



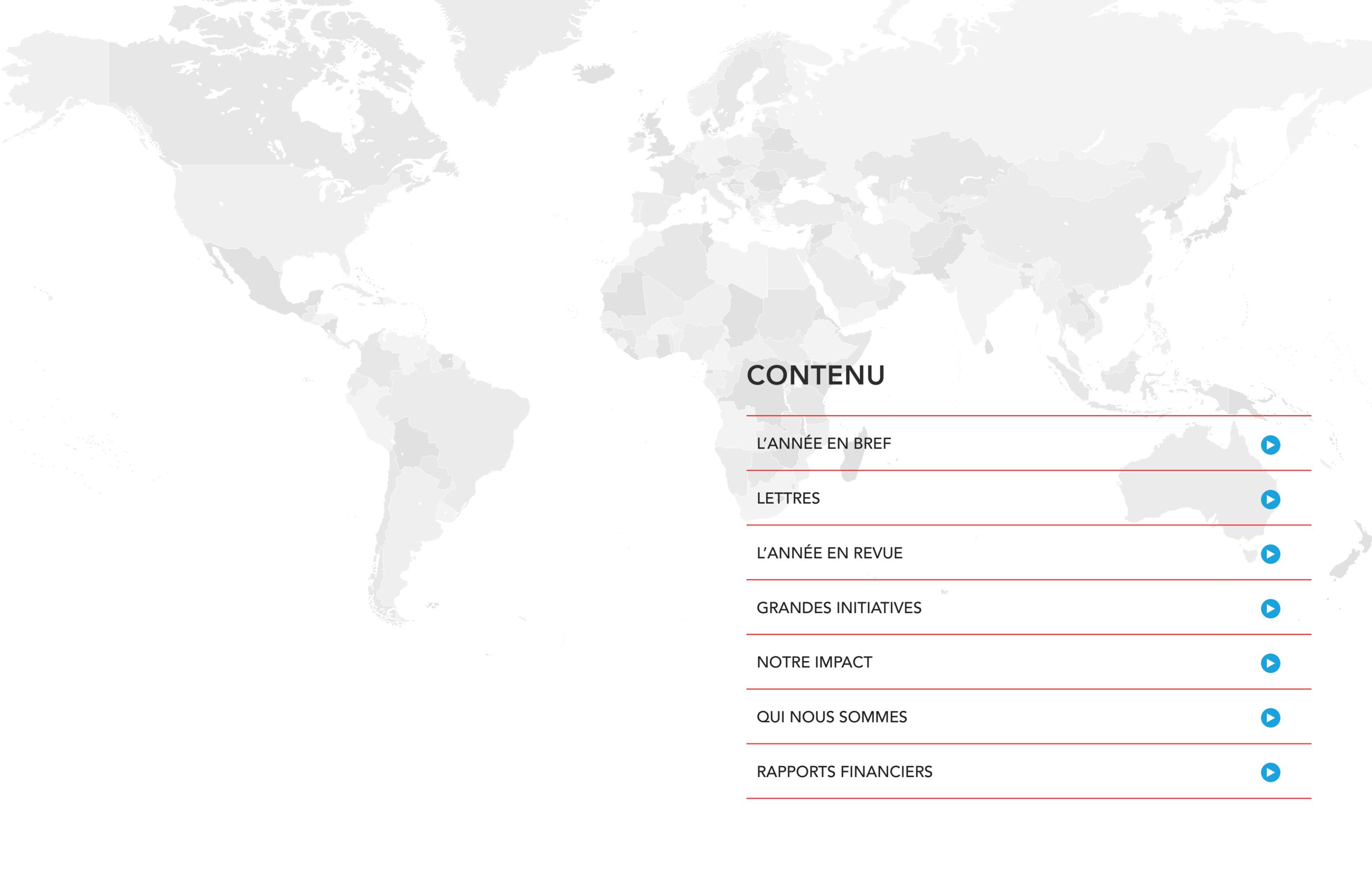
ASIA PACIFIC  
FOUNDATION  
OF CANADA

FONDATION  
ASIE PACIFIQUE  
DU CANADA

ÊTRE À LA HAUTEUR

# RAPPORT ANNUEL

2023-2024



# CONTENU

---

L'ANNÉE EN BREF



---

LETTRES



---

L'ANNÉE EN REVUE



---

GRANDES INITIATIVES



---

NOTRE IMPACT



---

QUI NOUS SOMMES



---

RAPPORTS FINANCIERS

---



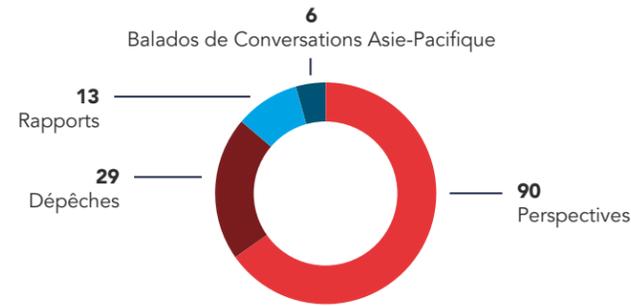
# L'ANNÉE EN BREF

Dans l'optique des objectifs principaux du plan annuel 2023-24 de la FAP Canada

Mettre en place des offres de services de base répondant aux besoins les plus importants du Canada en matière d'engagement en Asie.

## Informations et perspectives pertinentes pour les intérêts canadiens

### PRODUITS DE CONNAISSANCE



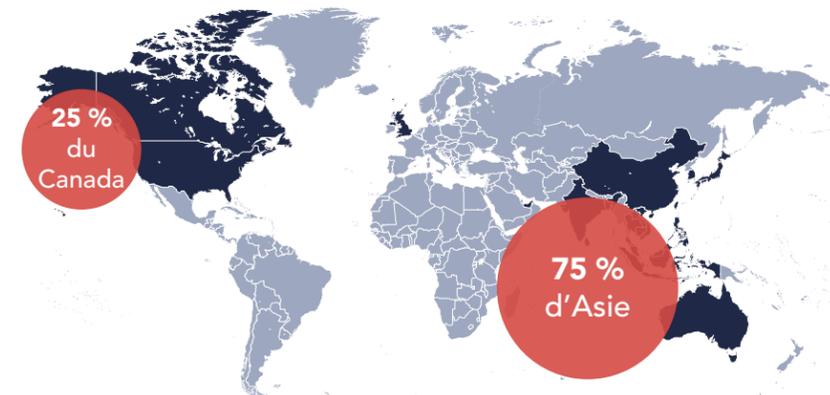
### OBSERVATOIRE ASIE



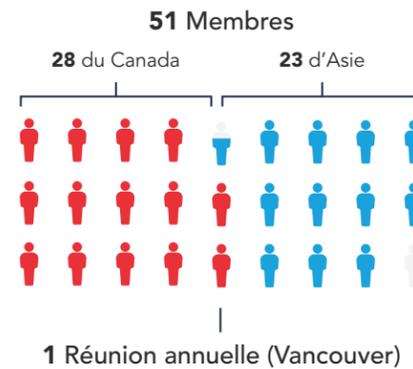
## Aider les Canadiens à créer des réseaux et à y participer

### CONFÉRENCES CANADA-EN-ASIE (CCEA)

463 Participants à la CCEA2024



### CONSEIL CONSULTATIF DES CHEFS D'ENTREPRISE SUR L'ASIE (ABLAC)



### ASSOCIÉS



5 Nouveaux Attachés supérieurs de recherches (non-résidents)

2 Nouveaux chercheurs-boursiers John H. McArthur

18 Attachés supérieurs de recherches distingués

2 Nouveaux récipiendaires de la Bourse de reportage

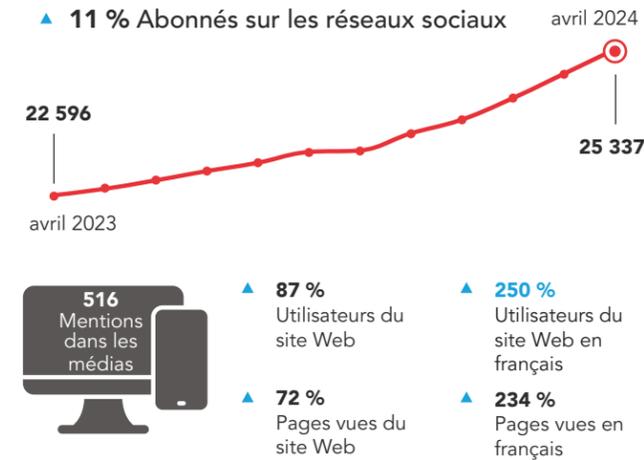
### CONSEIL CONSULTATIF DES GENS D'AFFAIRES DE L'APEC (ABAC)



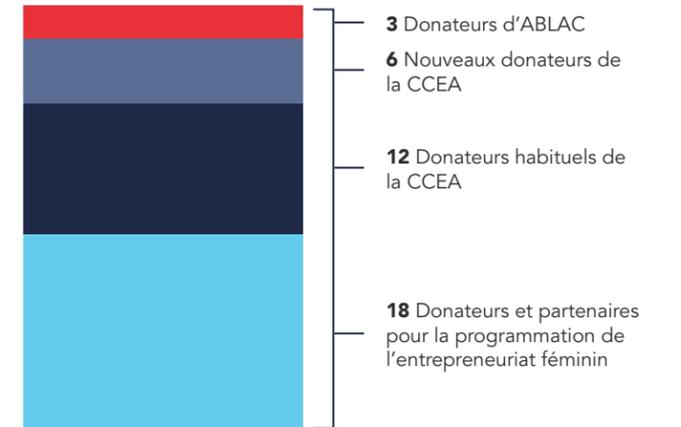
Faire de la FAP Canada une source précieuse et fiable d'informations et de points de vue pertinents

Créer des sources stables de revenus externes pour soutenir l'expansion des services offerts aux Canadiens

### CANAUX NUMÉRIQUES



### BAILLEURS DE FONDS



Tirer parti des ressources de la FAP Canada pour renforcer l'écosystème canadien en vue d'un engagement avec l'Asie

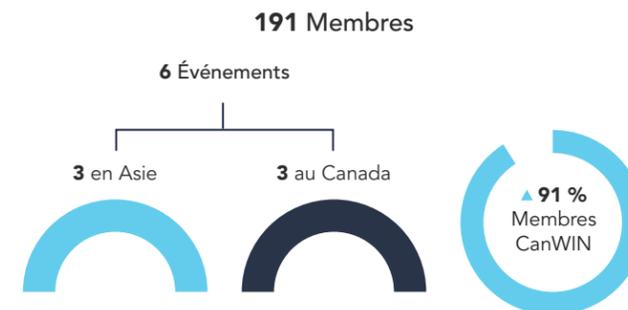
### MISSIONS FÉMININES



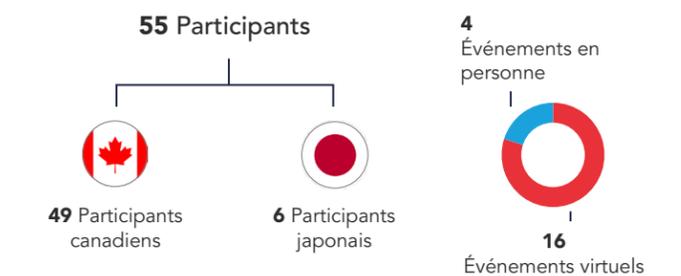
### RÉSEAU DES JEUNES PROFESSIONNELS



### CANWIN



### PROGRAMME D'ÉCHANGE KAKEHASHI JAPON-CANADA





## LETTRE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au cours d'une année caractérisée par des tensions et des bouleversements mondiaux majeurs, il nous est rappelé que l'Indo-Pacifique est une région centrale pour la sécurité et la prospérité économique futures du Canada, bien qu'elle soit confrontée à son propre ensemble de défis géopolitiques.

En tant que Canadiens, nous sommes consternés par la dure réalité des guerres prolongées en Europe et au Moyen-Orient, par la montée du nationalisme, du protectionnisme et de la piraterie, ainsi que par les effets très réels et dévastateurs du changement climatique. La région indo-pacifique est loin d'être à l'abri de ces préoccupations, les conflits civils, les violations des droits de la personne, les confrontations maritimes et les catastrophes environnementales ayant fait la une des journaux cette année.

En effet, malgré ses immenses promesses – la région économique qui connaît la croissance la plus rapide au monde, stimulée par l'innovation technologique, les jeunes talents et les vastes nouveaux marchés de consommateurs de la classe moyenne – l'Asie est confrontée à des risques géopolitiques et géoéconomiques complexes et croissants, notamment

ceux liés à l'avenir de Taïwan, aux revendications territoriales conflictuelles dans la mer de Chine méridionale et au sort de la péninsule coréenne. Ces risques ne sont pas seulement perturbateurs sur le plan interne, ils soulignent la nécessité pour le Canada – un pays dont les relations avec deux grandes puissances de la région, la Chine et l'Inde, sont tendues – de rééquilibrer ses relations avec les économies, les gouvernements et les institutions de l'ensemble de la région si nous voulons jouer un rôle significatif et mutuellement bénéfique dans les affaires régionales et mondiales.

Le gouvernement du Canada a renforcé son engagement envers l'Asie par le biais de la Stratégie pour l'Indo-Pacifique (SIP) publiée en novembre 2022. Grâce aux nouvelles ressources mises à notre disposition avec l'avènement de la SIP, la FAP Canada ouvrira, au second semestre 2024, un Siège régional pour l'Asie avec un centre de rassemblement à Singapour et une programmation dans toute la région, une initiative détaillée dans les pages de ce rapport annuel. Cette initiative ambitieuse s'appuiera sur les recherches, les projets et les programmes menés par la Fondation au cours des 40 dernières années,

période durant laquelle nous avons toujours défendu et soutenu un engagement et une collaboration accrue dans la région. Le travail effectué au cours des 12 mois couverts par ce rapport a servi de pont polyvalent entre le passé de la FAP Canada et un avenir qui verra l'engagement canadien en Asie se développer et la compréhension canadienne des opportunités et des défis dans la région bénéficier d'une exposition accrue aux voix, aux idées et aux nouveaux partenaires potentiels de l'Asie.

Pour être à la hauteur de l'enjeu que représente la région indo-pacifique pour la prospérité future du Canada et des Canadiens, il faut avoir une appréciation lucide et une compréhension nuancée de ce point de convergence de plus en plus encombré où les intérêts géoéconomiques du Canada rencontrent les risques géopolitiques de l'Asie. Cette année, la Fondation a recentré une grande partie de ses activités de recherche, de programmation et de réseaux afin de continuer à remplir sa mission principale : être le catalyseur et trait d'union dans les relations entre l'Asie et le Canada à une époque où l'insécurité mondiale ne cesse de croître.

Je suis particulièrement fier du travail que notre équipe de recherche et de programmation a entrepris cette année pour fournir des informations et des analyses opportunes sur les questions clés qui sous-tendent et motivent l'engagement indo-pacifique du Canada, en mettant l'accent sur la géopolitique et l'espace de sécurité par le biais de nouveaux documents d'information, de notes de synthèse et d'événements thématiques qui placent les questions asiatiques dans le cadre de l'action du Canada. Je suis également fier de notre équipe chargée des opérations et des partenariats qui, avec nos partenaires d'Universités Canada, a su tirer parti de notre série phare de Conférences Canada-en-Asie (CCEA) en organisant, sous la double bannière de l'agroalimentaire et des solutions climatiques, deux conférences d'une durée de quatre jours à Singapour.

La conférence annuelle « CCEA2024 » a non seulement constitué un engagement permanent du Canada dans la région, mais elle a également facilité un dialogue franc et fructueux entre les parties prenantes des secteurs privé et public des deux côtés du Pacifique.

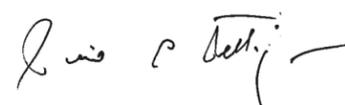
Par ailleurs, cette année, la Fondation a continué à respecter son engagement de promouvoir l'émancipation économique des femmes au pays et à l'étranger en soutenant les femmes d'affaires canadiennes dans l'Indo-Pacifique par le biais de la Mission commerciale exclusivement féminine du Canada en Corée du Sud et en Thaïlande, la septième mission de notre série de missions féminines en cours qui met en relation les femmes entrepreneures canadiennes avec leurs homologues et les opportunités qui s'offrent à elles en Asie. Reconnaissant l'importance vitale de la création de réseaux existants et nouveaux de leaders d'opinion sur les relations Canada-Asie pour nous aider à comprendre les réalités changeantes de l'Indo-Pacifique pour les acteurs canadiens du gouvernement, des entreprises, des universités et de la société civile, la Fondation a renouvelé cette année ses cohortes de chercheurs distingués, supérieurs et de Jeunes professionnels.

L'année écoulée a aussi été marquée par le renouvellement du conseil d'administration de la Fondation, avec le départ de trois directeurs en poste depuis longtemps (au moment de la rédaction du présent document, en juillet 2024) et l'arrivée de cinq nouveaux directeurs, largement représentatifs de l'ensemble du Canada. Du Québec, nous avons accueilli David Lederhendler, fondateur et chef de la direction de Yeji Data Lab, un fournisseur de solutions évolutives d'intelligence artificielle basé à Montréal, et l'honorable Baljit S. Chadha, fondateur et président de Balcorp Limited, une entreprise de commerce international et de marketing basée à Montréal. De l'Ontario, nous avons accueilli cette année Melissa Chee, directrice d'une entreprise de haute

technologie, entrepreneure et leader d'entreprise basée à Toronto. De la Saskatchewan, nous avons accueilli Grant J. Kook, fondateur, président, directeur général et président du conseil d'administration de Westcap Management, une société de gestion de fonds de capital-risque et de capital-investissement de premier plan basée à Saskatoon. Enfin, de la Colombie-Britannique, nous avons accueilli Suromitra Sanatani, administratrice indépendante expérimentée et présidente du comité d'examen indépendant de RBC Gestion mondiale d'actifs. Grâce à leur sens aigu des affaires, à leurs approches stratégiques de la gouvernance et à leurs compétences et expertises uniques, je sais que ces nouveaux membres ne feront que renforcer notre conseil d'administration en cette période charnière des relations entre le Canada et l'Asie, au moment où nous cherchons à consolider notre présence et notre objectif dans la région.

Bien que la région indo-pacifique ne soit pas à l'abri des défis géopolitiques qui définissent l'ère actuelle d'insécurité mondiale, nous croyons plus que jamais que le Canada a beaucoup à gagner, et à offrir, en approfondissant son engagement. À la Fondation, nous continuerons à sensibiliser l'Asie aux forces et aux éventuelles contributions du Canada et, au Canada, à fournir une analyse pertinente des défis et des opportunités de l'Asie, tout en élargissant notre portée nationale d'un bout à l'autre du pays.

Comme vous le lirez dans les pages de ce rapport annuel, la FAP Canada continue de soutenir le resserrement des liens commerciaux et économiques avec l'Indo-Pacifique, mais aussi de promouvoir la compréhension mutuelle et la sensibilisation aux moteurs du changement dans l'Asie contemporaine, dans le but permanent d'aider le Canada et les Canadiens à naviguer dans les risques tout en saisissant une occasion inégalée.



**L'honorable Pierre Pettigrew**

Président du conseil d'administration, Fondation Asie Pacifique du Canada



## LETTRE DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION

Cette année, nous approchons du 40<sup>e</sup> anniversaire de la Fondation Asie Pacifique du Canada, créée par une Loi du Parlement le 28 juin 1984, afin de resserrer les liens, de promouvoir le développement des capacités et de créer des réseaux entre les peuples et les institutions du Canada et de l'Asie. En réfléchissant aux quatre dernières décennies, je pense que le plus grand impact de la Fondation s'est fait sentir dans les générations de personnes qui ont travaillé pour ou avec la FAP Canada, y compris des centaines de chercheurs et de boursiers. Ces alumni de la FAP Canada sont aujourd'hui répartis dans tout le Canada et dans la région indo-pacifique. Certains d'entre eux occupent des postes de grande influence et de responsabilité, et travaillent à renforcer l'engagement Canada-Asie de multiples façons, contribuant ainsi

à la sécurité et à la prospérité futures du Canada au cours du siècle asiatique.

Plus près de nous, 2023-24 a été une année charnière pour la Fondation, car nous sommes passés à la vitesse supérieure en prévision du changement radical de 2024-25 qui définira une nouvelle ère d'engagement Canada-Asie pour notre organisation et notre communauté diversifiée et croissante de parties prenantes des secteurs privé et public, de la recherche, du monde universitaire et de la société civile des deux côtés du Pacifique.

À la fin de l'exercice, nous travaillons sur l'accord de financement avec Affaires mondiales Canada pour l'établissement du Siège régional pour l'Asie (SRA) de la FAP Canada à Singapour et sur de nouveaux

programmes et initiatives dans la région – et entre la région et le Canada – axés essentiellement sur l’Asie du Sud-Est et l’Asie du Sud (principalement l’Inde), mais aussi sur le renforcement de nos activités avec des partenaires établis et nouveaux dans d’autres économies clés de l’Indo-Pacifique, telles que la Corée du Sud, le Japon et Taïwan, parmi d’autres. L’accord de financement a ensuite été signé en juillet 2024.

Pour renforcer notre capacité interne à saisir cette occasion transformatrice et historique, j’ai eu le plaisir d’accueillir deux nouvelles vice-présidentes au sein de l’équipe de la FAP Canada cette année. En novembre 2023, Vina Nadjibulla, spécialiste de la sécurité internationale et de la consolidation de la paix ayant plus de vingt ans d’expérience en diplomatie de haut niveau, en défense des intérêts, en élaboration de politiques et en analyse des risques politiques, s’est jointe à nous à titre de vice-présidente, Recherche et stratégie. Dirigeant la recherche, l’éducation, les activités de soutien au réseau et les projets de développement et de renforcement des capacités de la FAP Canada, Vina a eu un impact immédiat sur les contributions que la FAP Canada est en mesure d’apporter aux conversations nationales et internationales sur les relations entre le Canada et l’Asie.

En janvier 2024, Laurel West, anciennement cadre supérieur au sein de The Economist Group et établie en Asie depuis trois décennies, d’abord au Japon puis à Hong Kong, nous a rejoints en tant que vice-présidente, Opérations et partenariats. Supervisant le développement des activités, les réseaux d’affaires,

les événements et les fonctions opérationnelles de la Fondation, y compris les finances et les ressources humaines, Laurel a renforcé l’équipe qui assurera le succès de notre événement phare annuel en Asie, la série de Conférences Canada-en-Asie, et la mise en place de notre nouveau bureau à Singapour.

Grâce à une nouvelle orientation de la recherche vers des informations et des analyses opportunes sur les questions clés qui déterminent l’engagement du Canada dans la région indo-pacifique et à l’organisation d’événements, de tables rondes et de dialogues pertinents sur les questions et les idées qui façonnent la région, ainsi qu’à l’augmentation de notre capacité interne à réaliser des projets et des programmes dans la région indo-pacifique, la FAP Canada est prête à relever le défi que représente une Asie dynamique pour le Canada et les Canadiens.

La Fondation a également accru sa visibilité cette année en prenant la parole lors d’événements organisés par d’autres organisations au Canada et à l’étranger et en s’engageant plus régulièrement auprès des médias. L’intérêt accru des médias pour les questions Canada-Asie – avec des développements spectaculaires dans toute la région – a vu notre profil médiatique augmenter considérablement cette année, y compris, par exemple, l’offre très médiatisée de suggestions sur les moyens pour Taïwan d’adhérer ou de s’engager autrement avec les membres de l’Accord de Partenariat transpacifique global et progressiste (PTPGP) au cours de l’année de présidence du Canada, notre suivi de l’Enquête publique du Canada sur l’ingérence étrangère dans les processus électoraux

et les institutions démocratiques fédérales, et notre couverture et analyse approfondies des relations Canada-Inde, passées, présentes et potentielles.

En partenariat avec Universités Canada, nous avons également organisé en février notre deuxième Conférence annuelle Canada-en-Asie. Fort du soutien de nouveaux et anciens partenaires financiers et en nature des secteurs public et privé, nous avons maintenant fermement établi les Conférences Canada-en-Asie comme un événement annuel phare, attirant quelque 500 participants, pour les personnes, les entreprises et les institutions liées au Canada dans toute l’Asie, ainsi que pour les acteurs clés de l’engagement indo-pacifique de tout le Canada, dans les secteurs privé, public, de l’enseignement supérieur et de la recherche.

Cette année, l’équipe dirigée par Christine Nakamura, vice-présidente du bureau central au Canada, a également mené à bien notre septième Mission commerciale féminine en Asie, en soutenant des femmes et des entrepreneures de diverses identités de genre lors d’une mission commerciale en Corée du Sud et en Thaïlande en novembre 2023, ainsi que des événements du Réseau international des femmes canadiennes (CanWIN) très fréquentés dans tout le pays, notamment à Montréal, St. Jean de Terre-Neuve, Whitehorse et Calgary, et prévoit d’organiser le premier Sommet mondial CanWIN à Toronto en juin 2024. Notre équipe CanWIN a aidé une cohorte de jeunes entreprises fondées ou dirigées par des femmes à se rendre à Singapour en février

2024 pour participer à la table ronde Investir dans le développement durable et à la séance de présentation dans le cadre de la CCEA2024, un événement complémentaire qui a attiré 40 investisseurs et 30 dirigeants industriels et gouvernementaux de haut niveau de toute l’Asie, notamment de Singapour, de Taïwan, des Philippines, de Malaisie, de Brunéi, de Thaïlande, du Vietnam et de la Corée du Sud.

Au moment d’écrire ces lignes, en juillet 2024, nos équipes sont en train de mettre en œuvre l’accord de financement quinquennal de 24,5 millions de dollars qui vient d’être signé, afin d’établir un Siège régional pour l’Asie et de nouveaux programmes régionaux, avec des plans pour un centre à forte visibilité et du personnel à Singapour et un soutien local sous contrat à New Delhi, Jakarta et Bangkok. Cette initiative, annoncée pour la première fois par le gouvernement du Canada en novembre 2022 dans le cadre de la Stratégie du Canada pour l’Indo-Pacifique, verra la FAP Canada lancer une série importante de nouveaux programmes et événements qui amèneront les Canadiens et leurs idées en Asie du Sud-Est, en Asie du Sud et ailleurs dans l’Indo-Pacifique, et amèneront des penseurs de premier plan et leurs idées, ainsi que des partenaires dynamiques pour les Canadiens, de la région au Canada, élargissant et approfondissant ainsi les réseaux Asie-Canada dans la région et à travers l’océan Pacifique. L’année à venir s’annonce prometteuse : nous sommes prêts, pleins d’énergie et enthousiastes à l’idée d’entamer la prochaine phase de notre évolution en tant que catalyseur et trait d’union dans les relations entre l’Asie et le Canada.



**Jeff Nankivell**

Président et chef de la direction, Fondation Asie Pacifique du Canada



# L'ANNÉE EN REVUE

Grandes initiatives

Notre impact

Qui nous sommes

Rapports financiers

« La Fondation a pour mission de resserrer les liens entre les peuples du Canada et de la région Asie-Pacifique, d'établir des rapprochements entre leurs institutions et d'encourager le renforcement des capacités des personnes et entités qui partagent un intérêt pour la région Asie-Pacifique et l'établissement de réseaux entre elles. »

– Loi sur la Fondation Asie-Pacifique du Canada, 1984

Le 40<sup>e</sup> anniversaire de la Fondation Asie Pacifique du Canada, principale institution publique indépendante axée sur les relations du Canada avec l'Asie, intervient à un moment singulier de l'histoire de la Fondation, à la fois en termes d'expansion de notre capacité organisationnelle avec l'annonce d'un Siège régional pour l'Asie (SRA) de la FAP Canada et d'une programmation en Asie, et en termes d'engagement renouvelé du gouvernement fédéral envers l'Indo-Pacifique en tant que région centrale pour la sécurité et la prospérité économique futures du Canada.

Le Canada et les Canadiens se tournent vers l'Indo-Pacifique, en particulier vers les économies dynamiques de l'Asie du Sud-Est et de l'Asie du Sud. Par conséquent, le rôle de la Fondation en tant que source fiable d'informations et d'analyses et en tant que catalyseur pour l'établissement de réseaux transpacifiques nouveaux et améliorés n'a jamais été aussi important pour l'intérêt national du Canada, et nous sommes prêts à « être à la hauteur » au nom des

parties prenantes canadiennes des gouvernements, des entreprises, du monde universitaire et de la société civile.

Si les possibilités de renforcer l'engagement Canada-Asie sont immenses dans les multiples facettes de nos relations avec les économies, les institutions et les peuples d'Asie, les défis le sont tout autant. Face à l'émergence de nouveaux conflits mondiaux et à l'escalade des tensions géopolitiques dans la région indo-pacifique, sans parler des relations tendues du Canada avec deux grandes puissances de la région, la Chine et l'Inde, la Fondation se trouve dans une position unique pour fournir une analyse raisonnée, réunir des experts régionaux et des leaders d'opinion au Canada et en Asie, et poursuivre de nouvelles lignes de recherche et de travail qui reflètent, contextualisent et offrent des passerelles vers l'avenir dans les relations du Canada avec l'Asie, dans un monde de plus en plus turbulent, en proie à des chocs politiques, économiques et climatiques.

**En 2019, la FAP Canada a établi un *Plan stratégique quinquennal* pour la *Fondation Asie Pacifique du Canada* avec sept objectifs principaux :**

- 1 Façonner le débat public canadien sur les affaires asiatiques au moyen de recherches fondées sur des données.
- 2 Former la prochaine génération d'universitaires et de professionnels canadiens de l'Asie par l'élaboration de programmes d'études et l'engagement.
- 3 Soutenir la recherche innovante sur l'Asie-Pacifique au moyen d'un solide programme de bourses de recherche d'études supérieures, de bourses destinées aux jeunes chercheurs et de bourses de recherche de niveau supérieur.
- 4 Répertorier et étudier les enjeux actuels et émergents en Asie qui ont rapport avec les intérêts économiques, politiques et de sécurité du Canada.
- 5 Faciliter la connectivité internationale entre le Canada et l'Asie en s'appuyant sur les réseaux nationaux et régionaux.
- 6 Proposer une orientation stratégique au secteur privé canadien pour l'aider à créer des liens ou à renforcer ses liens en Asie, dans des industries hautement prioritaires comme l'intelligence artificielle et les technologies propres.
- 7 Élaborer un modèle de financement plus durable pour la Fondation afin de soutenir ces efforts.



**Au cours de la dernière année de ce plan quinquennal, la FAP Canada a établi son *Plan annuel 2023-2024* piloté par quatre objectifs de programme fondamentaux (et leurs initiatives connexes) :**

- 1 **Mettre en place des offres de services de base répondant aux besoins les plus importants du Canada en matière d'engagement en Asie.**
  - a. Informations et perspectives pertinentes pour les intérêts canadiens.
  - b. Aider les Canadiens à créer des réseaux et à y participer.
- 2 **Faire de la FAP Canada une source précieuse et fiable d'informations et de points de vue pertinents.**
- 3 **Tirer parti des ressources de la FAP Canada pour renforcer l'écosystème canadien en vue d'un engagement avec l'Asie.**
- 4 **Créer des sources stables de revenus externes pour soutenir l'expansion des services offerts aux Canadiens.**

Voici un aperçu des activités et des résultats des réseaux, de la recherche, de l'éducation et de la sensibilisation de la FAP Canada établis en fonction de ces quatre objectifs pour l'exercice 2023-2024, du 1<sup>er</sup> avril 2023 au 31 mars 2024, et de nos efforts continus pour soutenir les parties prenantes des

secteurs privé et public canadiens afin d'être à la hauteur du moment dans le cadre de l'engagement renouvelé du Canada envers les économies, les institutions et les peuples dynamiques de l'Indo-Pacifique.

## PROJETS FINANCÉS PAR DES FONDS EXTERNES, EXERCICE 2023-24

PROJET OU ENTREPRISE	ORGANISME DE FINANCEMENT / DONATEUR		PROJET OU ENTREPRISE	ORGANISME DE FINANCEMENT / DONATEUR	
<b>Activation de l'enseignement de l'histoire des Canadiennes et Canadiens d'origine asiatique de la maternelle à la 12<sup>e</sup> année</b>	Fonds de solidarité asiatique de CanaDon		<b>Conférence Canada-en-Asie 2024 : Solutions climatiques</b>  (organisée à Singapour en partenariat avec Universités Canada)	Air Canada	Investir au Canada
<b>Projet APEC-Canada de partenariat pour l'expansion des entreprises – Phase II</b>	Affaires mondiales Canada			Cameco	Investissement Québec International
<b>Réunion du Conseil consultatif des chefs d'entreprise sur l'Asie (ABLAC) 2024</b>	Gouvernement de la Colombie-Britannique – Trade & Invest BC	Financière Sun Life		Banque CIBC	Manuvie
	Exportation et développement Canada			Exportation et développement Canada	Banque Nationale du Canada
<b>Projet Asia Pacific Curriculum</b>	Gouvernement de la Colombie-Britannique – ministère de l'Éducation		Fasken	Financière Sun Life	
<b>Conférences Canada-en-Asie 2024 : Agroalimentaire</b>  (organisée à Singapour en partenariat avec Universités Canada)	Air Canada	Investir au Canada	Gouvernement du Canada	University of British Columbia	
	Gouvernement du Canada	Fasken	Gouvernement de l'Ontario	University of Calgary	
	Gouvernement de la Saskatchewan	University of British Columbia	Centre de recherches pour le développement		
	Exportation et développement Canada	University of Saskatchewan			
	Centre de recherches pour le développement international				
			<b>Nord-Est X Sud-Est : Favoriser les partenariats entre le Canada et l'Asie</b>	Air Canada	Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario
			<b>Investment Monitor</b>	Exportation et développement Canada	
			<b>Bourse de recherche John H. McArthur</b>	Fonds de la bourse John H. McArthur	
			<b>Projet Kakehashi</b>	Ministère des Affaires étrangères du Japon	

L'année en revue

## GRANDES INITIATIVES

Notre impact

Qui nous sommes

Rapports financiers

## NOS ACTIVITÉS DE RECHERCHE

Soutenir les objectifs du plan annuel 2024 :

1

Mettre en place des offres de services de base répondant aux besoins les plus importants du Canada en matière d'engagement en Asie.

a. Informations et perspectives pertinentes pour les intérêts canadiens.

2

Faire de la FAP Canada une source précieuse et fiable d'informations et de points de vue pertinents.

Cette année, l'équipe de recherche de la FAP Canada a considérablement augmenté la production de résultats de recherche de haute qualité, pertinents et facilement accessibles sous la forme de nouvelles publications de différents types et longueurs, d'événements enregistrés et de balados, tous axés sur des informations et des analyses opportunes sur les questions clés qui déterminent l'engagement du Canada dans la région indo-pacifique.

En plus de Perspectives et de Dépêches, la gamme croissante de produits de connaissance de la Fondation comprend maintenant des [Explications](#), des [Notes de synthèse](#), des [Réflexions stratégiques](#) multi-auteurs de nos Attachés supérieurs de recherches non-résidents et d'autres experts de nos réseaux, ainsi que la publication plus régulière de [balados](#) et de [vidéos](#) d'événements de la FAP Canada. Notre infolettre hebdomadaire [Observatoire Asie](#), quant à elle, a été remaniée pour mieux mettre en lumière les développements les plus récents dans la région indo-pacifique et leurs éventuelles implications pour le Canada et les Canadiens.

Sous la direction de Vina Nadjibulla, vice-présidente, Recherche et stratégie, qui s'est jointe à la FAP Canada en novembre 2023, en plus d'élever la qualité et la quantité de nos produits de connaissance, l'équipe de recherche de la FAP Canada a accéléré notre organisation d'événements, de tables rondes et de dialogues. Elle a notamment organisé des dialogues internes avec la ministre des Affaires étrangères, Mélanie Joly, et des hauts fonctionnaires tels que le représentant commercial canadien dans l'Indo-Pacifique, Paul Thoppil, ainsi que des tables rondes, comme les trois événements très médiatisés organisés cette année avec des universitaires et des experts de premier plan sur la Chine, l'Inde et le Japon.

La Fondation a également facilité l'échange de points de vue et partagé la pertinence mondiale de notre travail avec des visiteurs tels que l'ambassadeur de France au Canada, Michel Miraillet, le haut-commissaire de l'Inde au Canada, Sanjay Kumar Verma, et la journaliste philippine et lauréate de la bourse Marshall McLuhan 2023, Jodesz Gavilan.

La Fondation améliore sa visibilité en prenant plus activement la parole lors d'événements organisés par d'autres organisations au Canada et en s'engageant régulièrement auprès des médias, comme en témoigne la [section dédiée](#) de notre site Web. Nous avons également organisé des séances d'information technique sur la SIP (Stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique) à l'intention des entreprises, des médias et des gouvernements provinciaux du Canada atlantique, de la Colombie-Britannique, de l'Ontario et du Québec.

De plus, la Fondation a renforcé ses services de secrétariat et fonctionnels pour favoriser l'engagement du Canada auprès de la Coopération économique Asie-Pacifique (APEC) et du Conseil consultatif des gens d'affaires de l'APEC (ABAC) (voir la section Réseaux de partenaires du présent rapport) et a entrepris une nouvelle programmation à l'appui du leadership du Canada au sein de la Commission de l'Accord de Partenariat transpacifique global et progressiste en 2024, y compris l'élaboration d'un

« référentiel PTPGP » d'informations connexes sur le site Web de la FAP Canada, ainsi que des événements et des publications complémentaires prévus pour l'année prochaine. Par ailleurs, nous avons lancé de nouveaux axes de recherche sur les questions émergentes relatives à l'engagement du Canada dans la région indo-pacifique, notamment la sécurité, l'intelligence artificielle et l'espace.

Dans le but d'élargir notre accès aux connaissances et aux perspectives sur les relations Canada-Indo-Pacifique, nous avons remanié nos programmes d'[Attachés supérieurs de recherches](#) (non-résidents) et d'[Attachés supérieurs de recherches distingués](#) et nous faisons davantage appel à ces experts externes pour effectuer nos analyses et rédiger nos publications, ainsi que pour assurer le mentorat et le développement professionnel des chercheurs-boursiers de la FAP Canada.

## ENGAGEMENTS DE GRANDE VALEUR

21-23 FÉVRIER 2024

### Raisina Dialogue

Lieu : New Delhi, Inde

**Participation de la FAP Canada :** Jeff Nankivell, président et chef de la direction, et Vina Nadjibulla, V.-P., Recherche et stratégie

**Thème :** La première conférence de l'Inde sur la géopolitique et la géoéconomie consacrée aux questions les plus difficiles auxquelles est confrontée la communauté mondiale ; organisée par l'Observer Research Foundation en partenariat avec le ministère des Affaires extérieures, gouvernement de l'Inde.

24 JANVIER 2024

### Western Canada Economic Forum

Lieu : Calgary, Canada

**Participation de la FAP Canada :** Vina Nadjibulla, V.-P., Recherche et stratégie (présentatrice)

**Thème :** Les principaux chefs d'entreprise de l'Ouest canadien expliquent en quoi une économie forte de l'Ouest canadien renforce l'économie canadienne.

4 DÉCEMBRE 2023

### Indo-Pacific Strategy Forum 2023

Lieu : Ottawa, Canada

**Participation de la FAP Canada :** Jeff Nankivell, président et chef de la direction, et Vina Nadjibulla, V.-P., Recherche et stratégie (présentateurs)

**Thème :** La conférence la plus importante et la plus complète sur l'engagement du Canada en matière de défense et de commerce dans la région indo-pacifique, organisée conjointement par la Canada West Foundation et l'Institute for Peace & Diplomacy.

25-27 OCTOBRE 2023

### Canada Korea Forum

Lieu : Séoul, Corée du Sud

**Participation de la FAP Canada :** Jeff Nankivell, président et chef de la direction (intervenant, membre du comité directeur du Forum)

**Thème :** Définir les défis et les opportunités ; soutenu par Affaires mondiales Canada, Ressources naturelles Canada, Exportation et développement Canada, Innovation, Sciences et Développement économique Canada, la Corporation commerciale canadienne et l'ambassade du Canada en République de Corée.



9 JANVIER 2024

### Table ronde : Implications mondiales et régionales de la montée en puissance de la Chine et de l'Inde

Lieu : Singapour

**Participation de la FAP Canada :** Vina Nadjibulla, V.-P., Recherche et stratégie (présentatrice)

**Thème :** Une conversation sur les implications des politiques intérieures et extérieures de la Chine et de l'Inde sur les stratégies indo-pacifiques de différents pays ; organisée conjointement par le haut-commissariat du Canada à Singapour et la Munk School of Global Affairs & Public Policy (University of Toronto).

27 SEPTEMBRE 2023

### Renforcer les relations entre le Canada et le Japon dans la région indo-pacifique : Commémoration du 95<sup>e</sup> anniversaire des relations diplomatiques

Lieu : Vancouver, Canada

**Participation de la FAP Canada :** Jeff Nankivell, président et chef de la direction (allocution d'ouverture et modérateur)

**Thème :** Éléments clés de l'approche de chaque pays à l'égard de la région indo-pacifique afin d'identifier les domaines d'intérêt mutuel et les possibilités de collaboration ; présenté avec le soutien du consulat général du Japon à Vancouver.

10-13 SEPTEMBRE 2023

### Konrad Adenauer Foundation : Réunion annuelle du groupe consultatif stratégique mondial

Lieu : Cadenabbia, Italie

**Participation de la FAP Canada :** Jeff Nankivell, président et chef de la direction (participant au groupe consultatif)

**Thème :** Des experts de haut niveau issus du monde politique, scientifique, des groupes de réflexion, de l'armée et du monde des affaires discutent des défis actuels en matière de politique de sécurité pour l'Allemagne, l'Europe et le monde.

En outre, cette année, l'équipe de recherche et de programmation a organisé plusieurs événements sur la SIP du Canada, notamment :



27 SEPTEMBRE 2023

### Renforcer les relations entre le Canada et le Japon dans la région indo-pacifique

En collaboration avec le David Lam Centre de la Simon Fraser University et avec le soutien du consulat général du Japon à Vancouver, nous avons organisé le 27 septembre 2023 une discussion visant à trouver des moyens pratiques d'approfondir les relations entre le Canada et le Japon afin de commémorer le 95<sup>e</sup> anniversaire des relations diplomatiques.



7 SEPTEMBRE 2023

### Relations entre la Corée et le Canada dans l'Indo-Pacifique

En collaboration avec la University of B.C. et le consulat général de la République de Corée à Vancouver, nous avons organisé un événement le 7 septembre 2023 pour marquer le 60<sup>e</sup> anniversaire des relations bilatérales. L'événement comprenait des présentations par des intervenants de haut niveau des deux gouvernements, un débat sur les défis et les opportunités inhérents à la SIP, et une discussion sur l'approfondissement des relations bilatérales dans les années à venir.



29 JUIN 2023

### Table ronde sur les contributions de la défense aux Stratégies pour l'Indo-Pacifique

En partenariat avec les Forces maritimes du Pacifique de la Marine royale canadienne, nous avons organisé une table ronde sur les contributions militaires aux Stratégies pour l'Indo-Pacifique à Vancouver le 29 juin 2023.

Dans le même temps, nous continuons à saisir, analyser et rendre compte des relations d'investissement bilatérales entre le Canada et l'Asie dans le cadre du projet [Investment Monitor](#) de notre équipe Commerce international et investissement. En suivant les données de 2003 à aujourd'hui, l'Investment Monitor fournit un service essentiel aux gouvernements, aux agences économiques, aux chefs d'entreprise, aux universitaires, aux médias et au public canadien pour leur permettre de mieux comprendre les relations d'investissement bilatérales du Canada avec les économies de l'Indo-Pacifique, afin qu'ils soient à la hauteur des opportunités qui se présenteront dans une Asie dynamique.

L'équipe Commerce international et investissement a publié cinq rapports sur le suivi des investissements (voir la section Notre impact) cette année et a

publié deux Dépêches, l'une intitulée [La Stratégie canadienne sur les minéraux critiques](#) en avril 2023 et l'autre [Positionner l'agriculture canadienne pour répondre aux besoins croissants de l'Asie en matière de sécurité alimentaire](#) en août 2023. La gestionnaire de programmes de l'équipe a également conseillé Affaires mondiales Canada sur les tendances économiques à moyen terme et a fait une présentation sur le transport maritime mondial et les perspectives commerciales en Asie lors de la conférence Shipping 360, organisée par la Chambre de la marine marchande de la Colombie-Britannique, le 27 septembre 2023.

L'équipe de recherche et de programmes de la FAP Canada supervise également nos travaux sur les Réseaux de partenaires et les Compétences Asie, détaillés dans les sections suivantes de ce rapport annuel.

# NOS RÉSEAUX



Soutenir les objectifs du plan annuel 2024 :

1

Mettre en place des offres de services de base répondant aux besoins les plus importants du Canada en matière d'engagement en Asie.

b. Aider les Canadiens à créer des réseaux et à y participer.

● Conférence Canada-en-Asie

● Conseil consultatif des chefs d'entreprise sur l'Asie

● Programmation de l'entrepreneuriat féminin

● Projet Kakehashi

## CONFÉRENCE CANADA-EN-ASIE 2024



Cette année, la Fondation a poursuivi le développement de sa série phare de Conférences Canada-en-Asie (CCEA) en organisant avec succès la [deuxième réunion annuelle de la CCEA](#) à Singapour en février 2024, en partenariat avec Universités Canada. Les deux conférences organisées sur quatre jours ont consolidé la position de la CCEA en tant qu'événement phare pour le Canada dans la région indo-pacifique, avec des effets indirects importants pour notre engagement à travers le Canada avec un grand nombre d'acteurs des secteurs privé et public désireux d'élargir leur engagement en Asie.

À la suite du [premier événement plus général de 2023](#), la CCEA2024 a proposé des événements de deux jours consécutifs, l'un axé sur l'Agroalimentaire et l'autre sur les Solutions climatiques, ce qui nous a permis d'accroître l'impact de la série grâce à des discussions plus ciblées et à un réseautage plus ciblé. Nous avons augmenté la valeur ajoutée pour nos parties prenantes en attirant un plus grand nombre de participants basés en Asie : les trois quarts des 463 participants venaient de plus de 35 villes d'Asie, et la plupart d'entre eux ne connaissaient pas encore la Fondation.

La CCEA2024 a servi de plateforme pour le partage des connaissances et l'engagement stratégique entre les experts en la matière, les investisseurs, les responsables politiques, les chercheurs, les chefs d'entreprise et les innovateurs intéressés par le développement de liens nouveaux et renforcés entre le Canada et l'Asie.

La CCEA2024 : Agroalimentaire était à la fois international – 47 % des intervenants venant d'une économie asiatique – et pluridisciplinaire, avec 21 intervenants du secteur privé, 11 du secteur public et 17 de la communauté des chercheurs et des ONG. Les points forts de la CCEA2024 : Agroalimentaire ont été les discours d'ouverture en séance plénière de Xiuling Guo, PDG de Nurasa (Singapour), une organisation de premier plan dans le domaine du développement durable de la nutrition en Asie, et de Kathleen Donohue, sous-ministre adjointe d'Agriculture et Agroalimentaire Canada

« Cette conférence offre une occasion exceptionnelle d'exploiter les compétences, l'expertise et les innovations des acteurs locaux des deux côtés du Pacifique pour trouver des solutions aux défis du changement climatique et du secteur agroalimentaire. »

– Julie Delahanty, présidente, Centre de recherches pour le développement international (CRDI)

Julie Delahanty, présidente du Centre de recherches pour le développement international, a prononcé le discours d'ouverture du midi, suivi d'une conversation animée par Jay Allen, directeur général des négociations commerciales à Affaires mondiales Canada et négociateur en chef canadien pour l'accord de libre-échange entre le Canada et l'ANASE.

La CCEA2024 : Solutions climatiques a attiré un groupe diversifié de conférenciers et de participants, dont 63 % venaient d'Asie et 37 % du Canada. La conférence a bénéficié d'une expertise multisectorielle, avec 31 intervenants du secteur privé, y compris des institutions financières, des entreprises du secteur de l'énergie et d'autres, et 18 du monde de la recherche ou d'organisations non gouvernementales, et cinq du secteur public. Parmi les temps forts de la CCEA2024 : Solutions climatiques, citons les séances plénières sur « La géopolitique du changement climatique en Asie » et « Les investisseurs institutionnels en tant qu'agents de la transition ». Lors de la séance plénière du midi, Laurel Broten, PDG d'Investir au Canada, a souligné l'avantage comparatif du Canada en matière d'énergie durable et de chaînes d'approvisionnement.

Le Dîner de gala de la CCEA2024, qui a fait le lien entre les événements consacrés à l'Agroalimentaire et aux Solutions climatiques, a attiré 473 invités et a été marqué par le discours de Grace Fu, ministre singapourienne du Développement durable et de l'Environnement et ministre chargée des Relations commerciales. La ministre Fu a évoqué l'interconnexion des systèmes agroalimentaires et du changement climatique, a rappelé que l'Asie offre un « potentiel d'expansion » pour les entreprises canadiennes spécialisées dans le climat et l'agroalimentaire, et s'est félicitée des investissements et des partenariats bilatéraux visant à accélérer les changements positifs. Les invités ont également pu écouter les interventions du président du conseil d'administration de la FAP Canada, l'honorable Pierre Pettigrew, du membre du conseil d'administration d'Universités Canada, M. Ed McCauley, de l'ambassadeur du Canada au Japon et envoyé spécial pour l'Indo-Pacifique, Ian McKay, et de la directrice générale d'Investir au Canada, Laurel Broten.

La FAP Canada a recueilli 928 000 \$ CA pour soutenir la CCEA2024, qui a par ailleurs connu un impact exceptionnel sur les médias sociaux, avec des impressions en hausse par rapport aux niveaux habituels sur tous les canaux (de plus de 500 sur X, 7 000 sur Instagram et 10 000 sur LinkedIn). Grâce à l'engagement social suscité par l'événement, le nombre de nos abonnés sur LinkedIn a dépassé pour la première fois la barre des 10 000.

« Merci @AsiaPacificFdn pour l'invitation à agir en tant que "modérateur expert" pour le groupe sur le #gaspillagealimentaire, la #pertedenourriture et la #innovation. Excellent focus sur l'agroalimentaire pendant la première partie de #ciac2024 cette semaine. Excellentes discussions avec les partenaires actuels et futurs de @UofAALES ! »

– Stanford F. Blade, directeur général adjoint, Recherche, Institut international de recherche sur les cultures des zones semi-arides ; doyen émérite, University of Alberta

« Merci à la Fondation Asie Pacifique du Canada de m'avoir invité à partager certaines des approches que nous adoptons à Temasek pour accélérer les progrès vers le zéro émission nette. La collaboration est essentielle et il est encourageant de voir l'enthousiasme et l'intérêt des entreprises et des investisseurs canadiens à s'engager davantage dans notre région. J'ai également été ravie de rencontrer mes collègues panélistes . . . et de découvrir certaines des approches qu'ils poursuivent. »

– Franziska Zimmermann, directrice, Stratégie pour le développement durable et le changement climatique, Temasek

« Je suis très impressionnée par l'ampleur de l'action du Canada dans la région. Et bien sûr, en tant que Canadiens, ils le font avec diplomatie, efficacité et un véritable désir d'être les meilleurs voisins du monde. »

– Tammy Learn, PDG, Citron Violet Video Productions

« Félicitations . . . pour une conférence réussie et une organisation efficace de 4 jours de partage des connaissances à #Singapour pour la délégation multi-acteurs. Maintenant, nous avons une meilleure compréhension de la façon dont le Canada et l'Asie peuvent collaborer, apprendre et progresser ensemble. »

– Lakshmi Kripa Meiyappan, consultante (technologie financière verte, transition énergétique, finance durable)

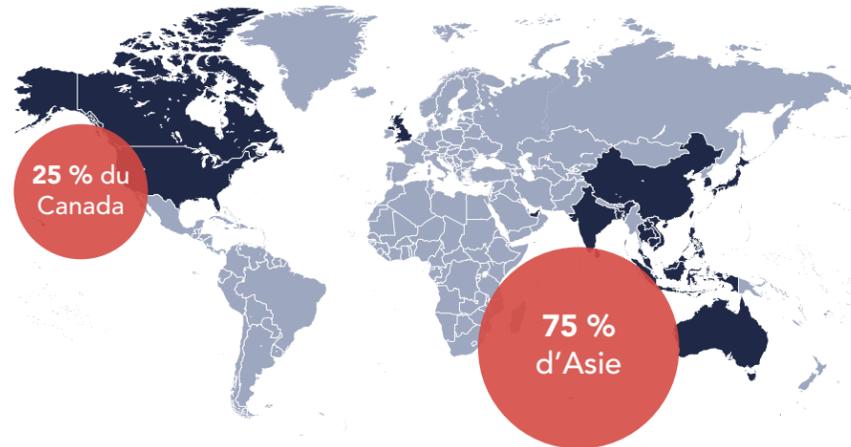
« Quatre excellents jours de séances et de retrouvailles avec des amis et des partenaires. Particulièrement agréable de discuter avec la University of Calgary, la University of Saskatchewan et la University of British Columbia. Beaucoup d'opportunités ! »

– Andrew D. Powell, PDG, Asia BioBusiness



CANADA-IN-ASIA  
CONFÉRENCES  
CANADA-EN-ASIE  
Singapore 2024 Singapur

GÉOGRAPHIE



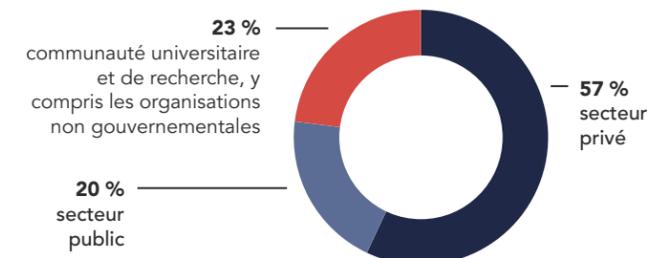
ÉCONOMIES REPRÉSENTÉES



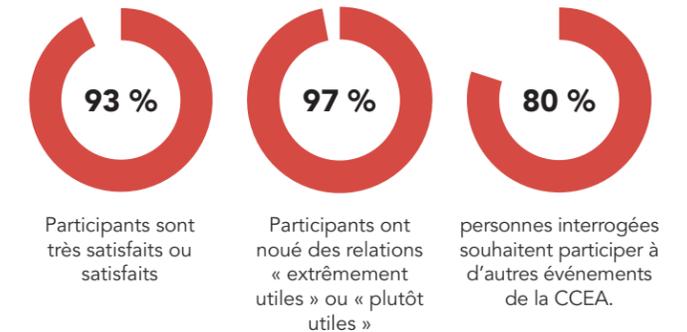
TOTAL



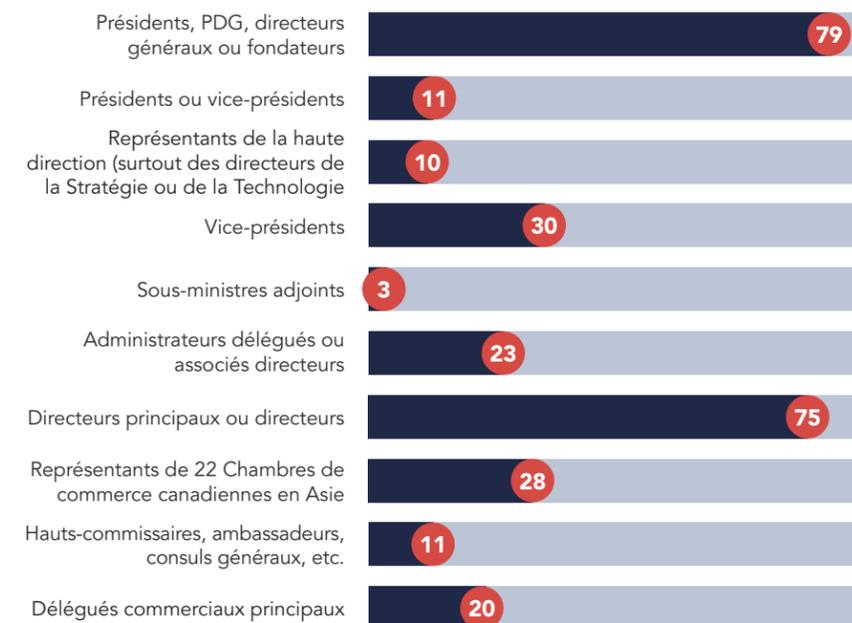
SECTEURS



EXPÉRIENCE DES PARTICIPANTS



DÉCIDEURS ET ANIMATEURS DE RÉSEAUX



PORTÉE



\*(janv.-mars 2024)

# PROGRAMMATION DE L'ENTREPRENEURIAT FÉMININ

## Missions commerciales féminines + Réseau international des femmes canadiennes (CanWIN)



Cette année, la Fondation a réalisé la septième mission de notre série de [Missions commerciales exclusivement féminines en Asie](#) en soutenant 21 femmes et entrepreneures de diverses identités de genre en qualité de déléguées à la mission [Vivre plus intelligemment : La Mission commerciale exclusivement féminine du Canada en Corée du Sud et en Thaïlande](#) du 26 novembre au 1<sup>er</sup> décembre 2023, axée sur les secteurs dynamiques de la technologie des soins de santé, des écotechnologies et des technologies de l'information et de la communication.

Afin de continuer à offrir aux entreprises canadiennes dirigées ou détenues par des femmes les possibilités et le soutien dont elles ont besoin pour accéder aux principaux marchés asiatiques, les déléguées ont assisté à des séances d'information préalables à la mission sur la culture d'entreprise coréenne et thaïlandaise, les aides aux entreprises offertes par les gouvernements canadiens, des aperçus du marché et des informations sur la concurrence dans des secteurs spécifiques. Au cours de la mission, la Fondation a facilité 212 réunions interentreprises avec des homologues coréens et thaïlandais. Au total, quatre contrats ont été signés pendant et immédiatement après la mission, pour un montant estimé à 1 M\$ CA, dont deux protocoles d'entente, et 34 conversations se sont poursuivies après la mission.

Dans le cadre de la mission commerciale à l'étranger, deux symposiums politiques de haut niveau ont réuni des dirigeants du gouvernement et de l'industrie pour discuter des stratégies visant à améliorer les opportunités économiques des femmes. Parmi les principaux intervenants figuraient le PDG du conglomérat coréen d'informatique Naver, le président de Forestias, filiale de MQDC, des cadres supérieurs de Samsung et de Korea Telecom, ainsi que les ambassadeurs du Canada en Corée du Sud et en Thaïlande. Environ 300 personnes ont participé aux deux symposiums.

Pour sa cinquième année de financement dans le cadre de la Stratégie pour les femmes en entrepreneuriat (Innovation, Sciences et Développement économique Canada), le gouvernement fédéral a versé 1,27 million de dollars pour soutenir la mission de cette année et l'initiative du Réseau international des femmes canadiennes de la Fondation. Air Canada a contribué à hauteur de 12 500 dollars et a financé les vols pour la mission en Corée du Sud et en Thaïlande.

« Cette mission commerciale a été formidable et il a été très stimulant de passer du temps avec toutes les leaders d'opinion et les entrepreneures. . . J'ai hâte de la prochaine rencontre ! »

– Sara Wilshaw, déléguée commerciale en chef chez AMC

« J'ai rencontré d'incroyables entrepreneures canadiennes et leurs entreprises, des leaders inspirants du secteur des écotechnologies et des technologies de la santé en Thaïlande. C'était... plein de connexions et d'opportunités enrichissantes. »

– Susan Rae Blanchet, PDG et fondatrice d'Origin Air

« Un grand merci à la Fondation Asie Pacifique du Canada et au gouvernement du Canada pour avoir organisé et financé ce voyage d'affaires en Thaïlande et en Corée. En une semaine, Tochtech a rencontré 8 entreprises thaïlandaises et 6 entreprises coréennes du secteur des soins de santé. Ce fut une excellente occasion d'apprendre comment les entreprises de soins aux personnes âgées procèdent, ce qu'elles recherchent, le marché local et, bien sûr, les sujets clés sur la façon dont nous pouvons travailler ensemble dans leurs espaces de marché. Le fait d'être présente en personne au niveau local fait une énorme différence, cette expérience personnelle est gravée dans notre esprit lorsque nous concevons une solution et que nous l'apportons dans la région. Merci à tous ceux qui sont venus nous rencontrer pendant ces quelques jours, la communication continue après ce court voyage ! »

– Jessica Yang, PDG de Tochtech Technology Inc.

Dans le prolongement naturel des missions commerciales exclusivement féminines, la FAP Canada développe activement le [Réseau international des femmes canadiennes \(CanWIN\)](#) depuis 2021. CanWIN est une plateforme qui met en relation des femmes leaders d'opinion, des entrepreneures et des organisations de promotion de l'équité des genres afin de faire progresser l'égalité économique et de renforcer l'autonomie des femmes entrepreneures au moyen d'un engagement en Asie. Il a rapidement évolué pour devenir un réseau multilatéral florissant et un écosystème international pour les femmes d'affaires.

Cette année, FAP Canada a organisé des événements de réseautage CanWIN dans quatre villes : St. Jean de Terre-Neuve (Terre-Neuve-et-Labrador), Whitehorse, (Yukon), Montréal, (Québec) et Singapour, dans le but d'encourager les femmes entrepreneures du Canada à exporter vers l'Asie et d'attirer des capitaux

asiatiques vers les jeunes entreprises canadiennes fondées par des femmes. Ces événements ont permis de promouvoir les missions en Corée du Sud et en Thaïlande et d'attirer 118 femmes d'affaires dans le réseau CanWIN, qui compte désormais plus de 200 membres engagées représentant un large éventail d'entreprises, d'institutions et de secteurs.

L'équipe CanWIN de la FAP Canada a également aidé huit jeunes entreprises canadiennes fondées et dirigées par des femmes à se rendre à Singapour en février 2024 pour participer à la table ronde [Investir dans le développement durable](#) et à la séance de présentation dans le cadre de la CCEA2024. L'événement a attiré 40 investisseurs et 30 dirigeants industriels et gouvernementaux de haut niveau de toute l'Asie, notamment de Singapour, de Taïwan, des Philippines, de Malaisie, de Brunéi, de Thaïlande, du Vietnam et de Corée du Sud.

## Retombées des Missions commerciales exclusivement féminines/CanWIN

(cumulatif, jusqu'au 31 mars 2024)

### MISSIONS



58 contrats conclus  
8,85 M\$ CA (valeur totale) d'opérations

### ÉVÉNEMENTS CONNEXES



95 jeunes soutenues  
43 femmes membres de communautés de langue officielle en situation minoritaire soutenues



33 femmes nouvellement arrivées au Canada soutenues  
26 femmes handicapées soutenues

Les missions commerciales exclusivement féminines sont soutenues par des contributions du gouvernement du Canada

Canada

Organisations d'appui





## CONSEIL CONSULTATIF DES CHEFS D'ENTREPRISE SUR L'ASIE (ABLAC)

Le [Conseil consultatif des chefs d'entreprise sur l'Asie \(ABLAC\)](#) de la FAP Canada, fondé en 2016 et composé d'un groupe de haut niveau de chefs d'entreprise d'Asie et du Canada convoqué chaque année pour identifier et articuler les possibilités d'améliorer l'engagement commercial entre le Canada et l'Asie, a tenu sa septième réunion à Vancouver en mars 2024.

Cette réunion, la première au Canada depuis 2018, a été l'occasion pour les membres de l'ABLAC (dont 20 étaient présents en personne) de discuter des mesures spécifiques à prendre pour renforcer davantage l'engagement commercial entre le Canada et l'Asie. Le thème de la réunion du Conseil de cette année était « S'adapter à l'incertitude : La résilience des entreprises et partenariats dans un monde de plus en plus turbulent », ce qui reflète la nature changeante du risque commercial, à la fois en raison de la montée des tensions géopolitiques mondiales et des technologies perturbatrices telles que l'intelligence artificielle.

Les membres de l'ABLAC ont convenu que le Canada devait s'engager dans la région indo-pacifique avec un sens renouvelé du pragmatisme et ont lancé un avertissement concernant le retard de croissance et de productivité du Canada par rapport à d'autres économies membres de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE). Parmi les représentants du gouvernement à la réunion

de cette année figurait l'honorable Brenda Bailey, ministre de l'Emploi, du Développement économique et de l'Innovation de la Colombie-Britannique, et l'honorable Jagrup Brar, ministre d'État au Commerce de la Colombie-Britannique. Le ministre Brar a précisé que le gouvernement de la Colombie-Britannique s'aligne pleinement sur les priorités de la Stratégie pour l'Indo-Pacifique fédérale. En effet, le gouvernement de la C.-B. a publié récemment la [Stratégie de diversification commerciale de la C.-B.](#) (mars 2023), a ouvert deux bureaux de représentation supplémentaires au Vietnam et à Taïwan, ce qui porte à 15 le nombre total de bureaux dans la région Asie-Pacifique, et a accueilli des missions commerciales au Japon, en Corée du Sud, à Singapour et au Vietnam au cours de l'année écoulée.

En outre, l'ABLAC 2024 a été l'occasion d'un débat entre Sukesh Kumar, président du conseil d'administration du Conseil commercial Canada-Inde, et John Harriss, professeur émérite à la Simon Fraser University, sur le climat politique et économique actuel de l'Inde. Le débat était animé par la vice-présidente de la FAP Canada, Recherche et stratégie, Vina Nadjibulla, qui a évoqué le potentiel commercial de l'Inde et sa capacité à jouer un rôle d'alternative à la Chine.

L'ABLAC 2024 a été financé en partie par le gouvernement de la Colombie-Britannique, la Financière Sun Life et Exportation et développement Canada.

## MEMBRES DE L'ABLAC

(au 31 mars 2024)

### CANADA

#### Kevin D. Strain

*Coprésident de l'ABLAC 2023-24 ;  
président et directeur général, Financière Sun Life*

#### Dominic Barton

*Président honoraire émérite de l'ABLAC ;  
président, Rio Tinto*

#### Murad Al-Katib

*Président et directeur général, AGT Food and Ingredients Inc.*

#### Lisa Baiton

*PDG, Association canadienne des  
producteurs pétroliers*

#### Stewart Beck

*Ancien président et chef de la direction,  
Fondation Asie Pacifique du Canada*

#### Marc-André Blanchard

*Premier vice-président et chef de CDPQ  
Global et chef mondial du développement  
durable, CDPQ*

#### Neil Cunningham

*Ancien président et chef de la direction,  
Investissements PSP*

#### Janet De Silva

*Coprésidente pour le Canada, Conseil  
d'affaires Canada-ANASE*

#### Olivier Desmarais

*Président et chef de la direction, Power  
Sustainable*

#### Janice Fukakusa

*Chancelière, Toronto Metropolitan  
University*

#### Gordon Fyfe

*Directeur général et directeur des  
investissements, British Columbia  
Investment Management Corporation  
(BCI)*

#### Tim Gitzel

*Président et chef de la direction, Cameco  
Corp.*

#### Roy Gori

*Président et chef de la direction,  
Financière Manuvie (à compter du 8  
février 2024)*

#### Martha Hall Findlay

*Directrice, chaire de recherche James S.  
et Barbara A. Palmer en politiques  
publiques, University of Calgary*

#### Goldy Hyder

*Président et directeur général, Conseil  
canadien des affaires*

#### Vincent Joli-Coeur

*Vice-président, Marchés financiers,  
Banque nationale du Canada (à compter  
du 10 décembre 2023)*

#### Suyi Kim

*Première directrice générale et  
responsable mondiale du capital-  
investissement, Investissements RPC*

#### Kathy Kinloch

*Ancienne présidente et directrice  
générale, British Columbia Institute of  
Technology (BCIT)*

#### Mairead Lavery

*PDG, Exportation et développement  
Canada*

#### Don Lindsay

*Président du conseil d'administration,  
Financière Manuvie ; ancien président et  
chef de la direction, Teck Resources*

#### Mark Machin

*Fondateur et associé directeur, Intrepid  
Growth Strategies ; ancien président-  
directeur général, Investissements RPC*

#### Jeff Nankivell

*Président et chef de la direction,  
Fondation Asie Pacifique du Canada*

#### Sue Paish

*PDG, DIGITAL (Supergrappe des  
technologies numériques du Canada)*

#### Susannah Pierce

*Directrice générale et présidente pour le  
Canada, Shell Canada*

#### Jonathan Price

*PDG, Teck Resources*

#### Michael Rolland

*Ancien président et chef de l'exploitation,  
Asie-Pacifique, OMERS*

#### Ian Smith

*PDG, Clearwater Seafoods Limited  
Partnership*

#### Mark Wiseman

*Conseiller principal et président pour le  
Canada, Lazard*

## ASIE

### Hafimi Abdul Haadii

Coprésidente sortante de l'ABLAC 2023-24 ; directrice générale, LVK Group of Companies (Brunéi Darussalam)

### Muhamad Chatib Basri

Cofondateur et associé principal, CReco Research (Indonésie)

### Hari Bhartia

Fondateur et coprésident du conseil d'administration, Jubilant Bhartia Group (Inde)

### Shirley Crystal Chua

Fondatrice et chef de la direction du groupe, Golden Equator (Singapour)

### Tim Dattels

Conseiller principal ; ancien associé, TPG, et associé directeur, TPG Asia (Hong Kong)

### Joseph Fung

Associé directeur, Saltagen Ventures (Hong Kong)

### Doris Ho

Présidente et chef de la direction, Magsaysay Group of Companies (Philippines)

### Michael ByungJu Kim

Fondateur et associé, MBK Partners, (Corée du Sud)

### Kenny Lam

Chef de la direction, Two Sigma Asia-Pacific (Chine)

### Winston Leong

Fontana Enterprises Ltd. (Hong Kong)

### Shan Li

Président du conseil d'administration et chef de la direction, Silk Road Financing Corporation (Chine)

### Veronica Lukito

Directrice générale et associée directrice, Ancora Capital Management (Indonésie)

### Kaori Namiki

Président et directeur général, Mitsubishi Canada Ltd. (Japon)

### Dr. Cong Phan

Président, UniBrands (Vietnam)

### Abanti Sankaranarayanan

Directrice des relations publiques du groupe et membre du conseil de direction du groupe, Mahindra Group (Inde)

### Shunichi Shibamura

Président et directeur représentant, SIGMAXYZ (Japon)

### Chin Hwee Tan

Président, SGTraDex ; Président, Comité consultatif sur la résilience de l'approvisionnement en énergie, Autorité du marché de l'énergie (Singapour)

### Dieter Turowski

Président de la banque d'investissement pour l'Asie-Pacifique, Morgan Stanley (Hong Kong)

### Yukako Uchinaga

Présidente, Japan Women's Innovative Network ; présidente et directrice générale, Globalization Research Institute (Japon)

### Diane Wang

Fondatrice et chef de la direction, DHgate.com (Chine)

### Jennifer Westacott AO

Chancelière de la Western Sydney University ; ancienne PDG, Business Council of Australia (Australie)

### John Witt

Directeur général du groupe, Jardine Matheson Holdings Limited (Hong Kong)

### Dr. Songyee Yoon

Présidente et directrice de la stratégie, NCSOFT ; directrice générale, NCWEST (Corée du Sud)

## PROJET KAKEHASHI



Depuis le début de notre collaboration au [projet Kakehashi](#) Japon-Canada facilité par la FAP Canada en 2013, la Fondation a reçu environ 10 millions de dollars du ministère des Affaires étrangères du Japon pour son travail sur le projet, qui a favorisé des échanges pour jusqu'à 100 étudiants et jeunes professionnels canadiens et 20 étudiants et jeunes professionnels japonais chaque année et a créé une cohorte soudée de jeunes ambassadeurs de part et d'autre de la relation.

Cette année, 47 étudiants et jeunes professionnels canadiens se sont rendus au Japon avec Kakehashi et une cohorte de l'université japonaise de Komatsu, dans la péninsule de Noto ravagée par le tremblement de terre, ont visité Toronto, Waterloo et Ottawa.

Parmi les temps forts du programme, citons une visite de courtoisie avec la lieutenant-gouverneure de l'Ontario, une visite à Affaires mondiales Canada et une journée d'échange universitaire à la University of Waterloo.

La Fondation a poursuivi son engagement dans le programme Kakehashi en ligne, initié lors de la pandémie de COVID-19, et a soutenu cinq événements virtuels organisés par le Centre japonais de coopération internationale, qui est chargé de la mise en œuvre du programme. Cette année, pour la première fois, l'équipe Kakehashi de la Fondation a organisé quatre événements en personne pour les alumni, à Burnaby, Toronto et Ottawa.

# RÉSEAUX DE PARTENAIRES



Soutenir les objectifs du plan annuel 2024 :

3

Tirer parti des ressources de la FAP Canada pour renforcer l'écosystème canadien en vue d'un engagement avec l'Asie.

- Conseil consultatif des gens d'affaires de l'APEC
- Conseil de coopération pour la sécurité dans l'Asie-Pacifique
- Projet APEC-Canada de partenariat pour l'expansion des entreprises
- Conseil de coopération économique du Pacifique

# CONSEIL CONSULTATIF DES GENS D'AFFAIRES DE L'APEC (ABAC)

Cette année, la Fondation a renforcé ses services de secrétariat et de soutien à l'engagement du Canada auprès de la Coopération économique Asie-Pacifique (APEC) dans toute sa multitude de partenariats et de projets liés à l'APEC, le principal forum économique de l'Asie-Pacifique qui promeut la croissance économique durable et la prospérité dans toute la région.

Outre l'affectation, à la fin de l'année, d'une gestionnaire principale de programme et d'une responsable des réseaux à notre axe de travail Réseaux APEC (au sein de notre équipe de recherche), nous avons également préparé le terrain pour la Phase II de notre Projet APEC-Canada de partenariat pour l'expansion des entreprises, financé par Affaires mondiales Canada, et renforcé nos relations avec le Conseil de coopération pour la sécurité dans l'Asie-Pacifique (CSCAP) ainsi que notre soutien au Conseil de coopération économique du Pacifique (PECC).

Au cœur de cette constellation d'activités de l'APEC cette année, nous avons toutefois renforcé notre travail de secrétariat pour les membres canadiens du [Conseil consultatif des gens d'affaires de l'APEC \(ABAC\)](#), en fournissant des services de recherche, d'analyse et de soutien administratif aux membres canadiens.

L'ABAC fournit des recommandations et des conseils aux dirigeants et aux responsables de l'APEC sur les priorités du secteur privé et sur les moyens d'améliorer l'environnement des affaires et des investissements dans la région. De son côté, la FAP Canada tire parti de son expertise et de ses réseaux pour aider les membres du Canada à promouvoir les intérêts des entreprises canadiennes dans le contexte plus large de l'APEC.

Au début de l'année, la Fondation a soutenu les membres de l'ABAC Canada **Jan De Silva** (présidente

du groupe de travail sur l'innovation numérique) et **Joseph Fung** (coprésident du groupe de travail sur le développement durable) à ABAC 2 à Brunéi. L'aide apportée à M. Fung en tant que vice-président du Partenariat politique de l'APEC sur la sécurité alimentaire a notamment consisté à organiser une série de tables rondes d'experts afin de comprendre les éléments clés nécessaires à l'élaboration d'un « bac à sable » réglementaire bien conçu et bien appliqué pour favoriser le développement de la technologie agricole dans la région de l'APEC.

L'ABAC Canada a également coorganisé une table ronde virtuelle d'experts sur la transition de l'énergie nucléaire sous la direction de Mme De Silva, en partenariat avec l'ABAC Philippines. Cette table ronde a réuni des experts, des chercheurs et des scientifiques issus de gouvernements, d'entreprises et d'associations de recherche afin de formuler des recommandations sur le potentiel du nucléaire et de la sécurité énergétique au sein de l'APEC.

Tout au long de l'année, la Fondation a soutenu Mme De Silva dans son rôle de présidente du groupe de travail sur l'innovation numérique, dont le travail s'est principalement concentré cette année sur l'intelligence artificielle (IA), le développement des compétences numériques et le partenariat avec le Conseil consultatif des gens d'affaires de l'ANASE.

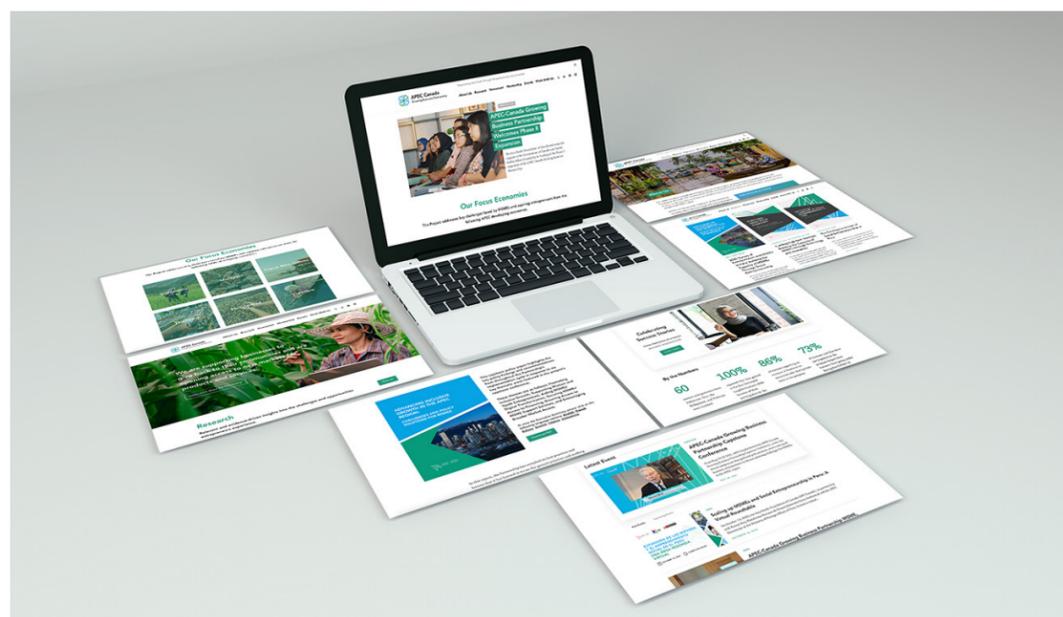
Lors de l'ABAC 4, la dernière réunion de l'ABAC de 2023, l'ABAC Canada a dirigé les efforts visant à établir un protocole d'entente, le premier du genre, entre l'ABAC et le Conseil consultatif des gens d'affaires de l'ANASE pour la collaboration sur les questions liées à l'économie numérique, ce qui souligne un engagement en faveur d'une plus grande harmonisation et d'une meilleure coopération entre les deux conseils. La Fondation a également travaillé en étroite collaboration avec l'ABAC Singapour pour

coorganiser un événement spécial sur la confiance numérique et l'IA à l'ABAC 4 avec des leaders d'opinion du secteur de la technologie.

La première réunion de l'ABAC de 2024 a eu lieu à Kuala Lumpur, en Malaisie, où la Fondation a soutenu la participation de Mme De Silva en tant que présidente du groupe de travail sur l'innovation numérique. La Fondation produit actuellement deux

rapports de recherche majeurs qui incluront des recommandations aux décideurs politiques de l'APEC pour soutenir les priorités du Pérou pour 2024 :

- 1 Meilleures pratiques numériques pour la formalisation des économies informelles au sein de l'APEC
- 2 Sécurité alimentaire ABAC – Série d'entretiens sur les perspectives des entreprises



## PROJET APEC-CANADA DE PARTENARIAT POUR L'EXPANSION DES ENTREPRISES (ACPEE)

Le [Projet APEC-Canada de partenariat pour l'expansion des entreprises](#), pour lequel la FAP Canada a collaboré avec le gouvernement du Canada et le Secrétariat de l'APEC depuis 2016, est un projet de renforcement des capacités conçu pour relever les principaux défis auxquels font face les micro, petites et moyennes entreprises dans les économies en développement de l'APEC.

En août 2023, la Fondation a reçu le rapport final de l'évaluation sommative de la Phase I d'Affaires mondiales Canada. Ce rapport contient les recommandations finales des évaluateurs du projet visant à améliorer la mise en œuvre de la Phase II. La FAP Canada a soumis sa réponse à l'évaluation sommative et a travaillé cette année avec l'AMC à

l'intégration des recommandations dans la prochaine phase du projet, qui devrait être officialisée l'année prochaine.

En prévision de la Phase II, la Fondation a conçu et réalisé un nouveau site Web pour le partenariat, tandis que l'équipe du projet a assisté à la réunion des hauts fonctionnaires de l'APEC à Seattle pour

en savoir plus sur les priorités des États-Unis en tant qu'hôte de l'APEC cette année. L'équipe a également mené 24 consultations avec les parties prenantes du Partenariat en Indonésie, en Malaisie, en Papouasie-Nouvelle-Guinée, aux Philippines, en Thaïlande et au Vietnam, les économies prioritaires du Partenariat dans la Phase II de l'ACPEE.

## CONSEIL DE COOPÉRATION POUR LA SÉCURITÉ DANS L'ASIE-PACIFIQUE (CSCAP) + CONSEIL DE COOPÉRATION ÉCONOMIQUE DU PACIFIQUE (PECC)

La Fondation s'est engagée à tirer parti de ses ressources pour renforcer l'écosystème canadien en vue d'un engagement avec l'Asie. Cette année, nous avons redoublé d'efforts pour accroître la participation du Canada au [Conseil de coopération pour la sécurité dans l'Asie-Pacifique](#) (un processus non gouvernemental [voie II] de dialogue entre universitaires et fonctionnaires sur les questions de sécurité en Asie-Pacifique, qui compte 21 membres de toute la région) et au [Conseil de coopération économique du Pacifique](#) (une organisation internationale à but non lucratif engagée dans la promotion de la coopération et du dialogue en Asie-Pacifique, qui compte 26 comités membres).

Poursuivant notre engagement et renforçant nos activités de réseautage dans l'espace géopolitique, Charles Labrecque, directeur de la recherche, a participé aux deux réunions du comité directeur du CSCAP – les 7 et 8 août 2023 à Kuala Lumpur, en Malaisie, et à Bangkok, en Thaïlande, les 22 et 23 novembre 2023 – en tant que représentant du Comité du CSCAP Canada.

En 2024, la Fondation assumera la responsabilité éditoriale de *Regional Security Outlook* (« Perspectives de la sécurité régionale »), la publication phare du CSCAP. Cet engagement accru auprès du CSCAP, un mécanisme informel et non gouvernemental (voie II), renforcera la présence de la Fondation dans des forums importants consacrés à l'examen des principaux défis stratégiques et des questions de sécurité de la région.

Parallèlement, **Don Campbell** et **Hugh Stephens**, attachés supérieurs de recherches distingués de la FAP Canada, respectivement président et vice-président du PECC Canada, ont assisté à la 30<sup>e</sup> Assemblée générale annuelle du PECC à Seattle en août 2023, portant ainsi haut les couleurs de la Fondation et du Canada au sein du PECC, le seul observateur officiel non gouvernemental de l'APEC, qui fournit des contributions commerciales et de recherche indépendantes pour le processus d'élaboration des politiques régionales.

# ACTIVITÉS DE COMPÉTENCES ASIE



Soutenir les objectifs du plan annuel 2024 :

3

Tirer parti des ressources de la FAP Canada pour renforcer l'écosystème canadien en vue d'un engagement avec l'Asie.

Les activités [Compétences Asie](#) de la Fondation – qui visent à fournir aux Canadiens, en particulier aux jeunes, les connaissances et les outils dont ils ont besoin pour être à la hauteur de l'opportunité que représente l'Asie pour la prospérité future du Canada – se recoupent avec presque tous les aspects du travail de la FAP Canada, qu'il s'agisse de notre projet de programme d'études pour les écoles secondaires et de nos publications, du soutien aux jeunes universitaires et professionnels ou des initiatives de lutte contre le racisme asiatique.

En vertu de la *Loi sur la Fondation Asie-Pacifique du Canada*, notre objectif est en partie la « sensibilisation réciproque aux langues, aux cultures, à l'histoire, aux religions, aux philosophies, aux modes de vie et aux aspirations du Canada et de la région Asie-Pacifique, ainsi qu'à leurs effets sur chacune des sociétés en cause ». Cette année, la Fondation a poursuivi son engagement envers ce mandat de deux façons importantes : le programme de bourses Canada-Asie d'accompagnement de Jeunes professionnels et notre participation à la Coalition nationale de Canadiens et Canadiennes contre le racisme anti-asiatique (NCCAAR).

# PROGRAMME CANADA-ASIE D'ACCOMPAGNEMENT DE JEUNES PROFESSIONNELS

Le [programme de bourses Canada-Asie d'accompagnement de Jeunes professionnels](#) de la Fondation soutient les professionnels en début de carrière qui, par leur travail actuel ou futur au sein du gouvernement, des universités, des entreprises et du secteur à but non lucratif, joueront un rôle essentiel dans le développement de la prochaine génération de leaders d'opinion dans le domaine des relations Canada-Asie.

Aujourd'hui dans sa deuxième année, le programme a atteint une nouvelle étape dans la représentativité nationale, avec des participants venant du Manitoba, de l'Île-du-Prince-Édouard et du Nunavut. Notre première cohorte s'est rendue à Vancouver pour un séminaire en personne de deux jours en mai 2023, en

compagnie du personnel de la FAP Canada et de cinq experts locaux de l'Asie.

En août 2023, nous avons sélectionné 21 boursiers pour notre cohorte 2023-24, dont beaucoup travaillent pour le gouvernement (fédéral et provincial) avec une représentation de Vancouver, Toronto, Ottawa, Iqaluit, Charlottetown, Singapour et Washington, D.C. Tout au long du programme de neuf mois, ces jeunes Canadiens ont étudié les questions et les débats liés à l'évolution et à l'approfondissement de l'engagement du Canada avec les économies de l'Asie, et 10 des boursiers ont produit un document de réflexion stratégique largement lu et partagé, [La Stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique : les analyses de nos jeunes professionnels](#).

## NCCAAR

La [Coalition nationale de Canadiens et Canadiennes contre le racisme anti-asiatique](#) (NCCAAR) est une entité à but non lucratif qui fait progresser l'éducation du public sur le racisme asiatique et promeut l'égalité raciale par la recherche, la mobilisation des connaissances, l'éducation et la formation, l'engagement des médias et l'organisation d'événements.

Créée en réponse à la montée spectaculaire du racisme anti-asiatique au plus fort de la pandémie de COVID-19, la FAP Canada est un membre fondateur de la coalition, qui s'engage dans un dialogue sur les politiques publiques pour lutter contre la haine et la discrimination systémique dans les communautés canadiennes et crée et soutient des bourses d'études canadiennes pour les étudiants afin de faire progresser les connaissances en matière de relations raciales et d'équité raciale.

Cette année, la NCCAAR a financé le projet de l'Asian Canadian Educators Network (ACENet), une organisation à but non lucratif qui se consacre à la défense des questions éducatives et des préoccupations liées aux Canadiens d'origine asiatique, afin de poursuivre le travail du réseau dans l'élaboration de matériel pédagogique soulignant les contributions inestimables des Canadiens d'origine asiatique à la société et à la culture canadiennes.

La collaboration entre la NCCAAR et l'ACENet financera des artistes et des éducateurs canadiens d'origine asiatique dans le but de créer du matériel éducatif pour promouvoir les réalisations méconnues des Asiatiques dans l'histoire du Canada, avec l'objectif à long terme d'incorporer le matériel dans le programme d'enseignement canadien, qui est au cœur du travail des Compétences Asie de la FAP Canada.

# ACTIVITÉS DE COMMUNICATION



Soutenir les objectifs du plan annuel 2024 :

1

**Mettre en place des offres de services de base répondant aux besoins les plus importants du Canada en matière d'engagement en Asie.**

a. Informations et perspectives pertinentes pour les intérêts canadiens.

La Fondation maintient un niveau élevé de fréquentation et d'engagement sur son site Web et ses canaux de médias sociaux, avec une augmentation de 88 % du nombre de nouveaux visiteurs, de 72 % du nombre de pages consultées et de 11 % du nombre total d'abonnés sur les médias sociaux cette année par rapport à l'année dernière. L'augmentation du nombre de nouveaux contenus pertinents et opportuns proposés par notre équipe de recherche et de programmes, combinée à l'examen et à la mise en œuvre de nouvelles pratiques d'optimisation des moteurs de recherche, a entraîné une hausse

spectaculaire du nombre de visiteurs sur notre site Web, qui a accueilli plus d'un quart de million de personnes cette année.

Cette année, la Fondation a tiré parti avec succès de son site Web et de ses canaux de médias sociaux, ainsi que de nouvelles offres multimédias, afin d'accroître sa visibilité, de positionner davantage la FAP Canada comme une source précieuse et fiable d'informations et de perspectives pertinentes, d'élargir notre réseau de parties prenantes et d'amplifier la valeur et l'intégrité de la marque FAP Canada dans le cadre d'un

« Je suis reconnaissante à la Fondation Asie Pacifique du Canada pour le soutien continu qu'elle apporte aux médias et aux journalistes du Canada pour les aider à couvrir les sujets de la région qui comptent pour les Canadiens. La bourse de reportage de la Fondation destinée aux professionnels des médias m'a permis de faire un reportage en Indonésie et de mettre en lumière le rôle de ce pays dans la transition écologique mondiale, à un moment où de nombreux médias canadiens ne sont pas en mesure de financer des pigistes ou des reportages à l'étranger. L'engagement du Canada dans le monde, et dans la région Asie-Pacifique, en cette période charnière – où nous sommes confrontés à des problèmes cruciaux tels que le changement climatique, la course aux minerais critiques et les avancées technologiques dans le domaine de l'intelligence artificielle – devrait s'intensifier, et le reportage à l'étranger devrait être la pierre angulaire de cet engagement. »

– Yvonne Lau, lauréate de la bourse de reportage 2023-24 de la FAP Canada

ensemble de priorités stratégiques énoncées dans notre Plan annuel 2024.

Nous avons intensifié la production (avec en parallèle la promotion sur les médias sociaux) de produits multimédias pour exposer les leaders d'opinion, les experts en réseau et les événements de la Fondation à des publics plus larges, notamment par la création de vidéos en différé de tables rondes et de dialogues sur notre chaîne YouTube et notre site Web, et par des balados plus réguliers dans notre série Conversations Asie-Pacifique, fréquemment citée dans les réunions de la Fondation avec des membres de haut rang du gouvernement et des universitaires de renom comme étant bien informée, opportune et pertinente.

Nous avons également créé de nouveaux microsites en ligne pour le [Projet APEC-Canada de partenariat pour l'expansion des entreprises](#) et la [CCEA2025](#), et soutenu la programmation de nos réseaux avec de nouveaux portails web, notamment pour [CanWIN](#) et la [série des Missions commerciales féminines](#) de la Fondation.

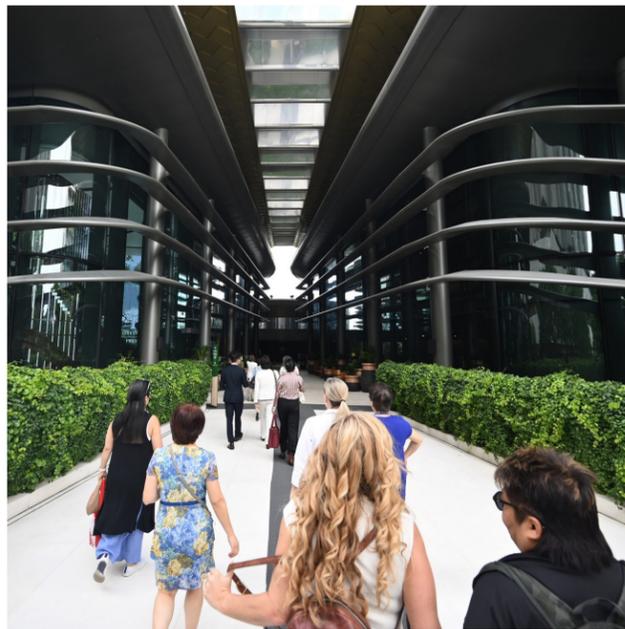
Avec l'arrivée en novembre 2023 de **Vina Nadjibulla**, vice-présidente, Recherche et stratégie, commentatrice bien établie dans les médias, et l'intérêt accru des médias pour les questions Canada-Asie en raison des évolutions importantes en Inde et ailleurs,

notre profil médiatique a connu une augmentation significative cette année, avec des engagements de grande valeur avec Vina, **Jeff Nankivell**, notre président et chef de la direction, et les gestionnaires principaux de programmes, figurant dans la nouvelle section [Dans l'actualité](#) de notre site web.

En outre, en améliorant la présentation de nos produits et nos programmes dans les deux langues officielles, nous avons constaté une augmentation substantielle du nombre d'utilisateurs de nos pages Web en français – au cours de l'année, le nombre d'utilisateurs est passé de 2 778 à 9 734 – et nous avons reçu des commentaires anecdotiques positifs, notamment de la part de professeurs d'universités francophones de Montréal et d'Ottawa qui déclarent utiliser notre contenu en français avec leurs étudiants et leurs pairs.

Cette année, nous avons encore amélioré notre conversation interactive avec nos publics, en utilisant les médias sociaux pour engager stratégiquement les partenaires et les parties prenantes par le partage et les mentions dans une boucle de rétroaction positive qui continue d'améliorer et d'accroître notre engagement dans le domaine numérique où les Canadiens, en particulier les jeunes, consomment de plus en plus d'informations et de connaissances.

# LA VOIE À SUIVRE



L'année à venir sera cruciale pour la FAP Canada, la plus importante depuis la signature de la Convention de financement conditionnelle (CFC) de 2005 qui a fourni à la Fondation le fonds de dotation de 50 millions de dollars qui a assuré notre viabilité financière et renforcé notre capacité à servir de catalyseur et de trait d'union dans les relations entre l'Asie et le Canada.

Au moment où nous écrivons ces lignes (juillet 2024), la Fondation et Affaires mondiales Canada (AMC) ont finalisé les accords de financement de 24,5 millions de dollars sur cinq ans qui permettront à la FAP Canada d'établir un **Siège régional pour l'Asie (SRA)** et de nouveaux programmes et initiatives dans la région, principalement axés sur l'Asie du Sud-Est et l'Asie du Sud, avec des plans pour créer un centre et recruter du personnel à Singapour, ainsi qu'un soutien local sous contrat à New Delhi, Djakarta et Bangkok.

L'objectif de l'initiative du SRA est de faire connaître le Canada dans la région, en mettant en avant ce que les Canadiens ont à offrir en tant que partenaires dans des parties de l'Asie où les Canadiens ne sont

pas très connus et ne font pas régulièrement partie de la conversation, tout en attirant l'attention des Canadiens sur les principales voix de la région, afin de mieux informer les stratégies de diversification des Canadiens dans la région indo-pacifique et à l'intérieur de celle-ci. Le SRA contribuera à élargir et à approfondir les réseaux dans la région et au Canada, ce qui favorisera la prospérité, la sécurité et l'influence des Canadiens dans les affaires régionales et mondiales. Les nouveaux programmes établiront des liens entre les nouveaux dirigeants politiques et commerciaux et les innovateurs de la région et du Canada, financeront de nouvelles recherches dans la région en rapport avec les intérêts canadiens, soutiendront des partenariats de recherche conjoints Canada-Asie, organiseront des tables rondes régionales sur les entreprises et la recherche et des dialogues sur les politiques de la voie 1.5 et de la voie II, et soutiendront d'autres activités de renforcement des réseaux et de la sensibilisation mutuelle.

L'initiative comprend également la mise en place d'un centre à forte visibilité : un bureau de la FAP Canada avec un espace de rassemblement à Singapour, qui sera disponible pour les activités soutenues par la Fondation et les activités d'autres initiatives canadiennes dans la région.

Grâce à notre travail continu et à nos nouvelles initiatives au cours de l'année à venir, la Fondation continuera d'identifier et de combler les lacunes en matière d'engagement dans les relations entre le Canada et l'Asie. Forte du succès de nos deux événements de la **Conférence Canada-en-Asie** (CCEA) tenues à Singapour en 2023 (conférence multisectorielle) et 2024 (conférences consécutives sur les thèmes de l'agroalimentaire et des solutions climatiques), la **CCEA2025** reviendra dans la cité-État du 19 au 21 février 2025, sous la forme d'une autre conférence multisectorielle de grande envergure. Cette conférence renforcera le rôle de la CCEA en tant que principal rassemblement de personnes, d'institutions,

d'organisations et de diplômés d'universités canadiennes en Asie ayant des liens avec le Canada et provenant de l'ensemble de la région indo-pacifique, ainsi que de tous les acteurs clés de l'engagement indo-pacifique dans l'ensemble du Canada. Dirigée par la FAP Canada en partenariat avec **Universités Canada**, la CCEA continuera d'être entièrement financée par des commanditaires des gouvernements, des sociétés d'État, des entreprises et des universités, et constituera un événement de mise en réseau phare, annuel et récurrent qui répondra aux besoins des parties prenantes des deux côtés du Pacifique.

La **série de Missions commerciales exclusivement féminines** de la Fondation, créée en 2019, lancera sa huitième mission à l'automne 2024 (au Vietnam et à Taïwan), tandis que notre **Réseau international des femmes canadiennes (CanWIN)**, qui continue d'étendre son écosystème inclusif et favorable aux femmes entrepreneures à travers le Canada, accueillera son premier Sommet mondial CanWIN sous la bannière « Au-delà des frontières : Prospérité inclusive des genres au Canada et en Asie » à Toronto en juin 2024.

Notre **Projet APEC-Canada de partenariat pour l'expansion des entreprises**, dans lequel la FAP Canada collabore avec le gouvernement du Canada et le Secrétariat de l'APEC depuis 2016, activera sa Phase II : Expansion, aidant à relever les défis critiques rencontrés par les MPME et les femmes et jeunes entrepreneurs en herbe de six économies en développement de l'APEC, démontrant ainsi notre capacité à soutenir des priorités nationales plus larges autour du commerce international et du développement axé sur l'Asie.

Au cours de l'année à venir, nous poursuivrons nos efforts parallèles pour renforcer nos réseaux et nos activités de **Compétences Asie** afin de soutenir nos principales parties prenantes aux niveaux national et provincial parmi les gouvernements, les

## OBJECTIFS DU PLAN ANNUEL 2024-25

Deux types d'objectifs à moyen terme guideront le plan annuel de l'année prochaine. Quatre objectifs se rapportent à *ce que nous faisons* et deux à *la manière* dont nous le rendons possible.

Ce que nous ferons :

- 1 **Fournir des informations, des analyses et une expertise pertinentes sur l'Asie aux parties prenantes canadiennes** tout en consolidant la marque FAP Canada en tant que source appréciée et fiable d'informations, d'expertises et de perspectives pertinentes et en élargissant la portée de l'audience au Canada et en Asie.
- 2 **Aider les Canadiens à créer des réseaux et à y participer.**
- 3 **Tirer parti des ressources de la FAP Canada pour renforcer l'expertise et les bourses d'études canadiennes en vue d'un engagement avec l'Asie.**
- 4 **Faire connaître le Canada en Asie, en particulier en Asie du Sud-Est et en Asie du Sud.**

Comment nous soutiendrons ces objectifs sur le plan opérationnel :

- 1 **Créer des sources stables de revenus externes pour soutenir l'expansion des services offerts aux Canadiens.**
- 2 **Attirer, dynamiser et retenir un personnel et des boursiers talentueux.**

entreprises, les universités, les jeunes et le public canadien. Nous intensifierons notre engagement avec d'autres centres d'études de l'APEC, améliorerons le soutien du secrétariat aux membres canadiens du Conseil consultatif des gens d'affaires de l'APEC (ABAC) et du Conseil de coopération économique du Pacifique (PECC), approfondirons notre participation au Conseil de coopération pour la sécurité dans l'Asie-Pacifique (CSCAP) et renforcerons nos propres réseaux de **chercheurs distingués, d'attachés supérieurs de recherches, de boursiers John H. McArthur et de Jeunes professionnels**, ainsi que d'autres experts du réseau, tout en étendant notre portée et notre impact au Québec et au Canada atlantique, deux régions sous-représentées dans l'engagement entre le Canada et l'Asie.

Nous organiserons la huitième réunion du **Conseil consultatif des chefs d'entreprise sur l'Asie (ABLAC)**, une initiative de la FAP Canada comprenant un groupe de haut niveau de chefs d'entreprise d'Asie et du Canada, à Singapour en février 2025, juste avant la CCEA2025, et nous prévoyons d'organiser deux autres réunions virtuelles de l'ABLAC cette année. Enfin, nous continuerons à gérer le programme d'échange Kakehashi pour le compte du ministère japonais des Affaires étrangères, avec plusieurs événements en personne et virtuels prévus cette année, ainsi que des échanges dans le pays pour les étudiants et les jeunes professionnels canadiens et japonais.

Outre le maintien et le renforcement de nos réseaux internes d'experts associés, y compris notre nouveau programme d'**Attachés supérieurs de recherches (non-résidents)** qui tire parti de l'expertise d'experts en milieu de carrière sur l'engagement Canada-Asie, au cours de l'année à venir, la Fondation cherchera à établir des partenariats formels avec des organisations alliées telles que le Conseil d'affaires Canada-ANASE, le Forum

Corée-Canada, et le Forum de leadership économique Australie-Canada, ainsi qu'avec d'autres groupes de réflexion et universités canadiens actifs en Asie.

Nous développerons de nouveaux 'modules' éducatifs exclusifs dans le cadre de notre travail sur **Compétences Asie**, par le biais de notre programme de ressources pédagogiques destiné aux enseignants canadiens et à leurs élèves. Nous soutiendrons également notre **programme Canada-Asie d'accompagnement de Jeunes professionnels** en proposant une programmation virtuelle bimensuelle et notre sommet annuel de deux jours pour notre cohorte au Canada.

Cette année, et pour soutenir ces activités et d'autres activités de la FAP Canada, nos **travaux de recherche** comprendront de nouveaux produits de connaissance, la réactivation du célèbre **Sondage d'opinion national** de la Fondation sur les attitudes des Canadiens à l'égard de l'Asie, le soutien au **Canada dans le cadre de sa présidence de la Commission du PTPGP en 2024** avec de nouveaux produits et programmes et un référentiel en ligne du PTPGP contenant des informations connexes, l'organisation de réunions d'experts régionaux et de leaders d'opinion au Canada et en Asie, et la poursuite de nouvelles lignes d'enquête – y compris en matière de politique étrangère, de sécurité et de points de contact transpacifiques émergents, tels que l'intelligence artificielle, l'espace et l'Arctique – qui reflètent, contextualisent et offrent des voies d'avenir au moment où le Canada s'efforce d'être à la hauteur de son engagement avec l'Asie.

Nos équipes organiseront davantage d'événements publics et privés, de tables rondes et de dialogues de la voie 1.5 et de la voie II sur des sujets thématiques spécifiques, des régions et des domaines d'intérêt pour les décideurs des entreprises et des

gouvernements, les universitaires et les membres du public canadien. En outre, nous fournirons des informations ciblées aux gouvernements fédéral et provinciaux, aux entreprises et aux principaux organes de presse pour les aider à s'engager sur la voie de l'Asie. Nous participerons également à des conférences, des tables rondes, des séminaires et des événements sur l'Asie organisés par d'autres parties prenantes, en apportant les perspectives et les analyses de nos experts en recherche.

Le Canada s'apprête à atteindre des niveaux historiques d'activité et d'engagement en Asie. Par conséquent, la Fondation se tient prête et est particulièrement bien placée pour améliorer la compréhension et la capacité des Canadiens à s'engager dans la région indo-pacifique, renforcer et construire des réseaux dans cette région dynamique, mettre en évidence les nouvelles opportunités de collaboration mutuelle, donner aux jeunes Canadiens les connaissances et les outils dont ils auront besoin pour réussir dans l'économie mondiale de demain, et mieux faire connaître et apprécier en Asie ce que les Canadiens ont à offrir en tant que partenaires dans le siècle asiatique.



L'année en revue

Grandes initiatives

## NOTRE IMPACT

Qui nous sommes

Rapports financiers

Le rôle de la Fondation en tant que source indépendante et fiable d'informations, d'analyses et de perspectives pertinentes pour les intérêts canadiens et en tant que catalyseur permettant aux Canadiens de construire des réseaux transpacifiques et d'y participer n'a jamais été aussi central pour l'intérêt national du Canada. Grâce à un engagement renouvelé en faveur de l'Indo-Pacifique par le biais de politiques et d'initiatives financées décrites dans la Stratégie pour l'Indo-Pacifique du gouvernement fédéral, le gouvernement du Canada reconnaît que la région jouera un rôle essentiel dans le façonnement de notre avenir au cours du prochain demi-siècle.

Face à un monde de plus en plus turbulent – nouveaux conflits mondiaux, escalade des tensions géopolitiques dans la région indo-pacifique, menace existentielle du changement climatique – la Fondation est particulièrement bien placée pour aider les acteurs canadiens des gouvernements, des entreprises, du monde universitaire et de la société civile à comprendre l'évolution de notre monde et à « être à la hauteur » en évaluant les défis et en saisissant les opportunités que l'Asie représente pour l'ensemble des citoyens canadiens.

Comme vous le lirez dans d'autres sections de notre rapport annuel, la réussite de notre deuxième conférence Canada-en-Asie 2024 (CCEA2024), la

septième Mission commerciale féminine en Asie et l'expansion de notre programme d'entrepreneuriat féminin, ainsi que notre réseau de partenaires et le travail des Compétences Asie continuent de démontrer notre capacité à soutenir des priorités nationales plus larges axées sur l'Asie.

Au-delà de ces initiatives fondamentales – et conformément à la *Loi sur la Fondation Asie-Pacifique du Canada*, à notre plan annuel et à notre vision d'être le leader d'opinion prédominant au Canada sur les questions relatives à l'Asie-Pacifique et à l'engagement dans cette région – nous continuons à fournir des informations de haut niveau et des analyses fondées sur des preuves, tout en réunissant des groupes de parties prenantes au pays et à l'étranger pour aider à développer le rôle de leader que le Canada pourrait jouer dans la région, avec un impact de plus en plus positif sur l'engagement et les relations entre le Canada et l'Asie.

En tant que principal organisme indépendant de recherche, d'analyse et de consultation au Canada sur les relations entre le Canada et l'Asie, nous restons déterminés à impliquer les Canadiens, à étendre nos réseaux, à amplifier notre marque et nos messages, et à suivre l'impact de notre travail.

D'autres aspects de Notre impact cette année sont détaillés dans la section suivante.



# LES 5 PUBLICATIONS LES PLUS CONSULTÉES

(par nombre de pages vues)



42 802 CONSULTATIONS

Southeast Asia

8 MARS 2023

**Le gouvernement philippin modernise les jeepneys, l'épine dorsale des transports publics**

Auteurs : Équipe de l'Asie du Sud-Est de la FAP Canada : Stephanie Lee, Alberto Iskandar, Saima Islam, Tim Siao

[Lire la suite](#)

« Considérée comme la première étape de l'élimination progressive des jeepneys traditionnels, les groupes de défense des transports ont décrié le soutien inadéquat du gouvernement aux opérateurs de jeepneys pendant la transition [politique] et ont demandé une approche plus "juste et humaine" pour moderniser le vaste système de transport public du pays. »



15 020 CONSULTATIONS

INSIGHT  
South Asia

12 MAI 2023

**Pourquoi le boom démographique de l'Inde pourrait être un atout majeur pour le Canada**

Auteurs : Équipe de l'Asie du Sud de la FAP Canada : Sreyoshi Dey, Ph. D., Prerana Das, Suyesha Dutta, Silvia Rozario

[Lire la suite](#)



10 727 CONSULTATIONS

Southeast Asia

22 MARS 2023

**La marée noire : Le déversement de pétrole aux Philippines provoque un désastre écologique et la perte de moyens de subsistance**

Auteurs : Équipe de l'Asie du Sud-Est de la FAP Canada : Stephanie Lee, Alberto Iskandar, Saima Islam, Tim Siao

[Lire la suite](#)



5 631 CONSULTATIONS

Southeast Asia

7 NOVEMBRE 2023

**Les atteintes à la protection des données touchent les Philippines, qui s'efforcent de renforcer leurs cyberdéfenses**

Auteurs : Équipe de l'Asie du Sud-Est de la FAP Canada : Stephanie Lee, Alberto Iskandar, Saima Islam, Tim Siao

[Lire la suite](#)



25 AOÛT 2023

**Le Japon a besoin de plus de main-d'œuvre. L'immigration est-elle la solution ?**

Auteurs : Équipe de l'Asie du Nord-Est de la FAP Canada : Scott Harrison, Momo Sakudo

[Lire la suite](#)

# PRINCIPAUX RAPPORTS ET NOTES DE SYNTHÈSE



27 MARS 2024

## Décrypter les implications des élections nationales de 2024 en Inde en matière de politique étrangère

Auteure : Suvolaxmi Dutta Choudhury

[Lire la suite](#)



21 FÉVRIER 2024

## Nouvelle approche de la gestion des adhésions au PTPGP

Auteure : Deborah Elms, responsable de la politique commerciale, Hinrich Foundation, Singapour

[Lire la suite](#)



8 FÉVRIER 2024

## Note de synthèse : Enquête publique du Canada sur l'ingérence étrangère dans les processus électoraux et les institutions démocratiques fédéraux

Auteurs : Vina Nadjibulla, Chloe Yeung

[Lire la suite](#)



16 JANVIER 2024

## Les candidatures de la Chine et Taïwan au PTPGP : Enjeux et implications : Mise à jour

Auteurs : Hugh Stephens (attaché supérieur de recherches distingué, FAP Canada) ; Jeff Kucharski (professeur associé, Royal Roads University)

[Lire la suite](#)



27 SEPTEMBRE 2023

## Perspectives autochtones : La vérité et la réconciliation, les voix de l'Asie-Pacifique

Auteurs : Limuy Asien, cinéaste autochtone atayale (Taïwan) ; Mikaere Berryman-Kamp, éducateur et militant Māori (Nouvelle-Zélande) ; Kiri Dell, Ph. D., maître de conférences en gestion et affaires internationales à la University of Auckland (Nouvelle-Zélande) ; Trau Pakaruku Sawma, leader culturel et politique pinuyumayen (Taïwan) ; Kanako Uzawa, Ph. D., fondatrice d'AinuToday, professeure adjointe à la Hokkaido University (Japon) ; Raylene Whitford, directrice du programme INDIGI-X (Canada)

[Lire la suite](#)



13 JUILLET 2023

## Renforcement de l'engagement économique avec Singapour et l'Indonésie : Étude multi-intérêts sur les perspectives des leaders d'opinion

Auteurs : Sreyoshi Dey, Gloria Liu, Ingrid Wong

[Lire la suite](#)



19 AVRIL 2023

## Intelligence environnementale : Le nouveau et ambitieux cadre mondial pour la biodiversité : Le point de vue de l'Asie du Sud-Est

Auteure : Hema Nadarajah

[Lire la suite](#)

# INVESTMENT MONITOR

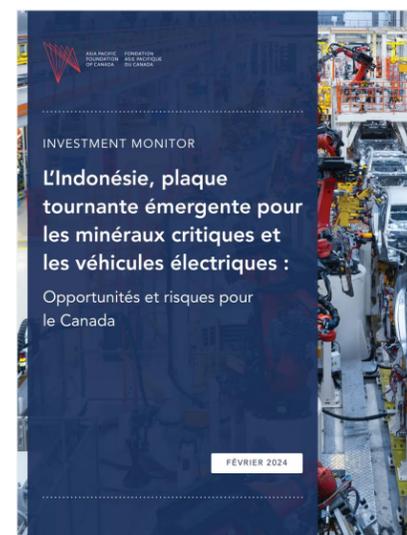


23 FÉVRIER 2024

## Solutions climatiques et technologies propres : Construire une région indo-pacifique plus verte grâce à l'investissement direct étranger

Auteurs : Équipe Commerce et investissement de la FAP Canada : Anastasia Ufimtseva, Charlotte Atkins, Shruti Jhunjhunwala, Alison Soe, Xuemeng Wang

[Lire la suite](#)

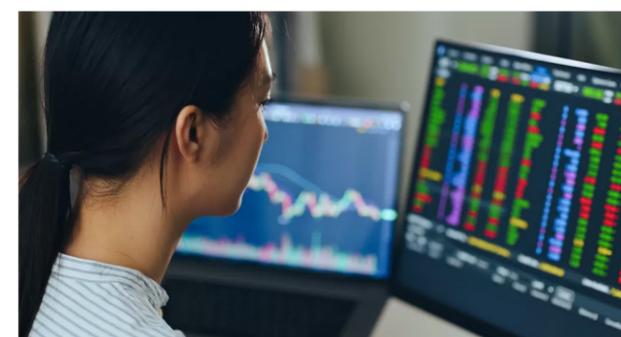


3 FÉVRIER 2024

## L'Indonésie, plaque tournante émergente pour les minéraux critiques et les véhicules électriques : Opportunités et risques pour le Canada

Auteurs : Équipe Commerce et investissement de la FAP Canada : Anastasia Ufimtseva, Charlotte Atkins, Pia Silvia Rozario, Rachael Gurney

[Lire la suite](#)

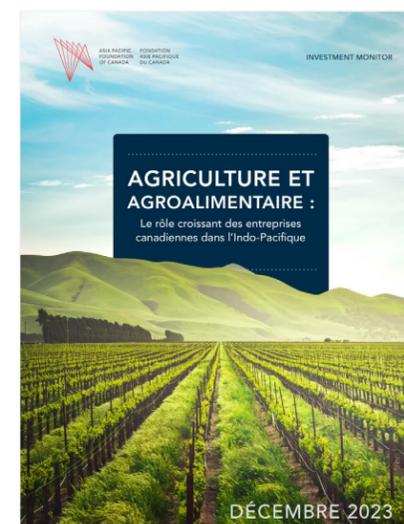


7 DÉCEMBRE 2023

## La Stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique : Bilan de l'investissement direct étranger Canada-Asie un an plus tard

Auteurs : Équipe Commerce et investissement de la FAP Canada : Anastasia Ufimtseva, Charlotte Atkins, Shruti Jhunjhunwala, Alison Soe, Xuemeng Wang

[Lire la suite](#)



4 DÉCEMBRE 2023

## Agriculture et agroalimentaire : Le rôle croissant des entreprises canadiennes dans l'Indo-Pacifique

Auteurs : Équipe Commerce et investissement de la FAP Canada : Anastasia Ufimtseva, Charlotte Atkins, Shruti Jhunjhunwala, Alison Soe, Xuemeng Wang

[Lire la suite](#)



26 MAI 2023

## Tendances de l'investissement entre le Canada et l'Asie-Pacifique

Auteurs : FAP Canada

[Lire la suite](#)

# PUBLICATIONS DE GRANDE VALEUR

## EXPLICATIONS



25 MARS 2024

**Démission du président du Vietnam : conséquences pour la politique intérieure et les relations extérieures du pays**

Auteurs : Équipe de l'Asie du Sud-Est de la FAP Canada : Hema Nadarajah, Alberto Iskandar, Sasha Lee

[Lire la suite](#)



20 MARS 2024

**L'Inde peut-elle devenir la deuxième partenaire mondiale dans le domaine de la fabrication technologique ?**

Auteure : Membre de l'équipe Asie du Sud de la FAP Canada : Deeplina Banerjee

[Lire la suite](#)



16 JANVIER 2024

**Fiche d'information sur l'Accord de Partenariat transpacifique global et progressiste (PTPGP)**

Auteure : Membre de l'équipe Chine de la FAP Canada : Chloe Yeung

[Lire la suite](#)

# RÉFLEXIONS STRATÉGIQUES

« En tant que membres de la génération qui héritera les résultats de la Stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique, nos Jeunes professionnels ont présenté des observations et des analyses sur le document de politique générale, dans le but de positionner favorablement le Canada en vue d'une relation Canada-Asie productive et solide. Les observations du groupe ont porté sur les priorités, les lacunes et les questions en suspens qui, selon eux, méritent d'être examinées plus en détail. »



24 JANVIER 2023

**La Stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique : les analyses de nos jeunes professionnels**

Auteurs : Réseau des Jeunes professionnels de la FAP Canada

[Lire la suite](#)

## DÉPÊCHES



19 MARS 2024

### Initiative La Ceinture et la Route : dix ans plus tard, une préférence pour les projets « petits, mais beaux »

Auteure : Chloe Yeung de la FAP Canada

[Lire la suite](#)



14 MARS 2024

### Malgré les mesures d'atténuation des risques, la Chine reste résiliente dans son rôle au sein des chaînes d'approvisionnement mondiales en téléphones intelligents

Auteure : Karen Hui de la FAP Canada

[Lire la suite](#)



5 JANVIER 2024

### Remarquable résistance politique à Taïwan : Implications des élections du 13 janvier

Auteurs : Yves Tiberghien, attaché supérieur de recherches distingué de la FAP Canada et professeur de sciences politiques, University of B.C. ; Chung-min Tsai, professeur de sciences politiques à la National Chengchi University (Taïwan)

[Lire la suite](#)



4 OCTOBRE 2023

### Les barrières non tarifaires dans les échanges commerciaux entre le Canada et l'Asie-Pacifique

Auteurs : Équipe Commerce et investissement de la FAP Canada : Anastasia Ufimtseva, Charlotte Atkins, Pia Silvia Rozario, Rachael Gurney

[Lire la suite](#)



15 SEPTEMBRE 2023

### L'escalade de la crise des réfugiés rohingyas exige une réaction plus vigoureuse de la part du Canada

Auteurs : Pia Silvia Rozario de la FAP Canada, Suyesha Dutta

[Lire la suite](#)



24 AOÛT 2023

### Positionner l'agriculture canadienne pour répondre aux besoins croissants de l'Asie en matière de sécurité alimentaire

Auteure : Pia Silvia Rozario de la FAP Canada

[Lire la suite](#)

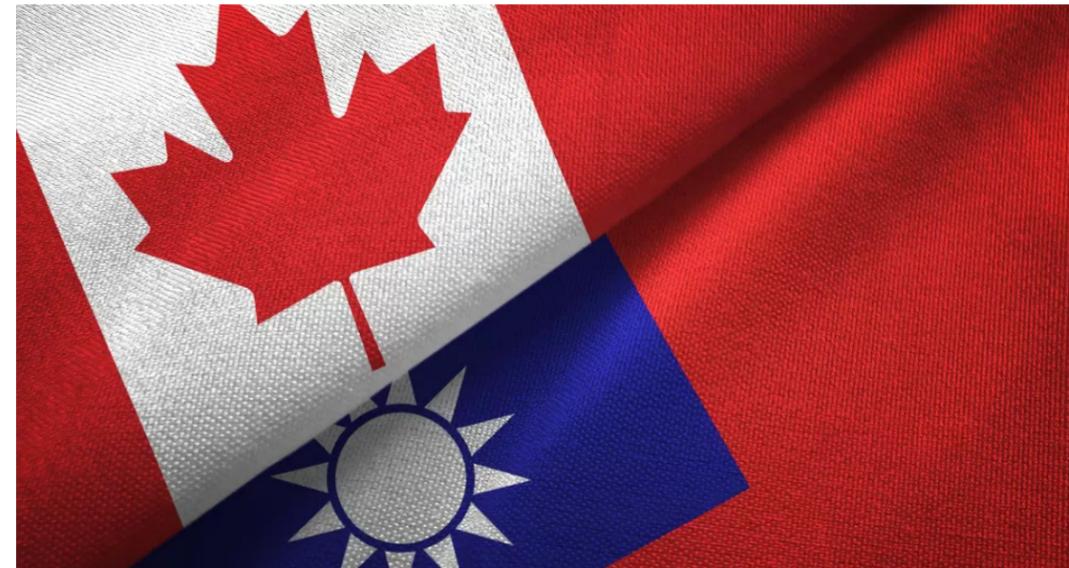


30 JUIN 2023

### Un grand plan pour moderniser la Route de la soie

Auteur : Bart W. Édes, attaché supérieur de recherches distingué de la FAP Canada ; analyste politique et auteur

[Lire la suite](#)



28 AVRIL 2023

### Le dilemme du Canada vis-à-vis Taïwan

Auteur : D'Arcy White, avocat et boursier du programme de la FAP Canada d'accompagnement de Jeunes professionnels

[Lire la suite](#)

# LES 5 ÉVÉNEMENTS LES PLUS POPULAIRES



26-29 FÉVRIER 2024  
Conférence Canada-en-Asie 2024

Lieu : Singapour

[En savoir plus](#)



18 MARS 2024  
Élections nationales de 2024 en Inde :  
Décrypter les implications en matière de  
politique étrangère

Lieu : Vancouver

[En savoir plus](#)



12 MARS 2024  
Approfondir les relations entre le Canada,  
le Japon et les États-Unis dans la région  
indo-pacifique

Lieu : Vancouver

[En savoir plus](#)



29 JUIN 2023  
Table ronde sur les contributions  
de la défense aux Stratégies pour  
l'Indo-Pacifique

Lieu : Vancouver

[Interne](#)



15 FÉVRIER 2024  
Construire des communautés : L'évolution  
du rôle des journalistes dans la couverture  
médiatique des événements relatifs aux  
droits de la personne aux Philippines

Lieu : Vancouver

[En savoir plus](#)

# DANS L'ACTUALITÉ

La FAP Canada continue d'accroître sa visibilité et celle de ses produits de connaissance et de ses réflexions en s'engageant régulièrement auprès des médias. En réponse aux questions pressantes concernant les tensions géopolitiques et les développements commerciaux dans la région indo-pacifique et leurs implications pour le Canada et les Canadiens, la FAP Canada a obtenu cette année 516 mentions de grande

valeur dans les médias, mettant en vedette son équipe de direction, ses attachés supérieurs de recherches distingués et associés chevronnés, et ses gestionnaires de programme.

Les engagements médiatiques de grande valeur de la FAP Canada sont maintenant disponibles sur une page dédiée, '[Dans l'actualité](#)', sur le site Web de la Fondation.

## Les 5 principales mentions dans les médias



### FINANCIAL TIMES

25 NOVEMBRE 2023

Comment la géopolitique a rattrapé le Canada

Avec : Vina Nadjibulla

[Lire la suite](#)



### CTV NEWS

2 FÉVRIER 2024

Des analystes proposent de renforcer les liens entre le Canada et l'Asie du Sud-Est dans un contexte de tensions avec l'Inde et la Chine

Avec : Jeff Nankivell

[Lire la suite](#)

Les mentions les plus populaires de la FAP Canada dans les médias sont déterminées en fonction d'une combinaison de paramètres, notamment les vues, les rediffusions, les commentaires et l'engagement dans les médias sociaux.



### CBC

9 JANVIER 2024

Les relations entre le Canada et l'Inde s'amélioreront-elles en 2024 ? | Power & Politics

Avec : Jeff Nankivell

[Lire la suite](#)



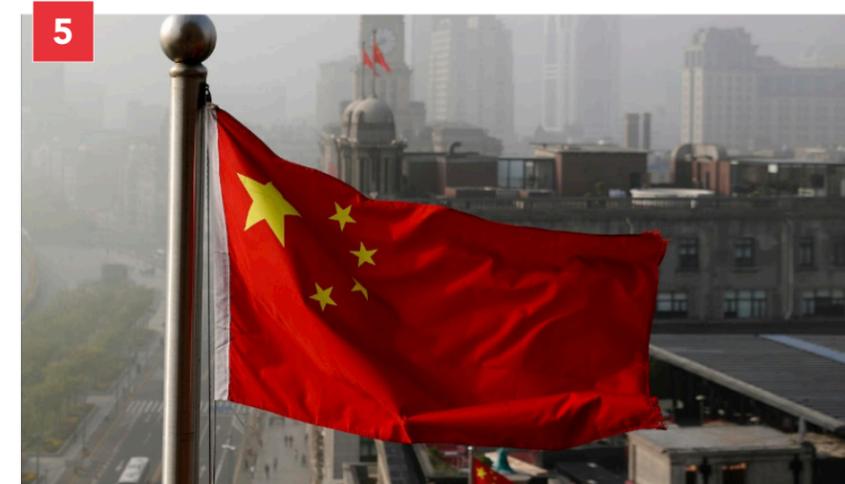
### CBC

11 JANVIER 2024

Vers quoi se dirige la rivalité entre les États-Unis et la Chine ?

Avec : Vina Nadjibulla

[Lire la suite](#)



### THE GLOBE AND MAIL

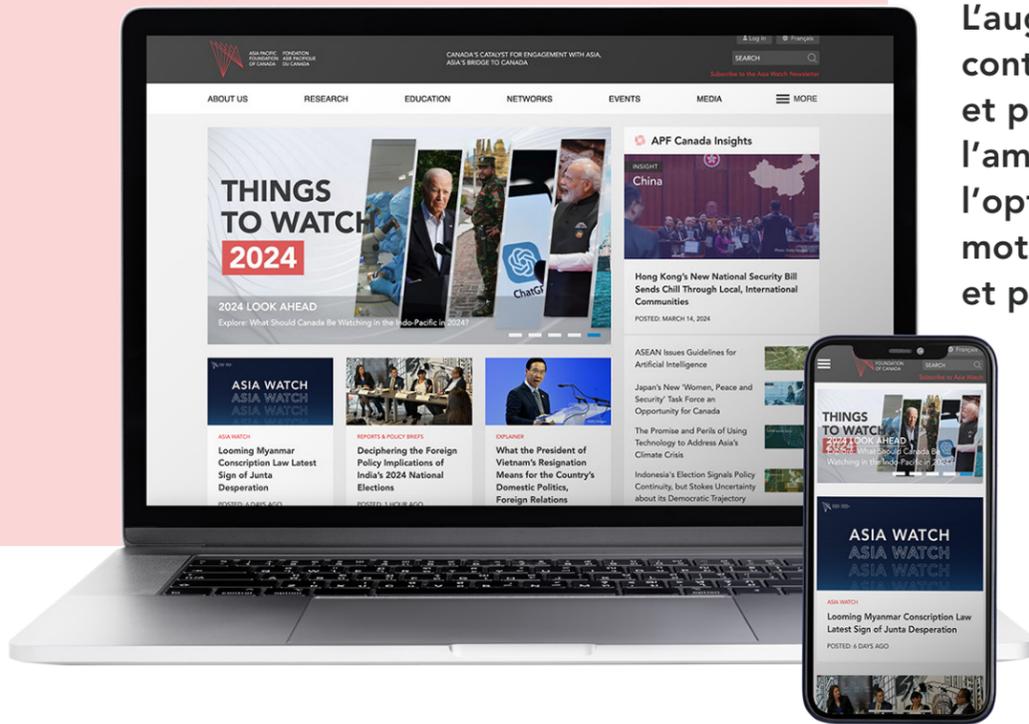
12 FÉVRIER 2024

Les dernières détentions soulèvent de nouvelles questions sur la sécurité des étrangers en Chine

Avec : Vina Nadjibulla

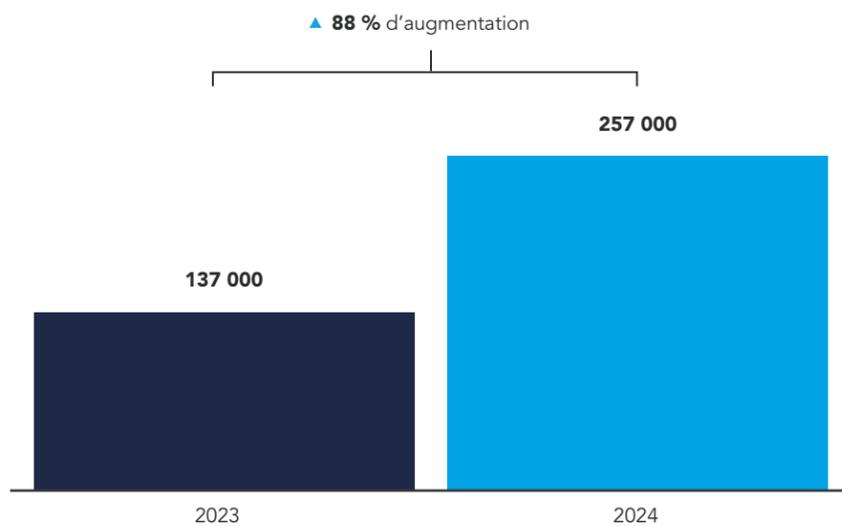
[Lire la suite](#)

# SITE WEB

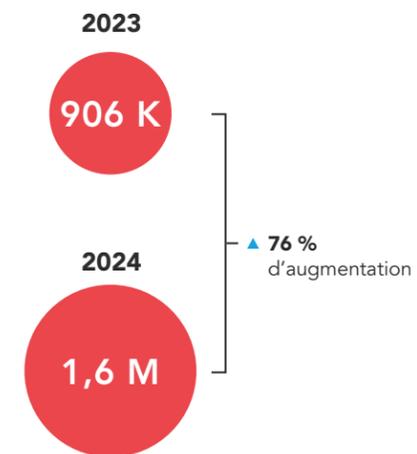


L'augmentation du contenu nouveau et périodique, l'amélioration de l'optimisation des moteurs de recherche et plusieurs articles 'viraux' ont permis d'augmenter considérablement le nombre de visites sur notre site Web principal cette année.

## NOUVEAUX VISITEURS

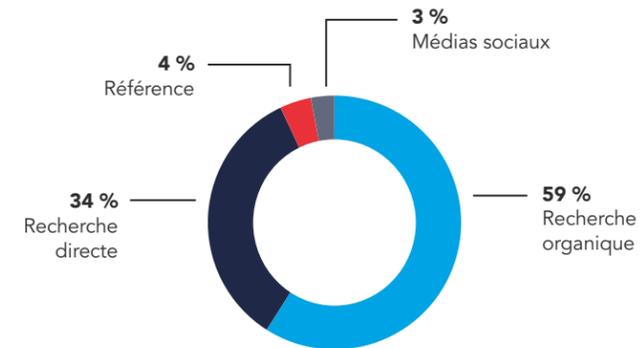


## ÉVÉNEMENTS/ INTERACTIONS

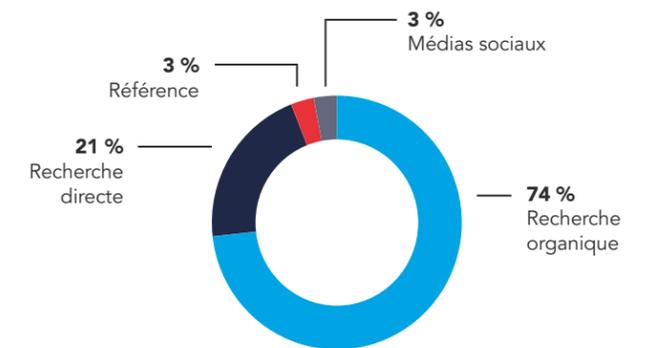


## PRINCIPAUX CANAUX

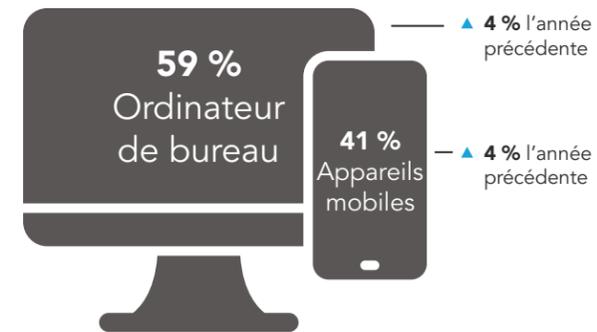
2024



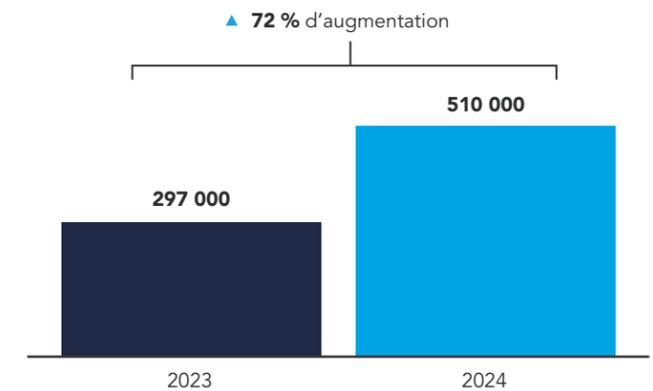
2023



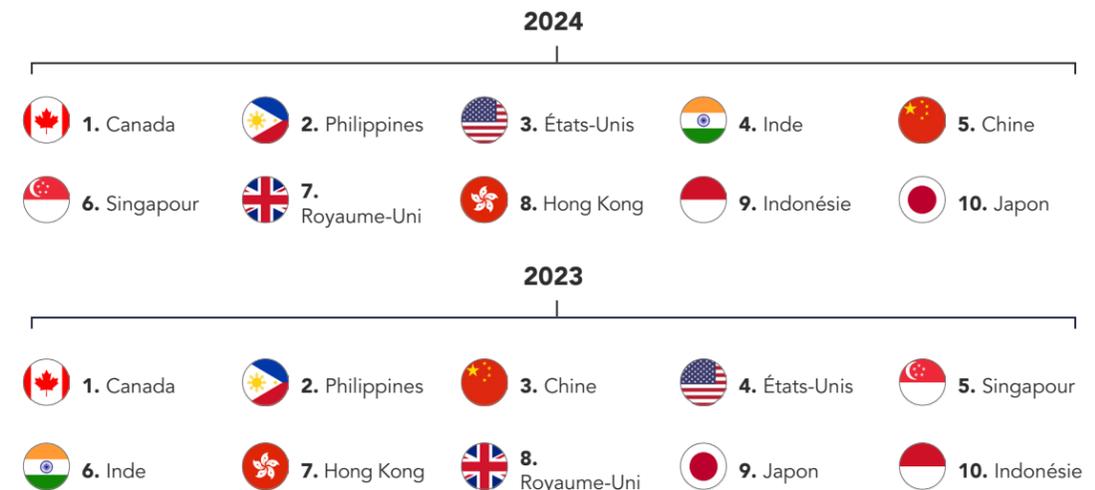
## TECHNOLOGIE



## PAGES VUES



## LES 10 PREMIERS EMPLACEMENTS DES UTILISATEURS

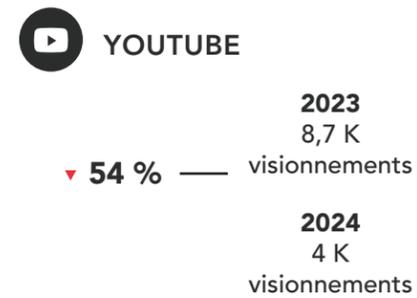
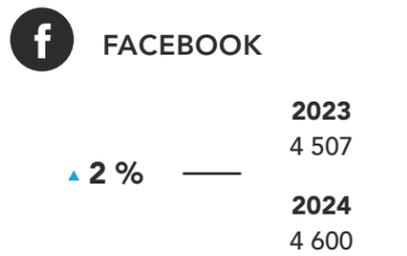
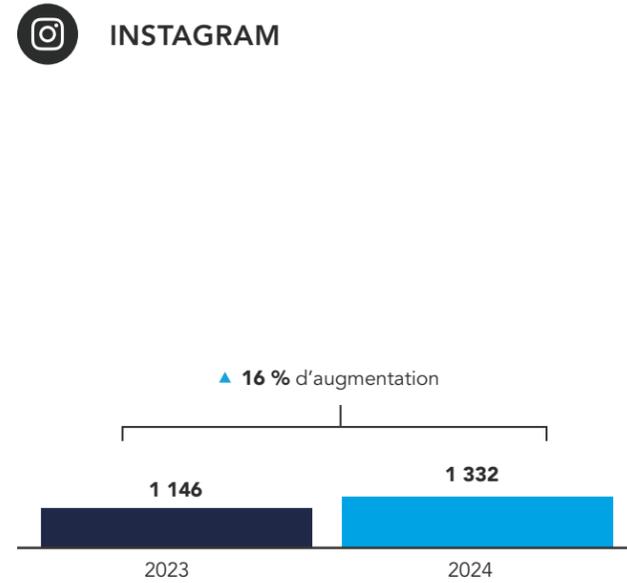
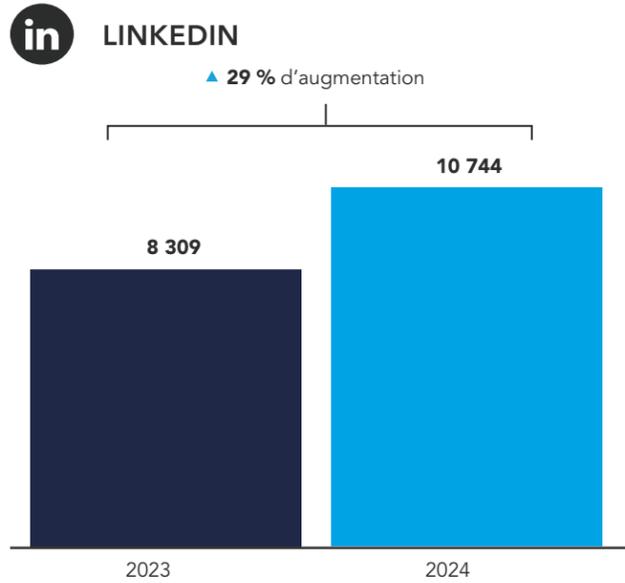


# MÉDIAS SOCIAUX

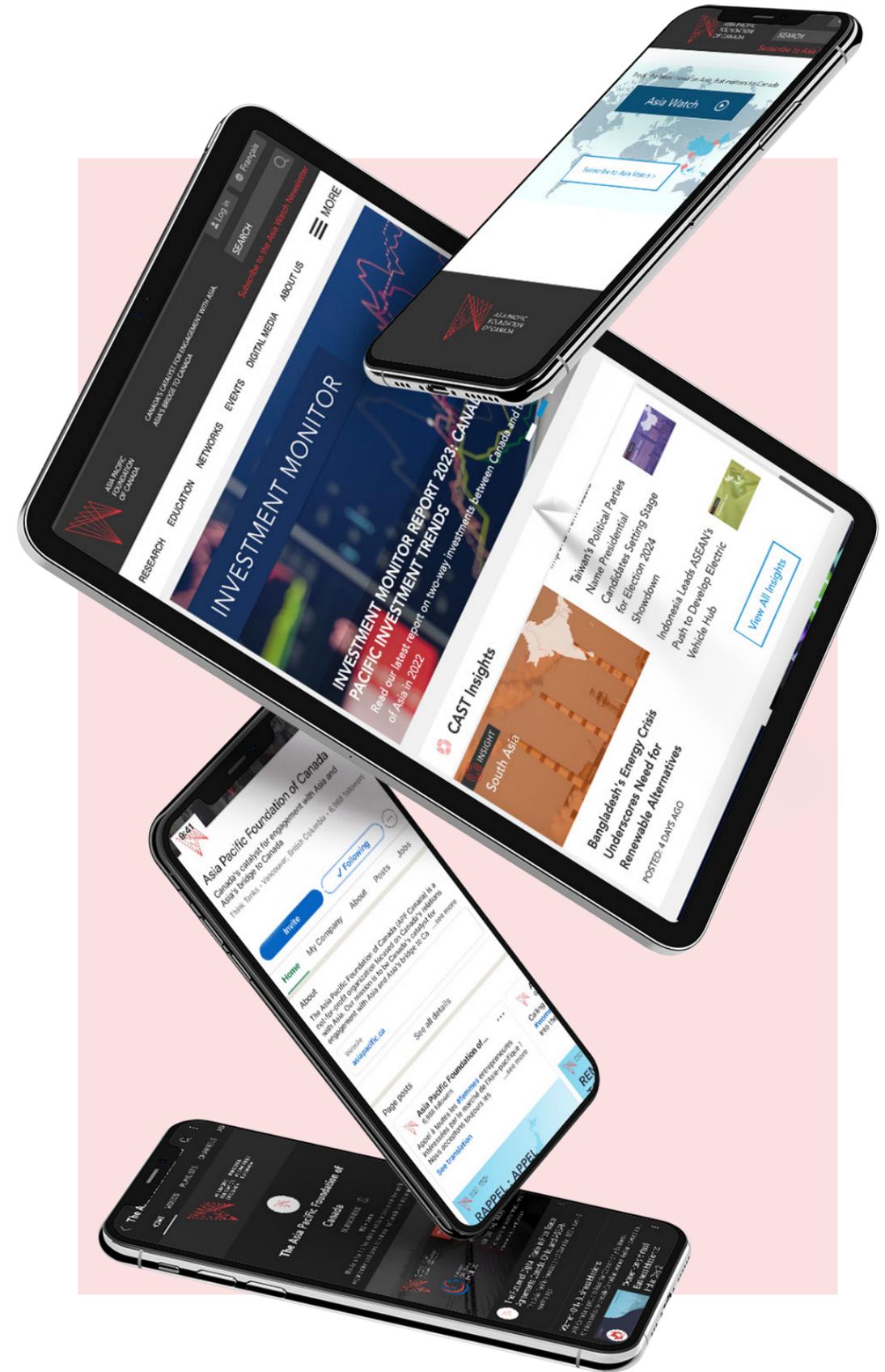
Pour mieux positionner la FAP Canada en tant que source précieuse et fiable d'informations et de perspectives pertinentes, la FAP Canada continue de miser sur les médias sociaux, avec un trafic et un engagement importants sur nos canaux de médias sociaux, avec une augmentation de 11 % du nombre total d'abonnés aux médias sociaux cette année par rapport à l'année dernière.

Sur les médias sociaux, la Fondation a activement partagé de nouvelles publications, des événements et des activités de réseautage sur Facebook, X, Instagram, YouTube et LinkedIn, où nous avons constaté le plus grand engagement et la plus grande augmentation du nombre d'abonnés, avec une augmentation de 29 % du nombre d'abonnés de LinkedIn cette année par rapport à l'année dernière.

## Abonnés



NB : En raison du regain d'intérêt pour les enregistrements vidéo des tables rondes et des conférences de la FAP Canada à partir d'avril 2024, nous nous attendons à ce que le nombre de visionnements sur YouTube reprennent de la vigueur l'an prochain.



# PARTENAIRES FINANCIERS

Le soutien financier de base de la Fondation Asie Pacifique du Canada (environ 55 % des revenus de la Fondation pour l'exercice 2023-24) provient du produit de l'investissement du capital de dotation fourni par le gouvernement du Canada en 2005. Nous tenons à remercier les agences gouvernementales, les entreprises, les fondations et les particuliers qui ont contribué au financement d'activités spécifiques de la FAP Canada cette année, dans le cadre de notre mission de servir de catalyseur et de trait d'union dans les relations entre l'Asie et le Canada.

Voici une liste des partenaires financiers qui ont contribué à rendre possible notre travail au cours de l'exercice 23-24. Merci.



100 000 \$  
ou plus

Agriculture et Agroalimentaire Canada

Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario  
(pluriannuel)

Affaires mondiales Canada  
(pluriannuel, plusieurs projets)

Gouvernement de la Colombie-Britannique  
(pluriannuel, plusieurs projets)

Centre de recherches pour le développement international

Investir au Canada

Ministère des Affaires étrangères du Japon

De  
50 000 \$ à  
99 999 \$

Air Canada  
(plusieurs projets, soutien financier et en nature)

Exportation et développement Canada  
(plusieurs projets)

\$25,000 -  
\$49,000

Sun Life  
(plusieurs projets)

Gouvernement de la Saskatchewan  
Gouvernement de l'Ontario  
University of British Columbia

De  
10 000 \$ à  
24 999 \$

Cameco

Banque CIBC

Fasken

Fiera Corporation

Investissement Québec International

Manuvie

Banque Nationale du Canada

University of Calgary

University of Saskatchewan

De 100 \$ à  
9 999 \$

CanaDon – Fonds de solidarité pour la communauté asiatique

Charities Aid Foundation of Canada

International Academy Research and Training Centre

Two Lions

(en nature)

Moins de  
100 \$

Canadian Online Giving Foundation

Parkside Collegiate Institute

L'année en revue

Grandes initiatives

Notre impact

**QUI NOUS SOMMES**

Rapports financiers

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**L'hon. Pierre Pettigrew, C.P., LL. D.**

*Président du conseil d'administration, Fondation Asie Pacifique du Canada*

**Lisa de Wilde**

*Vice-présidente du conseil d'administration, Fondation Asie Pacifique du Canada ; professeure Bell Média en gestion des médias, Schulich School of Business, York University, et ancienne chef de direction, TVO*

**Jeff Nankivell**

*Président et chef de la direction, Fondation Asie Pacifique du Canada*

**L'hon. Baljit S. Chadha, C. P.**

*Président et fondateur, Balcop Limited*

**Melissa M. Chee**

*Cadre dans le secteur de la technologie, entrepreneure et chef d'entreprise*

**Brian Gallant**

*PDG, Espace Canada; ancien député et premier ministre, Nouveau-Brunswick*

**Melissa Kennedy**

*Vice-présidente générale, affaires publiques et première directrice des affaires juridiques, Financière Sun Life*

**John Knuble**

*Conseiller principal, Longview Communications et Boston Consulting Group ; ancien sous-ministre, Innovation, Sciences et Développement économique Canada*

**David Lederhendler**

*Fondateur et PDG, Yeji Data Lab*

**Lois Nahirney**

*Présidente et chef de la direction, dnaPower Inc. ; première présidente, CanWIN*

**Eoin Ó hÓgáin**

*Associé, Power Sustainable*

**Suromitra Sanatani, LL.B.**

*Administratrice indépendante et présidente du conseil d'administration de Postes Canada*

**Constance Sugiyama**

*Présidente, ConMark Strategy Inc.*

**Maili Wong**

*Vice-présidente directrice, gestionnaire de portefeuille principale et membre du conseil d'administration, Wellington-Altus Private Wealth*

**ATTACHÉS SUPÉRIEURS DE RECHERCHES DISTINGUÉS**

**Stewart Beck**

*Ancien président et chef de la direction, Fondation Asie Pacifique du Canada*

**Julia Bentley**

*Diplomate canadienne (retraîtée)*

**David Byng**

*Gouverneur et conseiller spécial du recteur, Royal Roads University*

**Donald W. Campbell**

*Conseiller principal en stratégie, Norton Rose Fulbright LLP*

**Dan Ciuriak**

*Administrateur et directeur principal, Ciuriak Consulting Inc.*

**Bart Édes**

*Analyste de politique et auteur*

**Jonathan T. Fried**

*Ambassadeur (retraîté)*

**Danielle Goldfarb**

*Conseillère et experte en économie numérique, données en temps réel, géopolitique, commerce et politiques publiques*

**Susan Gregson**

*Fonction publique et Service extérieur du Canada (retraîtée)*

**Deanna Horton**

*Attachée supérieure de recherches, Munk School of Global Affairs & Public Policy, University of Toronto*

**Van Jackson**

*Professeur de relations internationales, Victoria University de Wellington*

**Stéphanie Martel**

*Professeure adjointe en études politiques, Queen's University*

**Elna Noor**

*Attachée supérieure de recherches, programme Asie, Fondation Carnegie pour la paix internationale*

**Pitman Potter**

*Professeur émérite de droit, Peter A. Allard School of Law, University of B.C.*

## Hugh Stephens

Directeur principal, Trans-Pacific Connections

## Sharon Zhengyang Sun

Économiste en politique commerciale, Canada West Foundation

## Atsushi Sunami

Président, Fondation Sasakawa pour la paix

## Yves Tiberghien

Professeur, directeur émérite, Institut de recherche sur l'Asie, codirecteur, Centre de recherche sur le Japon, University of British Columbia

## ATTACHÉS SUPÉRIEURS DE RECHERCHES

(non-résidents)

## Patrick Leblond

Chaire CN-Paul M. Tellier sur les affaires et la politique publique et professeur agrégé à l'École supérieure d'affaires publiques et internationales de l'Université d'Ottawa.

## Pascale Massot

Professeure agrégée, Université d'Ottawa, École d'études politiques

## Karthik Nachiappan

Chercheur, Institute of South Asia Studies, National University of Singapore

## Kai Ostwald

Directeur de l'Institute of Asian Research, University of British Columbia.

## Jia Wang

Directrice adjointe, China Institute, University of Alberta

## Personnel de la Fondation

### BUREAU DE VANCOUVER

## Jeff Nankivell

Président et chef de la direction

## Vina Nadjibulla

(7 novembre 2023)

Vice-présidente, Recherche et stratégie

## Laurel West

(8 janvier 2024)

Vice-présidente, Opérations et partenariats

## Suryo Nugroho Ariyanto

Gestionnaire de programme, Réseaux et partenariats

## Charlotte Atkins

Spécialiste de projet, Commerce international et investissement

## Jordan Dupuis

Gestionnaire principal de programme, CCEA et réseaux de partenaires

## Rose Bolderston

Gestionnaire principale de programme, Développement commercial

## Suvolaxmi Dutta Choudhury

Gestionnaire de programme, Asie du Sud

## Stephanie Cynthia

Adjointe de direction et coordonnatrice des opérations

## Sreyoshi Dey

Gestionnaire principale de programme, Asie du Sud et recherche sur l'opinion publique

## Chloe Fenemore

Designer graphique

## Phebe Minelle Ferrer

Spécialiste principale de recherche, Projet APEC-Canada de partenariat pour l'expansion des entreprises

## Ted Fraser

Rédacteur principal

## Scott Harrison

Gestionnaire principal de programme, Asie du Nord-Est

## Annie (Peiqing) Hu

Directrice financière et comptable

## Eva Moreta Martin

Traductrice en français

## Alexander King

Gestionnaire de programme, ABLAC/AIPRP

## Justin Kwan

Gestionnaire principal de programme, Projet APEC-Canada de partenariat pour l'expansion des entreprises

## Charles Labrecque

Directeur de la recherche

## Stephanie Lee

Gestionnaire de programme, Asie du Sud-Est

## Maya (Xiaoting) Liu

Gestionnaire de programme, Grande Chine

## Aloka McLean

Secrétaire du conseil d'administration et adjointe de direction, chef de la direction

## Mana Murakami

Coordonnatrice du soutien aux programmes, CCEA

## Hema Nadarajah

Gestionnaire de programme, Asie du Sud-Est

## Mandy Ng

Responsable de la gestion des événements

## Grace Melanie Pacio

Directrice des ressources humaines et de l'administration

## Stephanie Perrin

Spécialiste de l'égalité des genres et de l'inclusion sociale

## Camille (Qian-Li) Point

Spécialiste des communications et des médias sociaux

## Jeffrey Reeves

(Jusqu'au 15 avril 2023)

Vice-président, Recherche et stratégie

## Michael Roberts

Directeur des communications

## Naomi Shi

Spécialiste des médias sociaux et des communications

## Yuko Uchida

Adjointe de direction et coordonnatrice de projets

## Anastasia Ufimtseva

Gestionnaire de programme, Commerce international et investissement

## Erin Williams

Gestionnaire principale de programme, Compétences Asie

## Ryo (Jiong Liang) Yu

Assistant comptable

## Mary (Hua) Zhong

Collaboratrice comptable

## BUREAU CENTRAL AU CANADA

## Christine Nakamura

Vice-présidente, Bureau central au Canada

## Julia Da Silva

Spécialiste de projets, SFE

## Sue (Soo Yeon) Jeong

Spécialiste de projets, SFE

## Sian Jones

Gestionnaire de programme, Projet Kakehashi

## Nanako Kaneto

Adjointe de direction

## Andrew (A.W.) Lee

Directeur du commerce international inclusif

## Pia Silvia Rozario

Spécialiste de projets, SFE

## CHERCHEURS-BOURSIERS

Deeplina Banerjee

Prerana Das

Suyesha Dutta

Tae Yeon Eom

Rachael Gurney

Ka Po Karen Hui

Alberto Iskandar

Saima Islam

Sue (Soo Yeon) Jeong

Shruti Jhunjhunwala

Hari (Narayanan) Lakshmi

Sasha (Chaewon) Lee

Jamie Leung

Dustin Lo

Hema Nadarajah

Chloe Yeung

Momo Sakudo

Alison Soe

Angela (Chu Yun) Wang

Xia (Xuemeng) Wang

Ingrid Wong

Irene (Airuo) Zhang

● L'année en revue

● Grandes initiatives

● Notre impact

● Qui nous sommes

● **RAPPORTS FINANCIERS**

États financiers de

## **FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA**

et rapport de l'auditeur indépendant sur ces états

Exercice clos le 31 mars 2024



**KPMG s.r.l./s.e.n.c.r.l.**  
B.P. 10426 777, rue Dunsmuir  
Vancouver (Colombie-Britannique) V7Y 1K3  
Canada  
Téléphone 604-691-3000  
Télécopieur 604-691-3031

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Au conseil d'administration de la Fondation Asie Pacifique du Canada

### **Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la Fondation Asie Pacifique du Canada (« la Fondation »), qui comprennent :

- l'état de la situation financière au 31 mars 2024;
- l'état des résultats pour l'exercice clos à cette date;
- l'état de l'évolution de l'actif net pour l'exercice clos à cette date;
- l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date;
- ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables;

(ci-après, les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Fondation au 31 mars 2024, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers** » de notre rapport de l'auditeur.

Nous sommes indépendants de la Fondation conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.



Fondation Asie Pacifique du Canada  
Page 2

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Fondation à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Fondation ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Fondation.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;



- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Fondation;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité de l'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Fondation à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport de l'auditeur sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport de l'auditeur. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Fondation à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*KPMG A. K. L. / S. E. N. C. R. L.*

Comptables professionnels agréés

Vancouver, Canada  
Le 17 juillet 2024

## FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

État de la situation financière

Au 31 mars 2024, avec les informations comparatives pour 2023

	2024	2023
<b>Actif</b>		
Actif à court terme		
Trésorerie	1 306 456 \$	2 007 655 \$
Débiteurs	753 005	666 257
Charges payées d'avance	137 219	147 768
Placements à la juste valeur [note 3 a)]	84 219 568	80 616 830
	86 416 248	83 438 510
Immobilisations corporelles (note 4)	86 368	89 161
Dépôts	37 821	37 821
	86 540 437 \$	83 565 492 \$
<b>Passif et actif net</b>		
Passif à court terme		
Créditeurs et charges à payer	693 324 \$	871 366 \$
Produits reportés (note 5)	1 767 443	2 263 407
Dépôt de sous-locataire	47 749	47 749
	2 508 516	3 182 522
Obligation au titre des subventions à payer [note 7 c) i)]	251 356	366 978
	2 759 872	3 549 500
Actif net		
Fonds de dotation affecté [notes 1 et 7 c)]	50 000 000	50 000 000
Fonds non affecté	33 780 565	30 015 992
	83 780 565	80 015 992
Engagements et garanties (note 7)		
	86 540 437 \$	83 565 492 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

Approuvé au nom du conseil,



, administrateur



, administrateur

## FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

État des résultats

Exercice clos le 31 mars 2024, avec les informations comparatives pour 2023

	2024	2023
<b>Produits</b>		
Revenu tiré de placements, déduction faite des frais de placements de 461 682 \$ (446 572 \$ en 2023) [note 3 b)]	1 755 899 \$	2 344 751 \$
Financement du secteur public	3 097 696	3 360 116
Financement du secteur privé	362 302	748 656
Programmes commandités	7 592	77 583
	<u>5 223 489</u>	<u>6 531 106</u>
<b>Charges d'exploitation (note 9)</b>		
Projets	2 874 019	2 715 927
Conférence Canada-en-Asie	1 151 129	1 055 474
Programme Kakehashi	554 305	1 188 146
Projet APEC-Canada de partenariat pour l'expansion des entreprises	295 632	315 333
Bourse de recherche McArthur	34 798	49 858
Administration	1 164 971	814 149
Communication et information du public	401 082	403 204
Installations et amortissement	220 857	279 356
Subventions	455 096	422 546
Secrétariat	278 594	348 742
Conseil d'administration	118 124	93 098
	<u>7 548 607</u>	<u>7 685 833</u>
Insuffisance des produits par rapport aux charges avant les éléments suivants :	(2 325 118)	(1 154 727)
Gain réalisé sur les placements	4 706 045	2 953 042
Gain non réalisé (perte non réalisée) sur les placements	1 383 646	(2 265 404)
<b>Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges</b>	<u>3 764 573 \$</u>	<u>(467 089) \$</u>

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

## FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

État de l'évolution de l'actif net

Exercice clos le 31 mars 2024, avec les informations comparatives pour 2023

	Fonds de dotation affecté	Fonds non affectés	Total
Solde au 31 mars 2022	50 000 000 \$	30 483 081 \$	80 483 081 \$
Insuffisance des produits par rapport aux charges	–	(467 089)	(467 089)
Solde au 31 mars 2023	50 000 000	30 015 992	80 015 992
Excédent des produits par rapport aux charges	–	3 764 573	3 764 573
<b>Solde au 31 mars 2024</b>	<u>50 000 000 \$</u>	<u>33 780 565 \$</u>	<u>83 780 565 \$</u>

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

# FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

État des flux de trésorerie

Exercice clos le 31 mars 2024, avec les informations comparatives pour 2023

	2024	2023
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation		
Activités d'exploitation		
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	3 764 573 \$	(467 089) \$
Éléments sans effet sur la trésorerie		
Amortissement	33 299	39 236
Amortissement des incitatifs à la location reportés	–	(4 693)
Perte non réalisée (gain non réalisé) sur les placements	(1 383 646)	2 265 404
	2 414 226	1 832 858
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement		
Débiteurs	(86 748)	(431 117)
Charges payées d'avance	10 549	375 487
Créditeurs et charges à payer	(178 042)	380 865
Produits reportés	(495 964)	(388 512)
Dépôt de sous-locataire	–	(25 351)
Obligation au titre des subventions à payer	(115 622)	(94 695)
	1 548 399	1 649 535
Activités d'investissement		
Achat de matériel	(30 506)	(68 843)
Acquisition de placements, déduction faite des prélèvements ou des cessions	(2 219 092)	(1 185 261)
	(2 249 598)	(1 254 104)
Augmentation (diminution) de la trésorerie	(701 199)	395 431
Trésorerie à l'ouverture de l'exercice	2 007 655	1 612 224
<b>Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>	<b>1 306 456 \$</b>	<b>2 007 655 \$</b>

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

# FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers

Exercice clos le 31 mars 2024

## 1. Nature des activités

La Fondation Asie Pacifique du Canada (la « Fondation ») est un organisme sans but lucratif consacré aux relations du Canada avec l'Asie et elle a été créée en 1984 par une loi du Parlement. Sa mission consiste à servir de catalyseur et de trait d'union dans les relations entre l'Asie et le Canada. La Fondation a pour rôle de renforcer les liens entre le Canada et l'Asie, son action étant orientée sur huit champs d'activité particuliers, à savoir le commerce et l'investissement, les enquêtes et les sondages, la sécurité régionale, le numérique, les réseaux nationaux, le développement durable, le développement des compétences des Canadiens, notamment les jeunes, en ce qui a trait à l'Asie, et l'amélioration de la compréhension globale des Canadiens de l'Asie et de son influence mondiale grandissante. Son financement annuel provient du revenu tiré d'un fonds de dotation de 50 millions de dollars créé par le gouvernement fédéral en novembre 2005 et d'autres sources. Le montant en capital du fonds de dotation de 50 millions de dollars sera maintenu en permanence.

La Fondation est enregistrée auprès de l'Agence du revenu du Canada à titre d'organisme de bienfaisance et elle est exonérée de l'impôt sur les bénéfices.

## 2. Principales méthodes comptables

Les présents états financiers ont été préparés conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, aux termes de la Partie III du Manuel de CPA Canada – Comptabilité, et reflètent les principales méthodes comptables suivantes.

### a) Comptabilisation des produits

- i) La Fondation applique la méthode du report pour la comptabilisation du financement du secteur public, du financement du secteur privé et des commandites. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits dans la période au cours de laquelle ils sont reçus. Les apports affectés sont comptabilisés lorsqu'ils sont dépensés pour la fin à laquelle ils ont été affectés.

Les fonds sont comptabilisés lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son recouvrement est raisonnablement assuré et au cours du même exercice où les charges connexes sont comptabilisées.

Les dotations sont comptabilisées à titre d'augmentations directes de l'actif net.

- ii) Le revenu tiré de placements est comptabilisé selon la méthode de la comptabilité d'exercice et il est comptabilisé lorsqu'il est gagné, sauf en ce qui concerne le revenu tiré de placements propres au fonds qui pourvoit la bourse de recherche McArthur (notes 3 et 5), lequel est affecté et reporté à titre de composant du fonds jusqu'à ce qu'il soit employé.

# FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2024

## 2. Principales méthodes comptables (suite)

### d) Subventions

En vertu des exigences liées au fonds de dotation affecté, la Fondation s'engage à fournir du financement lié à divers projets de recherche en matière de diffusion d'information dans la région de l'Asie-Pacifique. Ces engagements sont inscrits en tant que passif au début de la période d'octroi des subventions. Toute insuffisance au titre des subventions réelles effectuées à partir de 25 % de l'obligation relative au financement des subventions annuelles [note 7 c)] est inscrite à titre de produits à recevoir pour l'exercice au cours duquel l'obligation se rapporte.

### e) Ventilation des charges

La Fondation engage certains frais généraux qui sont communs à l'administration de la Fondation ainsi qu'à chacun de ses programmes. La Fondation ventile ses frais généraux en déterminant la meilleure méthode pour répartir chacune des composantes des frais et elle applique ensuite cette méthode systématiquement d'un exercice à l'autre (se reporter à la note 9).

Les frais généraux se rapportent aux ressources humaines, aux technologies de l'information, aux finances et à l'administration. Les frais sont affectés aux ressources humaines et aux technologies de l'information en fonction du temps accordé aux programmes. Les frais sont affectés aux finances et à l'administration en fonction de l'utilisation et des coûts réels.

### f) Avantages sociaux futurs

La Fondation offre un régime à cotisations définies en vertu duquel elle verse des cotisations égales à celles du participant dans le régime enregistré d'épargne-retraite (« REER ») collectif, jusqu'à concurrence de 5 % du salaire brut. Les cotisations au régime sont passées en charges à mesure qu'elles sont engagées. Au cours de l'exercice 2024, la Fondation a engagé des charges liées aux cotisations au titre du REER se chiffrant à 93 736 \$ (93 616 \$ en 2023).

### g) Apports sous forme de services et de biens

La Fondation peut recevoir des apports sous forme de services, y compris des services fournis par les membres de l'équipe de gouvernance, les commanditaires ou les bénévoles chaque année. En raison de la difficulté que pose la détermination de la juste valeur des apports sous forme de services, ceux-ci ne sont pas comptabilisés dans les états financiers.

Les apports sous forme de biens sont comptabilisés à la juste valeur à la date de l'apport lorsque la juste valeur peut être déterminée et que les biens offerts auraient de toute façon été achetés.

# FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2024

## 2. Principales méthodes comptables (suite)

### h) Conversion de devises

Les éléments monétaires libellés en devises sont ajustés à la date de l'état de la situation financière pour refléter le cours de change en vigueur à cette date. Les éléments non monétaires sont convertis selon le cours de change qui était en vigueur au moment où les actifs ont été acquis ou les obligations, engagées. Les produits et les charges sont convertis selon le cours de change moyen du mois au cours duquel ils sont engagés. Les profits et pertes de change sont pris en compte lors de la détermination de l'excédent des produits par rapport aux charges pour la période.

### i) Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les informations fournies au sujet des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que sur les montants présentés au titre des produits et des charges de l'exercice. Les éléments qui doivent faire l'objet d'estimations de la part de la direction comprennent la juste valeur des placements. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

## 3. Placements et revenu tiré de placements, montant net

### a) Placements à la juste valeur

Les placements aux 31 mars se composent des portefeuilles suivants.

	2024	2023
Portefeuille du fonds de dotation <i>i)</i>	82 752 958 \$	79 285 116 \$
Portefeuille de la bourse de recherche McArthur <i>ii)</i>	1 466 610	1 331 714
	<u>84 219 568 \$</u>	<u>80 616 830 \$</u>

## FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2024

### 3. Placements et revenu tiré de placements, montant net (suite)

#### a) Placements à la juste valeur (suite)

i) Le portefeuille du fonds de dotation comporte les placements à la juste valeur suivants.

	2024	2023
Fonds Phillips, Hager & North Fonds fiduciaire de retraite d'hypothèques	3 635 217 \$	3 472 588 \$
Fonds d'hypothèques et d'obligations à court terme	5 239 835	204 985
Fonds du marché monétaire canadien	81 076	80 233
Fonds d'actions mondiales à faible volatilité QUBE RBC	10 050 919	10 717 980
	19 007 047	14 475 786
Fonds de la Corporation Fiera Capital		
Placements à court terme	35	33
Fonds d'actions canadiennes	20 626 662	21 402 583
Fonds d'actions internationales	19 712 220	19 671 930
	40 338 917	41 074 546
Romspen Investment Corporation Fonds de placements hypothécaires	8 012 800	8 054 052
Fonds d'Axiom Infrastructure	8 463 000	8 089 000
Fondation de Vancouver Fonds de la Fondation Asie Pacifique du Canada	12 231	11 562
CBRE GIP Global Alpha Fund		
CBRE GIP Global Alpha Fund – Parts croissantes	–	3 950 158
CBRE GIP Global Alpha Fund – Parts de distribution	6 918 963	3 630 012
	6 918 963	7 580 170
	82 752 958 \$	79 285 116 \$

ii) Le portefeuille de la bourse de recherche McArthur comprend les placements du fonds associé au programme de la bourse de recherche McArthur (note 5). Il comporte les placements à la juste valeur suivants.

	2024	2023
Fiera Capital Corporation – Fonds équilibré de DFF	1 466 610 \$	1 331 714 \$

## FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2024

### 3. Placements et revenu tiré de placements, montant net (suite)

#### b) Revenu net tiré de placements

Le revenu tiré de placements se compose des éléments suivants.

	2024	2023
Revenu et distributions de fonds propres	1 371 314 \$	1 884 628 \$
Dividende	605 283	669 962
Intérêts	240 984	236 733
	2 217 581	2 791 323
Moins : les honoraires de gestion des placements et les honoraires du dépositaire	(461 682)	(446 572)
	1 755 899 \$	2 344 751 \$

Le revenu reçu, déduction faite des frais engagés relativement au portefeuille de placements de la bourse de recherche McArthur, est reporté et est comptabilisé dans le fonds associé au programme de la bourse de recherche McArthur (note 5).

### 4. Immobilisations corporelles

2024	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Matériel informatique	94 462 \$	73 663 \$	20 799 \$
Mobilier et matériel de bureau	287 374	261 288	26 086
Améliorations locatives	67 570	28 087	39 483
	449 406 \$	363 038 \$	86 368 \$

2023	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Matériel informatique	75 297 \$	61 074 \$	14 223 \$
Mobilier et matériel de bureau	276 033	252 288	23 745
Améliorations locatives	67 570	16 377	51 193
	418 900 \$	329 739 \$	89 161 \$

# FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2024

## 5. Produits reportés

	Bourse de recherche McArthur	Programme Kakehashi	Autres programmes	Total
Solde à l'ouverture de l'exercice	1 399 792 \$	423 150 \$	440 465 \$	2 263 407 \$
Fonds reçus	–	184 675	1 981 060	2 165 735
Fonds à recevoir	–	–	238 670	238 670
Revenu tiré de placements gagné	40 131	–	–	40 131
Variation de la juste valeur des placements	94 761	–	–	94 761
Produits constatés	(34 798)	(563 825)	(2 436 638)	(3 035 261)
Solde à la clôture de l'exercice	1 499 886 \$	44 000 \$	223 557 \$	1 767 443 \$

Au 31 mars 2024, une tranche de 1 466 610 \$ (1 331 714 \$ en 2023) [note 3 a) *ii*] des fonds reportés du programme de la bourse de recherche McArthur était détenue dans des placements et la tranche résiduelle de 33 276 \$ était détenue en trésorerie (68 078 \$ en 2023).

Au 31 mars 2024, les fonds du programme Kakehashi, lesquels étaient non déboursés et reportés, se chiffraient à 44 000 \$ (423 150 \$ en 2023). Le ministère des Affaires étrangères du Japon (le « Ministère ») a confirmé la poursuite du programme au prochain exercice et a déjà déboursé des fonds additionnels à cette fin. La Fondation attend la confirmation du Ministère concernant le report des fonds inutilisés à l'exercice 2024.

Au cours de 2024, la Fondation a facturé des frais administratifs de 9 519 \$ (14 114 \$ en 2023) au programme Kakehashi, suivant les dispositions prévues par l'entente relative au programme. Ces montants sont inclus dans les produits présentés à l'état des résultats.

## 6. Apports sous forme de biens

Au cours des exercices clos les 31 mars 2023 et 31 mars 2024, la Fondation n'a reçu aucun apport sous forme de biens de la part de commanditaires qui serait inclus dans les produits à l'état des résultats.

# FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2024

## 7. Engagements et garanties

- a) Au 31 mars 2024, la Fondation avait trois contrats de location-exploitation liés à ses bureaux, soit deux contrats de location à Vancouver qui viennent à échéance en janvier 2027 et en novembre 2031 et un contrat de location à Toronto qui vient à échéance en mai 2027. Les paiements minimaux futurs au cours des cinq prochaines années se présentent comme suit.

2025	304 936 \$
2026	307 099
2027	282 589
2028	120 907
2029	116 424
Par la suite	316 008
	<b>1 447 963 \$</b>

Le contrat de location de Vancouver qui vient à échéance en janvier 2027 prévoit un paiement mensuel minimum de 13 188 \$ et fait l'objet d'une sous-location au même taux de 13 188 \$ par mois. Le contrat de sous-location vient également à échéance en janvier 2027.

- b) La Fondation garantit actuellement des cartes de crédit servant à payer les frais de déplacement de ses salariés pour un montant maximal de 194 500 \$ (190 000 \$ en 2023).
- c) En vertu de l'entente liée au fonds de dotation, la Fondation s'est engagée :
- i)* à utiliser au cours de tout exercice une tranche minimale de 25 % du revenu tiré du fonds de dotation déclaré dans l'état des résultats du deuxième exercice antérieur pour financer son programme de subventions. Le revenu du Fonds comprend les intérêts sur les placements, les dividendes et les autres revenus semblables, moins les frais de gestion facturés. Les gains ou les pertes réalisés sur les cessions ou les rachats de placements ainsi que les distributions de gains en capital sont exclus du calcul du revenu du fonds qui sera utilisé pour déterminer les subventions.
- Pour l'exercice clos le 31 mars 2024, l'obligation relative au financement des subventions s'élevait à 439 708 \$ (413 956 \$ en 2023). Ce montant, en plus des insuffisances du financement des subventions de 366 978 \$ (déduction faite de l'insuffisance de l'exercice précédent de 461 673 \$ en 2023), a donné lieu à une obligation totale de 806 686 \$ (875 629 \$ en 2023). Le total des subventions accordées pour l'exercice s'est chiffré à 555 330 \$ (508 651 \$ en 2023) et un montant de 251 356 \$ a été inscrit comme produits à recevoir au titre de l'obligation résiduelle à la clôture de l'exercice (366 978 \$ en 2023).
- ii)* à conserver le capital du fonds de dotation de 50 millions de dollars à long terme.

# FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2024

## 8. Risques financiers

### a) Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque que la Fondation subisse une perte financière si ses contreparties débitrices à l'égard d'un instrument financier omettaient de respecter ou d'honorer leurs obligations envers la Fondation. Au 31 mars 2024, la Fondation est exposée au risque de crédit par l'intermédiaire de la trésorerie, des débiteurs, des placements et des dépôts.

La Fondation gère le risque de crédit en traitant avec des banques et des gestionnaires de placement de bonne réputation en ce qui concerne l'investissement dans des instruments, conformément à sa politique d'investissement. L'exposition au risque de crédit découlant des débiteurs est atténuée, car les sommes sont dues par différents débiteurs solvables.

### b) Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que la Fondation ne soit pas en mesure de s'acquitter de ses obligations financières à mesure qu'elles arrivent à échéance. Pour gérer le risque de liquidité, la Fondation s'assure, dans la mesure du possible, qu'elle disposera toujours de suffisamment de fonds pour remplir ses obligations à mesure qu'elles arrivent à échéance. La direction effectue régulièrement des prévisions à l'égard des flux de trésorerie afin d'assurer que la Fondation dispose de suffisamment de fonds sur demande pour couvrir les charges opérationnelles prévues et pour s'acquitter de ses obligations en ce qui a trait aux subventions qu'elle s'est engagée à accorder, et ce, pour une année.

### c) Risque de marché

Le risque de marché correspond au risque que la juste valeur des flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctue en raison de variations des cours de marché. Le risque de marché regroupe le risque de change, le risque de taux d'intérêt et d'autres risques de prix. L'objectif de la gestion du risque de marché est de gérer et de contrôler l'exposition au risque de marché à l'intérieur de paramètres acceptables tout en optimisant le rendement. Ce risque est géré grâce à des placements dans des portefeuilles diversifiés, conformément à la politique d'investissement de la Fondation approuvée par le conseil d'administration, et à la surveillance de la capitalisation boursière et de la liquidité de chaque titre.

#### i) Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt correspond au risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des taux d'intérêt. Les placements de la Fondation qui sont sous forme d'obligations, de fonds d'hypothèques et de fonds de marchés monétaires sont exposés au risque de taux d'intérêt.

# FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2024

## 8. Risques financiers (suite)

### c) Risque de marché (suite)

#### ii) Risque de change

Le risque de change est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des cours de change. La Fondation effectue des transactions en devises dans le cadre de son mandat. Les fluctuations des cours de change présentent le risque que l'excédent des produits par rapport aux charges et les flux de trésorerie soit touché de façon défavorable.

La Fondation ne conclut pas de contrats de change pour gérer l'incidence du risque de change.

#### iii) Autres risques de prix

L'exposition de la Fondation aux autres risques de prix est essentiellement attribuable aux fluctuations des cours de marché des placements cotés. L'exposition aux variations des cours est gérée en surveillant l'évolution de la conjoncture, laquelle pourrait avoir une incidence sur les cours de marché ou sur les facteurs qui influent sur la valeur de ces placements.

Aucun changement important n'a été apporté à l'exposition de la Fondation aux risques financiers susmentionnés par rapport à l'exercice précédent.

## 9. Ventilation des charges

Les charges liées aux ressources humaines, aux technologies de l'information, aux finances et à l'administration ont été affectées à différents programmes de la manière suivante.

	2024	2023
Projets	1 724 925 \$	1 865 259 \$
Conférence Canada-en-Asie	283 271	280 280
Programme Kakehashi	112 506	104 917
Communication et information du public	323 558	334 329
Programme de subventions	15 388	8 590
Secrétariat	96 969	108 708
Conseil d'administration	84 044	66 283
Projet APEC-Canada de partenariat pour l'expansion des entreprises	281 488	267 270
Bourse de recherche McArthur	167	214
	2 922 316 \$	3 035 850 \$

# FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2024

---

## 10. Informations comparatives

Certaines informations comparatives ont été reclassées de façon à ce qu'elles soient conformes à la présentation des états financiers de l'exercice considéré. Ces reclassements n'ont pas eu d'incidence sur l'insuffisance des produits par rapport aux charges ou sur l'actif net de l'exercice précédent.

## 11. Événements postérieurs

Après la clôture de l'exercice, la Fondation a conclu, en juillet 2024, une convention de subvention avec le ministère des Affaires étrangères, du Commerce et du Développement du gouvernement du Canada (les « Affaires étrangères »), en vertu de laquelle, les Affaires étrangères fourniront un financement de 22 427 322 \$ au cours des cinq exercices de la Fondation, soit de 2025 à 2029. Le financement sera utilisé pour établir et soutenir les activités d'un bureau régional à Singapour et pour soutenir la programmation et la recherche en accord avec la Stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique.

