McLean
Secrétaire du conseil d'administration et adjointe de direction, Président et chef de la direction

Hema Nadarajah
Gestionnaire principale de programme, Asie du Sud-Est

Mandy Ng
Gestionnaire d'événements

Grace Pacio
Directrice, Ressources humaines et administration



Sun Ryung Park
Spécialiste principale de recherche

Michael Roberts
Directeur, Communications

Momo Sakudo
Responsable des réseaux APEC

Sara Tahiri
Traductrice francophone

Cathy Tang
Adjointe comptable

Mei Terasawa
Assistante de projet, Recherche

Ngoc Quynh Thi (Serena) To
Associée de recherche, Projet iLEAD

Yuko Uchida
Gestionnaire de programmes de recherche

Anastasia Ufimtseva
Gestionnaire principale de programme, Commerce international et investissement

Alexandre Veilleux
Gestionnaire principal de programme, Montréal

Michelle Will
Adjointe, Ressources humaines et administration

Erin Williams
Directrice des programmes

Xiaoyi (Yee) Ze
Gestionnaire de programme, APEC–CGBP

Mary (Hua) Zhong
Assistante comptable

BUREAU DU CENTRE DU CANADA (TORONTO)

Christine Nakamura
Vice-présidente, Bureau du Centre du Canada

Kate Miu Hu
Coordonnatrice de projet, SFE

Shino Ihara
Adjointe exécutive et coordonnatrice de projets

Siân Jones
Gestionnaire principale de programme, Projet Kakehashi

A.W. Lee
Directeur du commerce international inclusif

Mari Naganuma
Spécialiste principale de projet, Commerce international et investissement

Chloe Yeung
Spécialiste de projet, SFE

BUREAU DU QUÉBEC (MONTRÉAL)

Alexandre Veilleux
Gestionnaire principal de programme, Montréal

BUREAU RÉGIONAL POUR L'ASIE (SINGAPOUR)

Barrett Bingley
Directeur régional pour l'Asie

Jahafar Abdullah
Gestionnaire, Marketing et communications

Irene Chan
Gestionnaire principale de programme de recherche, Singapour

Nadhirah Rohani
Gestionnaire des opérations et du bureau



L'année en revue
La voie à suivre
Initiative indo-pacifique
Notre impact
Commanditaires
Réseaux
Compétences du Canada relatives à l'asie
Qui nous sommes
Rapports financiers

RAPPORTS FINANCIERS



États financiers non consolidés de

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

et rapport de l'auditeur indépendant sur ces états

Exercice clos le 31 mars 2026

KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.
777, rue Dunsmuir, 11e étage
Vancouver (Colombie-Britannique) V7Y 1K3
Canada
Téléphone 604-691-3000
Télécopieur 604-691-3031

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Au conseil d'administration de la Fondation Asie Pacifique du Canada

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers non consolidés de la Fondation Asie Pacifique du Canada (« la Fondation »), qui comprennent :

- l'état non consolidé de la situation financière au 31 mars 2026;
- l'état non consolidé des résultats pour l'exercice clos à cette date;
- l'état non consolidé de l'évolution de l'actif net pour l'exercice clos à cette date;
- l'état non consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date;
- ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables;

(ci-après, les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière non consolidée de la Fondation au 31 mars 2026, ainsi que des résultats de son exploitation non consolidés et de ses flux de trésorerie non consolidés pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « ***Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers*** » de notre rapport de l'auditeur.

Nous sommes indépendants de la Fondation conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L., société à responsabilité limitée de l'Ontario et cabinet membre de l'organisation mondiale KPMG de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, société de droit anglais à responsabilité limitée par garantie.
KPMG Canada fournit des services à KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.

Autre point – Informations comparatives

Dans le cadre de notre audit des états financiers pour l'exercice clos le 31 mars 2026, nous avons également audité les ajustements effectués aux fins de modification de certaines informations comparatives présentées pour l'exercice clos le 31 mars 2025 et présentées à la note 11 des états financiers.

À notre avis, ces ajustements sont appropriés et ont été correctement effectués.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Fondation à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Fondation ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Fondation.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

  Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Fondation;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité de l'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Fondation à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport de l'auditeur sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport de l'auditeur. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Fondation à cesser son exploitation;

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

- nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

KPMG s.r.l./s.e.n.c.r.l.

Comptables professionnels agréés

Vancouver, Canada
Le 28 juillet 2026

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

État non consolidé de la situation financière

Au 31 mars 2026, avec les informations comparatives pour 2025

	2026	2025
Actif		
Actif à court terme		
Trésorerie	5 569 313 $	4 366 350 $
Créances et autres débiteurs (note 10)	198 128	362 030
Charges payées d'avance	206 854	144 513
Placements à la juste valeur [note 3 a)]	89 078 734	87 375 475
	95 053 029	92 248 368
Immobilisations corporelles (note 4)	48 887	67 589
Dépôts	37 821	37 821
	95 139 737 $	92 353 778 $
Passif et actif net		
Passif à court terme		
Créditeurs et charges à payer	847 179 $	901 828 $
Produits reportés (note 5)	5 444 875	4 381 756
Dépôt de sous-locataire	47 749	47 749
	6 339 803	5 331 333
Actif net		
Fonds non affecté	88 799 934	87 022 445
	88 799 934	87 022 445
Engagements et garanties (note 7)		
	95 139 737 $	92 353 778 $

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers non consolidés.

Approuvé au nom du conseil,

_____, administrateur

_____, administrateur

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

État non consolidé des résultats

Exercice clos le 31 mars 2026, avec les informations comparatives pour 2025

	2026	2025
Produits		
Revenu tiré de placements [note 3 b)]	2 358 593 $	2 288 985 $
Financement du secteur public	6 862 692	4 926 068
Financement du secteur privé	494 240	501 440
Programmes commandités	43 645	21 252
	9 759 170	7 737 745
Charges d'exploitation (note 9)		
Projets	2 956 934	2 895 081
Conférence Canada-en-Asie	355 920	831 589
Programme Kakehashi	308 812	281 197
Projet APEC-Canada de partenariat pour l'expansion des entreprises	795 162	315 151
Accord de subvention au titre de l'Initiative pour l'Indo-Pacifique (« IIP ») (note 5)	3 740 727	2 335 010
Entente de contribution au titre de l'Initiative pour l'Indo-Pacifique (« IIP ») (note 5)	397 433	125 838
Bourse de recherche McArthur	67 182	8 936
Administration	1 122 550	1 204 564
Communication et information du public	683 728	516 408
Installations et amortissement	222 365	218 329
Subventions	274 455	288 723
Secrétariat	478 891	375 740
Conseil d'administration	179 113	159 049
Honoraires de gestion des placements et honoraires du dépositaire [note 3 b)]	717 214	479 891
	12 300 486	10 035 506
Insuffisance des produits par rapport aux charges avant les éléments suivants :	(2 541 316)	(2 297 761)
Gain réalisé sur les placements	4 576 294	3 384 846
Gain non réalisé (perte non réalisée) sur les placements	(257 489)	2 154 795
Excédent des produits par rapport aux charges	1 777 489 $	3 241 880 $

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers non consolidés.

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

État non consolidé de l'évolution de l'actif net

Exercice clos le 31 mars 2026, avec les informations comparatives pour 2025

	Fonds de dotation affecté	Fonds non affectés	Total
Solde au 31 mars 2024	50 000 000 $	33 780 565 $	83 780 565 $
Excédent des produits par rapport aux charges	–	3 241 880	3 241 880
Virement interfonds [note 7 c)]	(50 000 000)	50 000 000	–
Solde au 31 mars 2025	–	87 022 445	87 022 445
Excédent des produits par rapport aux charges	–	1 777 489	1 777 489
Solde au 31 mars 2026	– $	88 799 934 $	88 799 934 $

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers non consolidés.

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

État non consolidé des flux de trésorerie

Exercice clos le 31 mars 2026, avec les informations comparatives pour 2025

	2026	2025 Modifié– Note 11
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation		
Activités d'exploitation		
Excédent des produits par rapport aux charges	1 777 489 $	3 241 880 $
Éléments sans effet sur la trésorerie		
Amortissement	31 006	30 600
Perte non réalisée (gain non réalisé) sur les placements	257 489	(2 154 795)
Gain réalisé sur les placements	(4 576 294)	(3 384 846)
	(2 510 310)	(2 267 161)
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement		
Débiteurs	163 902	390 975
Charges payées d'avance	(62 341)	(7 294)
Créditeurs et charges à payer	(54 649)	208 504
Produits reportés	1 063 119	2 614 313
Obligation au titre des subventions à payer	–	(251 356)
	(1 400 279)	687 981
Activités d'investissement		
Achat de matériel	(12 304)	(11 821)
Vente de placements	2 615 546	2 383 734
	2 603 242	2 371 913
Augmentation de la trésorerie	1 202 963	3 059 894
Trésorerie à l'ouverture de l'exercice	4 366 350	1 306 456
Trésorerie à la clôture de l'exercice	5 569 313 $	4 366 350 $

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers non consolidés.

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers non consolidés

Exercice clos le 31 mars 2026

1. Nature des activités

La Fondation Asie Pacifique du Canada (la « Fondation ») est un organisme sans but lucratif consacré aux relations du Canada avec l'Asie et elle a été créée en 1984 par une loi du Parlement. Sa mission consiste à servir de catalyseur et de trait d'union dans les relations entre l'Asie et le Canada. La Fondation a pour rôle de renforcer les liens entre le Canada et l'Asie, son action étant orientée sur huit champs d'activité particuliers, à savoir le commerce et l'investissement, les enquêtes et les sondages, la sécurité régionale, le numérique, les réseaux nationaux, le développement durable, le développement des compétences des Canadiens, notamment les jeunes, en ce qui a trait à l'Asie, et l'amélioration de la compréhension globale des Canadiens de l'Asie et de son influence mondiale grandissante.

La Fondation est enregistrée auprès de l'Agence du revenu du Canada à titre d'organisme de bienfaisance et elle est exonérée de l'impôt sur les bénéfices.

2. Principales méthodes comptables

Les présents états financiers non consolidés ont été préparés conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, aux termes de la Partie III du Manuel de CPA Canada – Comptabilité, et reflètent les principales méthodes comptables suivantes.

a) Référentiel comptable et mode de présentation

Au cours de l'exercice 2025, une entité juridique distincte, la Fondation Asie Pacifique du Canada (Singapour) Limitée (la « FAPCS »), a été constituée sous le régime de la loi intitulée *The Companies Act* (1967) (Singapour) en société ouverte à responsabilité limitée par garantie exerçant des activités sans but lucratif en tant que bureau régional de la Fondation (note 10). La FAPCS est contrôlée par la Fondation, qui a le droit exclusif de diriger les politiques financières et opérationnelles de l'entité. La FAPCS a obtenu le statut d'entité exonérée d'impôt pour la période allant du 1er juillet 2025 au 30 juin 2030 par l'Inland revenue Authority de Singapour.

La Fondation a choisi de ne pas consolider les états financiers de son entité contrôlée. Les présents états financiers présentent la situation financière et les résultats d'exploitation de la Fondation sur une base non consolidée. Les informations financières résumées de l'entité contrôlée et les détails des transactions et des soldes intersociétés sont présentés dans les notes afférentes aux états financiers (note 10).

b) Comptabilisation des produits

i) La Fondation applique la méthode du report pour la comptabilisation du financement du secteur public, du financement du secteur privé et des commandites. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits dans la période au cours de laquelle ils sont reçus. Les apports affectés sont comptabilisés lorsqu'ils sont dépensés pour la fin à laquelle ils ont été affectés.

Les fonds sont comptabilisés lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son recouvrement est raisonnablement assuré et au cours du même exercice où les charges connexes sont comptabilisées.

2. Principales méthodes comptables (suite)

b) Comptabilisation des produits (suite)

Les dotations sont comptabilisées à titre d'augmentations directes de l'actif net.

ii) Le revenu tiré de placements est comptabilisé selon la méthode de la comptabilité d'exercice et il est comptabilisé lorsqu'il est gagné, sauf en ce qui concerne le revenu tiré de placements et d'intérêts propres au fonds qui pourvoit la bourse de recherche McArthur, de même que le revenu tiré des subventions et des contributions au titre de l'Initiative pour l'Indo-Pacifique (« IIP »), lesquels sont affectés et reportés à titre de composants des produits reportés jusqu'à ce qu'ils soient employés (notes 3 et 5).

c) Instruments financiers

Les instruments financiers sont comptabilisés à leur juste valeur au moment de la comptabilisation initiale. Les instruments dérivés autonomes qui ne sont pas désignés comme éléments constitutifs d'une relation de couverture admissible et les instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif sont ultérieurement évalués à la juste valeur. Tous les autres instruments financiers sont comptabilisés ultérieurement au coût ou au coût après amortissement, sauf si la direction a choisi de comptabiliser les instruments à la juste valeur. La Fondation a décidé de comptabiliser ses placements à la juste valeur, les variations de la juste valeur étant comptabilisées dans l'état des résultats.

Les coûts de transaction engagés dans le cadre de l'acquisition d'instruments financiers évalués ultérieurement à la juste valeur sont imputés aux résultats à mesure qu'ils sont engagés. Tous les autres instruments financiers sont ajustés en fonction des coûts de transaction engagés au moment de l'acquisition et des frais de financement, lesquels sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire.

Les actifs financiers comptabilisés au coût ou au coût après amortissement font l'objet d'un test de dépréciation tous les ans à la clôture de l'exercice s'il existe des indications de dépréciation. S'il existe une indication de dépréciation, la Fondation détermine s'il y a eu un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs au titre de l'actif financier. S'il y a eu un changement défavorable important dans les flux de trésorerie attendus, la Fondation ramène la valeur comptable de l'actif financier au plus élevé des montants suivants : la valeur actualisée des flux de trésorerie attendus, le prix qu'elle pourrait obtenir de la vente de l'actif financier ou la valeur de réalisation que la Fondation s'attend à obtenir de tout bien affecté en garantie du remboursement de l'actif financier. Si des faits et circonstances s'inversent au cours d'une période ultérieure, une moins-value doit faire l'objet d'une reprise dans la mesure de l'amélioration, la valeur comptable ne devant pas être supérieure à la valeur comptable initiale.

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA
Notes afférentes aux états financiers non consolidés (suite)

Exercice clos le 31 mars 2026

2. Principales méthodes comptables (suite)

d) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées initialement au coût. Les frais de réparation et d'entretien sont imputés aux résultats. L'amortissement est effectué selon la méthode de l'amortissement linéaire en fonction de la durée de vie utile estimative de l'immobilisation selon les barèmes suivants.

Matériel informatique	3 ans
Mobilier et matériel de bureau	De 4 à 6 ans
Améliorations locatives	Sur la durée de vie utile ou la durée du contrat de location, selon la moins longue des deux

Lorsqu'une immobilisation ne contribue plus aux activités de prestation de services de la Fondation, sa valeur comptable est ramenée à sa juste valeur ou à sa valeur de remplacement.

e) Ventilation des charges

La Fondation engage certains frais généraux qui sont communs à l'administration de la Fondation ainsi qu'à chacun de ses programmes. La Fondation ventile ses frais généraux en déterminant la meilleure méthode pour répartir chacune des composantes des frais et elle applique ensuite cette méthode systématiquement d'un exercice à l'autre (se reporter à la note 9).

Les frais généraux se rapportent aux ressources humaines, aux technologies de l'information, aux finances et à l'administration. Les frais sont affectés aux ressources humaines et aux technologies de l'information en fonction du temps accordé aux programmes. Les frais sont affectés aux finances et à l'administration en fonction de l'utilisation et des coûts réels.

f) Avantages sociaux futurs

La Fondation offre un régime à cotisations définies en vertu duquel elle verse des cotisations égales à celles du participant dans le régime enregistré d'épargne-retraite (« REER ») collectif, jusqu'à concurrence de 5 % du salaire brut. Les cotisations au régime sont passées en charges à mesure qu'elles sont engagées. Au cours de l'exercice 2026, la Fondation a engagé des charges liées aux cotisations au titre du REER se chiffrant à 133 729 $ (119 580 $ en 2025).

2. Principales méthodes comptables (suite)

g) Apports sous forme de services et de biens

La Fondation peut recevoir des apports sous forme de services, y compris des services fournis par les membres de l'équipe de gouvernance, les commanditaires ou les bénévoles chaque année. En raison de la difficulté que pose la détermination de la juste valeur des apports sous forme de services, ceux-ci ne sont pas comptabilisés dans les états financiers non consolidés.

Les apports sous forme de biens sont comptabilisés à la juste valeur à la date de l'apport lorsque la juste valeur peut être déterminée et que les biens offerts auraient de toute façon été achetés.

h) Conversion de devises

Les éléments monétaires libellés en devises sont ajustés à la date de l'état de la situation financière pour refléter le cours de change en vigueur à cette date. Les éléments non monétaires sont convertis selon le cours de change qui était en vigueur au moment où les actifs ont été acquis ou les obligations, engagées. Les produits et les charges sont convertis selon le cours de change moyen du mois au cours duquel ils sont engagés. Les profits et pertes de change sont pris en compte lors de la détermination de l'excédent des produits par rapport aux charges pour la période.

i) Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les informations fournies au sujet des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que sur les montants présentés au titre des produits et des charges de l'exercice. Les éléments qui doivent faire l'objet d'estimations de la part de la direction comprennent la juste valeur des placements. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

3. Placements et revenu tiré de placements

a) Placements à la juste valeur

Les placements aux 31 mars se composent des portefeuilles suivants.

	2026	2025
Portefeuille du fonds de dotation *i)*	87 437 944 $	85 784 947 $
Portefeuille de la bourse de recherche McArthur *ii)*	1 640 790	1 590 528
	89 078 734 $	87 375 475 $

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA
Notes afférentes aux états financiers non consolidés (suite)

Exercice clos le 31 mars 2026

3. Placements et revenu tiré de placements (suite)

a) Placements à la juste valeur (suite)

i) Le portefeuille du fonds de dotation, qui n'est pas assujetti à des restrictions et qui est uniquement réservé pour les besoins des affaires courantes, comporte les placements à la juste valeur suivants.

	2026	2025
Fonds Phillips, Hager & North Fonds fiduciaire de retraite d'hypothèques	4 068 560 $	3 936 191 $
Fonds d'hypothèques et d'obligations à court terme	7 326 723	4 299 436
Fonds du marché monétaire canadien	60 437	71 667
Fonds d'actions mondiales à faible volatilité QUBE RBC	11 403 841	11 312 644
	22 859 561	19 619 938
Fonds de la Corporation Fiera Capital		
Placements à court terme	38	37
Fonds d'actions canadiennes	20 975 570	22 124 852
Fonds d'actions internationales	21 055 728	20 399 697
	42 031 336	42 524 586
Romspen Investment Corporation Fonds de placements hypothécaires	6 124 585	7 516 065
Fonds d'Axium Infrastructure	9 523 000	8 962 000
Fondation de Vancouver Fonds de la Fondation Asie Pacifique du Canada	12 526	12 584
CBRE GIP Global Alpha Fund – Parts de distribution	6 886 936	7 149 774
	87 437 944 $	85 784 947 $

ii) Le portefeuille de la bourse de recherche McArthur comprend les placements du fonds associé au programme de la bourse de recherche McArthur (note 5). Il comporte les placements à la juste valeur suivants.

	2026	2025
Fiera Capital Corporation – Fonds équilibré de DFF	1 640 790 $	1 590 528 $

3. Placements et revenu tiré de placements (suite)

b) Revenu tiré de placements

Le revenu tiré de placements se compose des éléments suivants.

	2026	2025
Revenu et distributions de fonds propres	1 942 614 $	1 926 118 $
Dividende	19 136	48 333
Intérêts	396 843	314 534
	2 358 593 $	2 288 985 $

Au cours de l'exercice clos le 31 mars 2026, la Fondation a engagé des honoraires de gestion des placements et des honoraires du dépositaire de 717 214 $ (479 891 $ en 2025), pour un revenu net tiré de placements de 1 641 379 $ (1 809 094 $ en 2025).

Le revenu de placement reçu, déduction faite des frais engagés relativement au portefeuille de placements de la bourse de recherche McArthur, est reporté et est comptabilisé dans le fonds associé au programme de la bourse de recherche McArthur (note 5).

4. Immobilisations corporelles

2026	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Matériel informatique	113 186 $	96 529 $	16 657 $
Mobilier et matériel de bureau	292 774	276 607	16 167
Améliorations locatives	67 751	51 508	16 063
	473 531 $	424 644 $	48 887 $

2025	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Matériel informatique	100 882 $	84 339 $	16 543 $
Mobilier et matériel de bureau	292 774	269 500	23 274
Améliorations locatives	67 571	39 799	27 772
	461 227 $	393 638 $	67 589 $

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA
Notes afférentes aux états financiers non consolidés (suite)

Exercice clos le 31 mars 2026

5. Produits reportés

2026	Bourse de recherche McArthur	Programme Kakehashi	Subvention de l'IIP	Autres programmes	Total
Solde à l'ouverture de l'exercice	1 614 898 $	242 472 $	1 856 071 $	668 315 $	4 381 756 $
Fonds reçus	–	270 862	4 556 181	3 426 791	8 253 834
Fonds à recevoir	–	–	–	70 795	70 795
Revenu tiré de placements gagné	284 515	–	–	–	284 515
Variation de la juste valeur des placements	(234 112)	–	–	(26 047)	(260 159)
Produits constatés	(67 182)	(317 951)	(3 740 727)	(3 160 006)	(7 285 866)
Solde à la clôture de l'exercice	1 598 119 $	195 383 $	2 671 525 $	979 848 $	5 444 875 $

2025	Bourse de recherche McArthur	Programme Kakehashi	Subvention de l'IIP	Autres programmes	Total
Solde à l'ouverture de l'exercice	1 499 886 $	44 000 $	– $	223 557 $	1 767 443 $
Fonds reçus	–	489 089	4 191 081	2 928 038	7 608 208
Fonds à recevoir	–	–	–	200 000	200 000
Revenu tiré de placements gagné	137 818	–		–	137 818
Variation de la juste valeur des placements	(13 870)	–	–	–	(13 870)
Produits constatés	(8 936)	(290 617)	(2 335 010)	(2 683 280)	(5 317 843)
Solde à la clôture de l'exercice	1 614 898 $	242 472 $	1 856 071 $	668 315 $	4 381 756 $

Au 31 mars 2026, une tranche de 1 640 790 $ (1 590 528 $ en 2025) [note 3 a) *ii)*] des fonds reportés du programme de la bourse de recherche McArthur était détenue dans des placements et une tranche de (42 671 $) était détenue en trésorerie (insuffisance de trésorerie) (24 370 $ en 2025).

Au 31 mars 2026, les fonds non déboursés et reportés au titre du programme Kakehashi se chiffraient à 195 383 $ (242 472 $ en 2025). Le ministère des Affaires étrangères du Japon (le « Ministère ») a confirmé la poursuite du programme au prochain exercice et a déjà déboursé des fonds additionnels à cette fin. La Fondation attend la confirmation du Ministère concernant le report des fonds inutilisés à l'exercice 2027.

Au cours de l'exercice 2026, la Fondation a affecté des frais administratifs de 9 139 $ (9 430 $ en 2025) au programme Kakehashi, suivant les dispositions prévues par l'entente relative au programme. Ces montants sont inclus dans les produits présentés à l'état des résultats.

5. Produits reportés (suite)

Au cours de l'exercice 2025, le ministre des Affaires étrangères, agissant par l'intermédiaire du ministère des Affaires étrangères, du Commerce et du Développement (« MAECD ») s'est engagé à verser un montant de 24 500 000 $ sur cinq ans à la Fondation pour qu'elle établisse un nouveau bureau régional à Singapour et qu'elle le pourvoie en personnel et lance une série de nouveaux programmes dans la région, dans le cadre de ce que la Fondation appelle l'Initiative pour l'Indo-Pacifique (l'« IIP ») de la FAP Canada. Le financement provient d'un accord de subvention (« Subvention de l'IIP ») et d'une entente de contribution (« Contribution de l'IIP »). Le financement provenant de la Subvention de l'IIP servira à soutenir les activités d'un bureau régional à Singapour de même que les programmes et la recherche en conformité avec la Stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique sur une période de cinq ans. Le financement provenant de la Contribution de l'IIP couvrira les coûts liés aux programmes et au personnel de trois programmes (Bourses de recherche conjointes Canada–Asie, Nouvelle génération de leaders en politiques indo-pacifiques et Bourses de reportage Canada–Asie pour les professionnels des médias).

Au cours de l'exercice 2026, la Fondation a reçu un montant de 4 997 820 $ (4 439 540 $ en 2025) dont une tranche de 4 556 181 $ (4 191 081 $ en 2025) provenait de la Subvention de l'IIP et une tranche de 441 639 $ (248 459 $ en 2025) provenait de la Contribution de l'IIP. Du financement reçu, la Fondation a comptabilisé un montant de 3 740 727 $ (2 335 010 $ en 2025) au titre de la Subvention de l'IIP, et un montant de 1 535 215 $ (981 130 $ en 2025) au titre de subventions accordées à la FAPCS (note 10). La Fondation a également comptabilisé un montant de 397 433 $ (125 838 $ en 2025) au titre de produits provenant de la Contribution de l'IIP.

Au 31 mars 2026, les fonds non déboursés et reportés au titre de la Subvention de l'IIP se chiffrent à 2 671 525 $ (1 856 071 $ en 2025).

Au 31 mars 2026, les fonds non déboursés et reportés au titre de la Subvention de l'IIP se chiffrent à 166 828 $ (122 621 $ en 2025). Ce montant est comptabilisé au poste « Produits reportés » au titre des autres programmes.

6. Apports sous forme de biens

Au cours de l'exercice clos les 31 mars 2026, la Fondation a reçu un apport d'un montant de 82 791 $ (48 000 $ en 2025) sous forme de biens de la part de commanditaires qui a été inclus dans les produits à l'état non consolidé des résultats.

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA
Notes afférentes aux états financiers non consolidés (suite)

Exercice clos le 31 mars 2026

7. Engagements et garanties

a) Au 31 mars 2026, la Fondation avait trois contrats de location-exploitation liés à ses bureaux, soit deux contrats de location à Vancouver qui viennent à échéance en janvier 2027 et en novembre 2031 et un contrat de location à Toronto qui vient à échéance en mai 2027. Les paiements minimaux futurs au cours des cinq prochaines années se présentent comme suit.

2027	282 589 $
2028	120 907
2029	116 424
2030	117 348
2031	119 196
2032 et par la suite	79 464
	835 928 $

Le contrat de location de Vancouver qui vient à échéance en janvier 2027 prévoit un paiement mensuel minimum de 13 188 $ et fait l'objet d'une sous-location au même taux de 13 188 $ par mois. Le loyer annuel total est comptabilisé déduction faite des produits de sous-location. Le contrat de sous-location vient également à échéance en janvier 2027.

b) La Fondation garantit actuellement des cartes de crédit servant à payer les frais de déplacement de ses salariés pour un montant maximal de 195 500 $ (195 000 $ en 2025).

c) En vertu de l'entente de subvention conditionnelle liée au fonds de dotation de 2005, la Fondation s'est engagée à utiliser au cours de tout exercice une tranche minimale de 25 % du revenu tiré du fonds de dotation déclaré dans l'état des résultats du deuxième exercice antérieur pour financer son programme de subventions. Au cours de l'exercice 2025, l'entente de subvention conditionnelle a été résiliée et les obligations en matière de subventions ont été levées pour l'exercice à l'étude et les exercices à venir.

En raison de la résiliation, l'exigence de détenir les fonds en tant que fonds de dotation affectés a été retirée; ainsi, au cours de l'exercice 2025, le fonds de dotation affecté de 50 000 000 $ a été viré du fonds grevé d'une affectation externe au fonds non affecté.

8. Risques financiers

a) Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque que la Fondation subisse une perte financière si ses contreparties débitrices à l'égard d'un instrument financier omettaient de respecter ou d'honorer leurs obligations envers la Fondation. Au 31 mars 2026, la Fondation est exposée au risque de crédit par l'intermédiaire de la trésorerie, des débiteurs, des placements et des dépôts.

8. Risques financiers (suite)

a) Risque de crédit (suite)

La Fondation gère le risque de crédit en traitant avec des banques et des gestionnaires de placement de bonne réputation en ce qui concerne l'investissement dans des instruments, conformément à sa politique d'investissement. L'exposition au risque de crédit découlant des débiteurs est atténuée, car les sommes sont dues par différents débiteurs solvables.

b) Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que la Fondation ne soit pas en mesure de s'acquitter de ses obligations financières à mesure qu'elles arrivent à échéance. Pour gérer le risque de liquidité, la Fondation s'assure, dans la mesure du possible, qu'elle disposera toujours de suffisamment de fonds pour remplir ses obligations à mesure qu'elles arrivent à échéance. La direction effectue régulièrement des prévisions à l'égard des flux de trésorerie afin d'assurer que la Fondation dispose de suffisamment de fonds sur demande pour couvrir les charges opérationnelles prévues et pour s'acquitter de ses obligations en ce qui a trait aux subventions qu'elle s'est engagée à accorder, et ce, pour une année. Les placements de la Fondation comprennent un placement dans Romspen Investment Corporation Fonds de placements hypothécaires (note 3), qui a subi l'incidence de la conjoncture du marché dans le secteur immobilier. Par conséquent, la liquidité de ces placements pourrait être affectée par l'évolution des conditions du marché immobilier, des taux d'intérêt et de la conjoncture économique en général.

c) Risque de marché

Le risque de marché correspond au risque que la juste valeur des flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctue en raison de variations des cours de marché. Le risque de marché regroupe le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. L'objectif de la gestion du risque de marché est de gérer et de contrôler l'exposition au risque de marché à l'intérieur de paramètres acceptables tout en optimisant le rendement. Ce risque est géré grâce à des placements dans des portefeuilles diversifiés, conformément à la politique d'investissement de la Fondation approuvée par le conseil d'administration, et à la surveillance de la capitalisation boursière et de la liquidité de chaque titre.

i) Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt correspond au risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des taux d'intérêt. Les placements de la Fondation qui sont sous forme d'obligations, de fonds d'hypothèques et de fonds de marchés monétaires sont exposés au risque de taux d'intérêt.

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA
Notes afférentes aux états financiers non consolidés (suite)

Exercice clos le 31 mars 2026

8. Risques financiers (suite)

c) Risque de marché (suite)

ii) Risque de change

Le risque de change correspond au risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des cours de change. La Fondation effectue des transactions et des placements en devises. Les fluctuations des cours de change présentent le risque que l'excédent des produits par rapport aux charges et les flux de trésorerie soit touché de façon défavorable.

La Fondation ne conclut pas de contrats de change pour gérer l'incidence du risque de change.

iii) Autre risque de prix

L'autre risque de prix correspond au risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des cours de marché, autres que celles découlant du risque de taux d'intérêt et du risque de change, que ces variations soient causées par des facteurs propres à un instrument financier donné ou à son émetteur ou par des facteurs touchant tous les instruments financiers similaires négociés sur le marché. La Fondation est exposée au risque actions sur ses placements dans des fonds d'actions. L'exposition aux variations des cours est gérée en surveillant l'évolution de la conjoncture, laquelle pourrait avoir une incidence sur les cours de marché ou sur les facteurs qui influent sur la valeur de ces placements.

Aucun changement important n'a été apporté à l'exposition de la Fondation aux risques financiers susmentionnés par rapport à l'exercice précédent.

9. Ventilation des charges

Les charges liées aux ressources humaines, aux technologies de l'information, aux finances et à l'administration ont été affectées à différents programmes de la manière suivante.

	2026	2025
Projets	1 562 569 $	1 786 241 $
Conférence Canada-en-Asie	270 401	297 330
Programme Kakehashi	120 746	124 363
Projet APEC-Canada de partenariat pour l'expansion des entreprises	255 057	222 204
Accord de subvention au titre de l'IIP	526 817	292 961
Entente de contribution au titre de l'IIP	58 091	25 784
Bourse de recherche McArthur	73	72
Communication et information du public	593 084	399 919
Programme de subventions	4 202	7 810
Secrétariat	203 178	191 596
Conseil d'administration	103 534	90 931
	3 697 752 $	3 439 211 $

10. Entité contrôlée et opérations entre apparentés

Au cours de l'exercice clos le 31 mars 2025, la Fondation a établi une entité à but non lucratif entièrement contrôlée, la FAPCS.

Au cours de l'exercice, la Fondation a accordé une subvention de 1 535 215 $ (981 130 $ en 2025) à la FAPCS pour soutenir ses programmes et ses activités dans le cadre de l'Accord de subvention au titre de l'IIP (note 5). Ces transactions ont été conclues dans le cours normal des activités et sont évaluées à la valeur d'échange, qui correspond au montant de la contrepartie établie et acceptée par les parties liées.

En plus d'avoir accordé cette subvention, la Fondation a versé 32 973 $ (néant en 2025) à la FAPCS au titre des frais de gestion, en contrepartie de services liés à la gestion des programmes de recherche, au soutien et à l'assistance pour l'organisation d'événements, ainsi qu'aux activités de collecte de fonds et de commandite et de tout autre service convenu de temps à autre entre la Fondation et la FAPCS.

	2026	2025
Montants à recevoir de la FAPCS	22 548 $	- $

Les montants à recevoir de la FAPCS ne sont pas garantis, ne portent pas intérêt et sont remboursables à vue.

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA
Notes afférentes aux états financiers non consolidés (suite)

Exercice clos le 31 mars 2026

10. Entité contrôlée et opérations entre apparentés (suite)

L'actif net, les produits et les charges de la FAPCS ne sont pas consolidés dans les états financiers de la Fondation.

Le sommaire financier des résultats de la FAPCS en dollars canadiens au 31 mars 2026 et pour l'exercice clos à cette date se présente comme suit :

	2026	2025
Situation financière		
Total des actifs	1 311 620 $	1 753 658 $
Total des passifs	(1 320 337)	(1 802 653)
Actif net (insuffisance)	(8 717) $	(48 995) $
Produits et charges		
Produits	1 812 805 $	205 693 $
Charges	(1 772 399)	(254 018)
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	40 406 $	(48 325) $
Autres éléments du résultat global		
Écarts de change à la conversion	(128) $	(669) $
Autres éléments du résultat global	(128) $	(669) $
Flux de trésorerie		
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	366 114 $	(217 851) $
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(19 121)	–
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(329 829)	217 851

10. Entité contrôlée et opérations entre apparentés (suite)

Les états financiers de la FAPCS sont établis selon les normes Financial Reporting Standard (« FRS ») et les interprétations connexes aux FRS publiées par l'Accounting Standards Committee qui relève de l'Accounting and Corporate Regulatory Authority (l'« ACRA ») de Singapour. Les méthodes comptables qui ont été appliquées conformément à ce référentiel comptable diffèrent sensiblement des normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif (les « NCOSBL »), selon lesquelles les états financiers de la Fondation sont établis, pour ce qui est de la comptabilisation des contrats de location simple, car aux termes des FRS, un actif et un passif correspondent initialement à la valeur actualisée des paiements minimaux au titre de la location. Les paiements au titre de la location sont ventilés entre la charge financière et la réduction du passif au titre du contrat de location. Les charges financières sont comptabilisées au titre des charges et l'actif au titre du droit d'utilisation connexe est amorti sur la durée d'utilité estimée de l'actif ou sur la durée du contrat de location, selon la plus courte des deux.

Au 31 mars 2026, la situation financière présentée comprend des soldes de 669 385 $ (1 008 289 $ en 2025) se rapportant à l'actif au titre du droit d'utilisation et de 616 908 $ (916 729 $ en 2025), à l'obligation locative.

Aux termes des NCOSBL, les paiements au titre des contrats de location simple sont généralement comptabilisés dans les charges selon le mode linéaire sur la durée du contrat de location.

11. Modification des informations comparatives de l'état des flux de trésorerie

Au cours de l'exercice clos le 31 mars 2026, la direction a déterminé que le gain réalisé sur les placements aurait dû être classé au poste « Activités d'investissement » dans l'état non consolidé des flux de trésorerie. Par conséquent, l'état non consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos le 31 mars 2025 a été modifié afin de reclasser le gain réalisé sur les placements, d'un montant de 3 384 846 $, le faisant passer des activités d'exploitation aux activités d'investissement, sans que cela n'ait d'incidence sur les flux de trésorerie. La modification n'a eu aucune incidence sur l'état non consolidé des résultats, l'état non consolidé de l'évolution de l'actif net ou l'état non consolidé de la situation financière.

	Chiffres présentés antérieurement	Modification	Chiffres modifiés
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	4 072 827 $	(3 384 846) $	687 981 $
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(1 012 933)	3 384 846	2 371 913

