



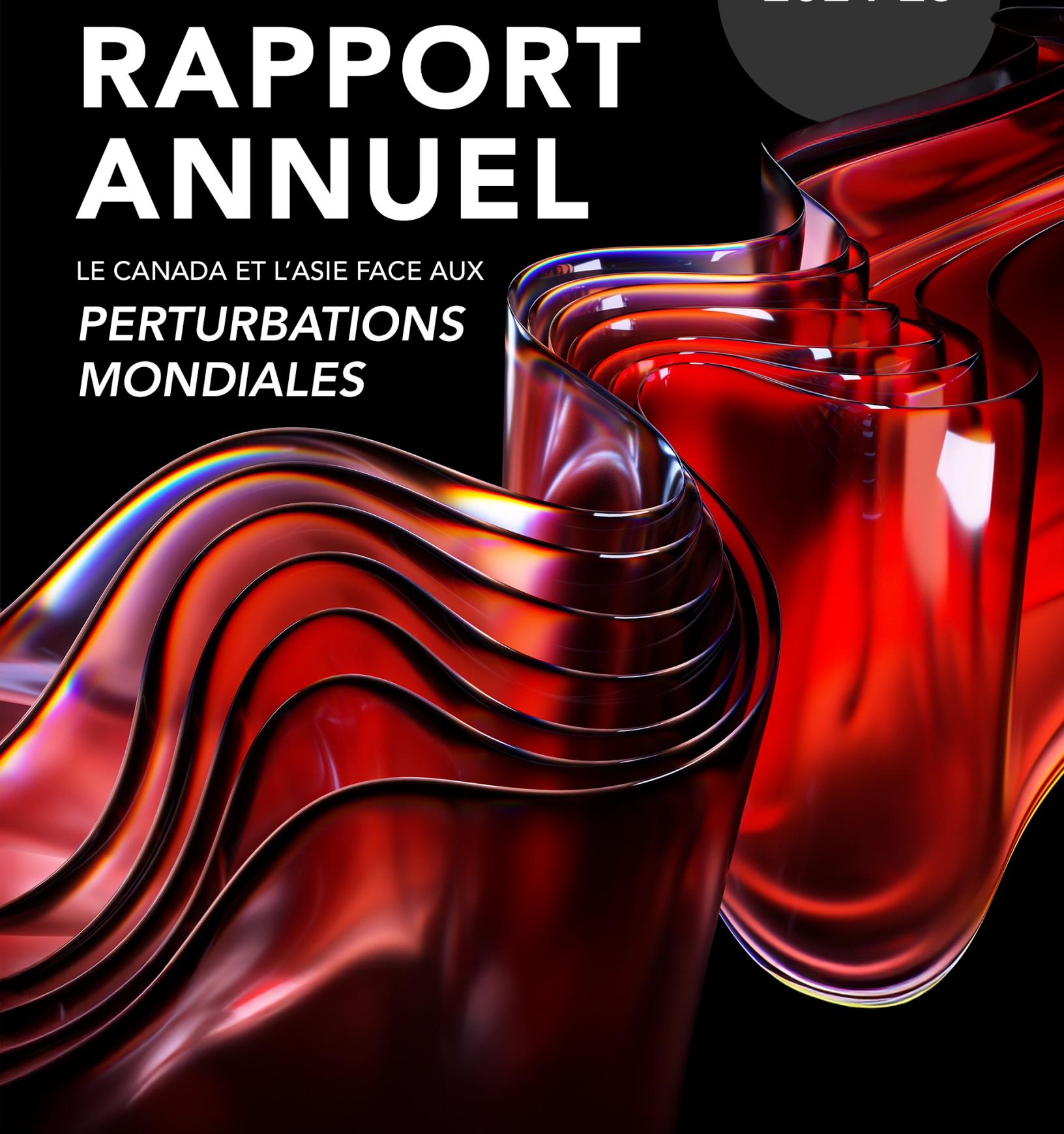
ASIA PACIFIC
FOUNDATION
OF CANADA

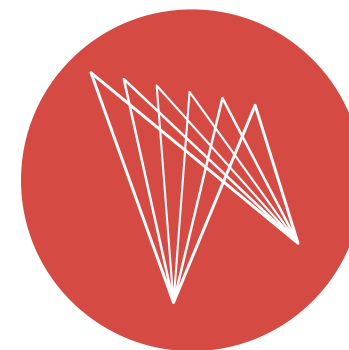
FONDATION
ASIE PACIFIQUE
DU CANADA

2024-25

RAPPORT ANNUEL

LE CANADA ET L'ASIE FACE AUX
***PERTURBATIONS
MONDIALES***





CONTENU

L'ANNÉE EN BREF



LETTRES



L'ANNÉE EN REVUE



INITIATIVES MAJEURES



LA VOIE À SUIVRE



NOTRE IMPACT



QUI NOUS SOMMES

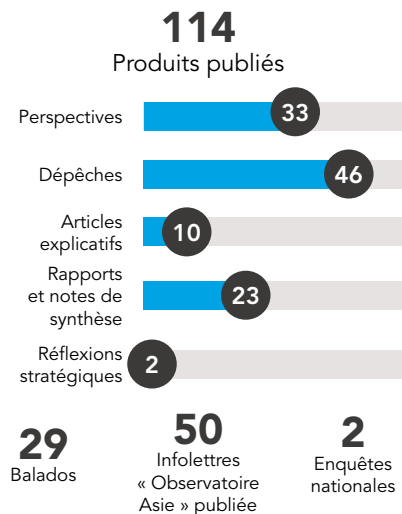


RAPPORTS FINANCIERS

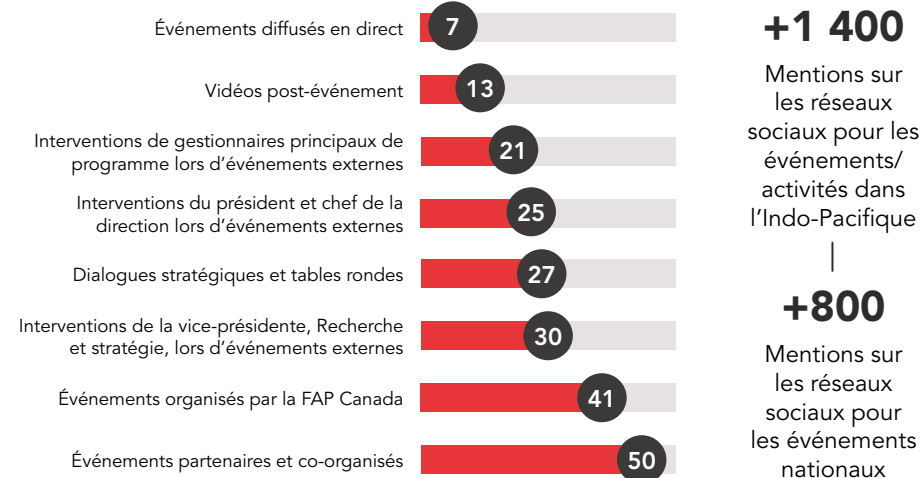


L'ANNÉE 2024-25 EN BREF

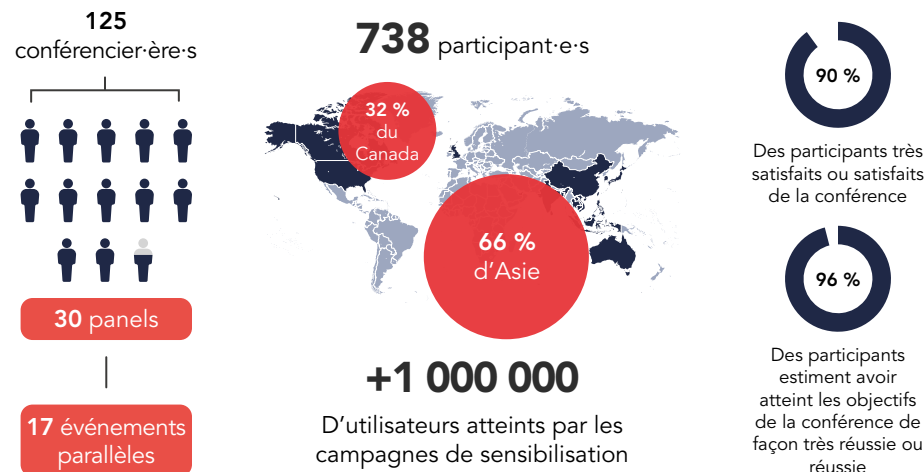
PRODUITS DE CONNAISSANCE



ÉVÉNEMENTS



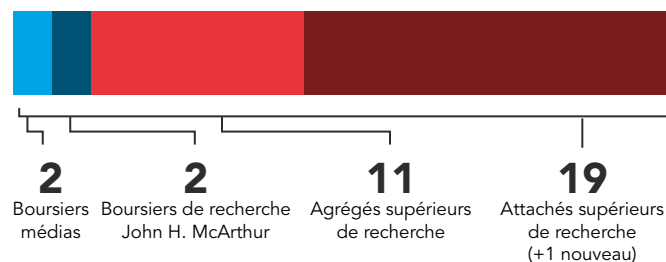
CONFÉRENCE CANADA-EN-ASIE (CCEA) 2025



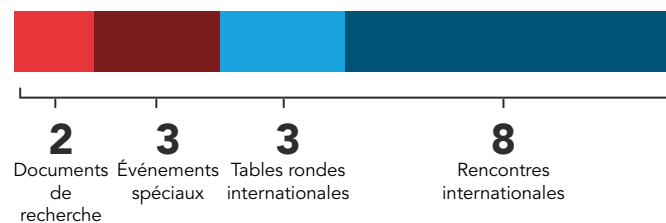
NOUVEAUX PROGRAMMES

- 1 Programme des jeunes leaders indo-pacifiques
- 2 Programmes des bourses indo-pacifiques
 - Chercheur·e·s invité·e·s
 - Chercheur·e·s boursier·ère·s
 - Boursier·ère·s en reportage
- 3 Dialogues et tables rondes stratégiques
- 4 Initiative de recherche Inde-Canada
- 5 Enjeux émergents
 - L'Arctique
 - L'espace
 - L'Intelligence artificielle

BOURSIER·ÈRE·S

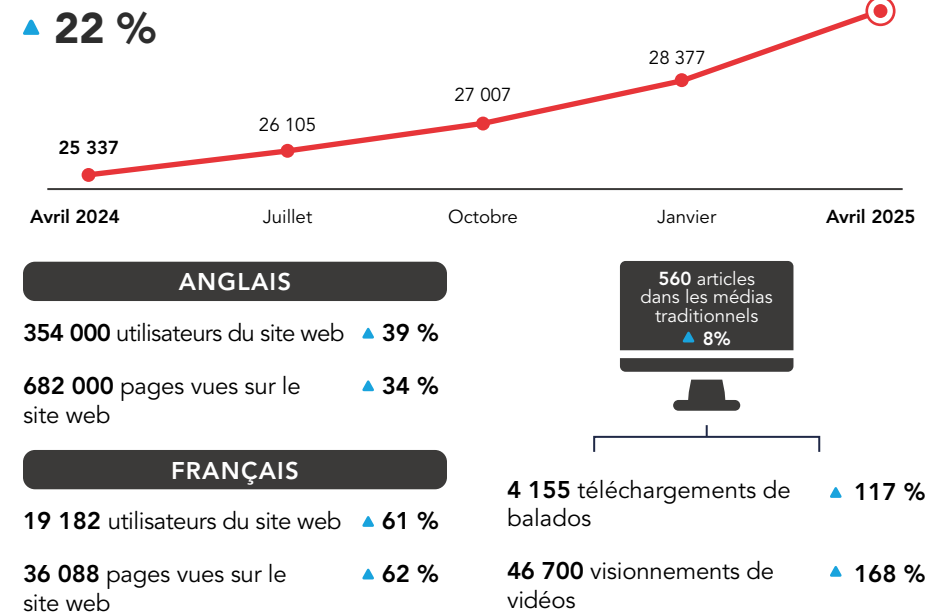


CONSEIL CONSULTATIF DES GENS D'AFFAIRES DE L'APEC (ABAC)

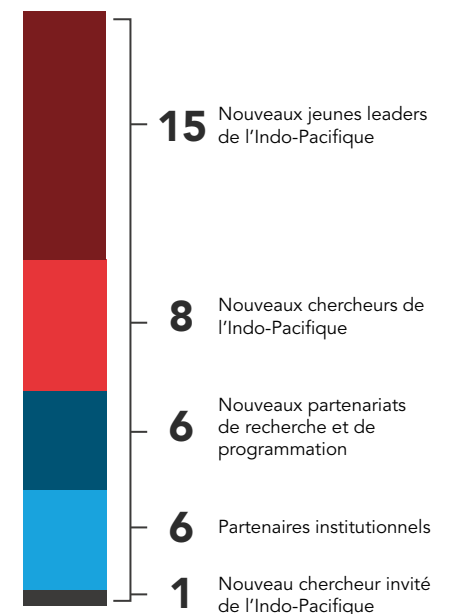


CANAUX NUMÉRIQUES ET MÉDIAS

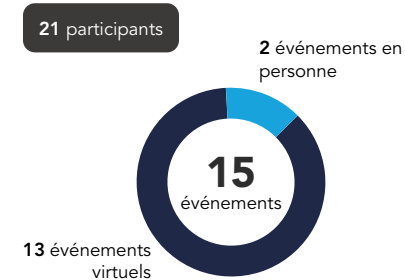
Nombre total d'abonnés sur les médias sociaux



PARTENAIRES ET PARTENARIATS



RÉSEAU DES JEUNES PROFESSIONNELS



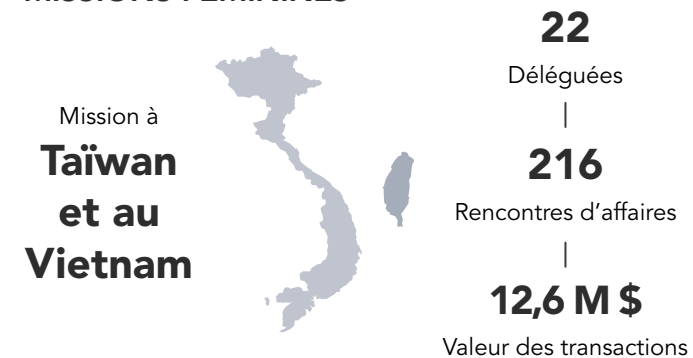
KAKEHASHI



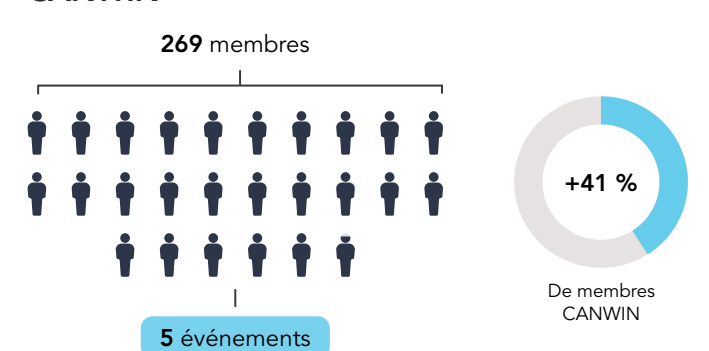
PARTENAIRES FINANCIERS



MISSIONS FÉMININES



CANWIN





LETTRE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

À la suite des profonds changements dans la politique des États-Unis, dont les effets ont commencé à se faire sentir chez la population canadienne au dernier trimestre de l'exercice financier 2024-2025 de la Fondation Asie Pacifique du Canada (FAP Canada), la région indo-pacifique s'impose désormais comme un axe stratégique essentiel à la prospérité et à la sécurité futures du Canada. Forte de 40 économies, de plus de 4 milliards d'habitants et d'une activité économique générant 47 billions de dollars par année, cette région connaît la croissance la plus rapide au monde et offre aux entreprises, aux travailleurs et aux jeunes du Canada d'importants débouchés qui stimuleront notre économie nationale pour de nombreuses années à venir.

Pour bon nombre de Canadiens, déjà très préoccupés par les violents conflits qui se déroulent ailleurs dans le monde, par les tensions qui persistent aux frontières terrestres et maritimes de certains pays, par les répercussions des changements climatiques qui s'amplifient et par l'érosion constante des normes qui régissaient l'ordre mondial depuis longtemps, le virage protectionniste des États-Unis a suscité de vives inquiétudes. J'ai toutefois confiance en la résilience du Canada face à l'adversité, renforcée par l'élan de fierté nationale chez mes concitoyens et favorisée par le nouveau pragmatisme dynamique dont tous les ordres de gouvernements font preuve.

Je suis également inspiré par le mandat de la FAP Canada visant à rapprocher les institutions et les gens du Canada de ceux des pays d'Asie-Pacifique. Alors que le Canada redéfinit sa politique étrangère sur fond de bouleversements mondiaux, le travail effectué par la Fondation à l'appui de la diversification de nos partenariats commerciaux, économiques, de défense et sécurité et entre les personnes pour se tourner vers la région indo-pacifique n'a jamais été aussi essentiel à nos intérêts nationaux.

Bien consciente des défis inhérents à cette diversification, notamment les dynamiques géopolitiques régionales, les tensions diplomatiques et politiques bilatérales persistantes ainsi que les barrières commerciales et réglementaires continues, la Fondation a redoublé d'efforts cette année pour offrir des perspectives, des analyses, des occasions de dialogue transpacifique et des recommandations stratégiques concrètes aux acteurs gouvernementaux, économiques, institutionnels et universitaires qui s'investissent dans l'amélioration des engagements et des relations entre le Canada et l'Asie.

Comme le démontre le présent rapport annuel, le déploiement de notre initiative indo-pacifique, de même que l'ouverture d'un nouveau bureau régional à Singapour, de nouvelles activités organisées partout au Canada et en Asie, le maintien de la Conférence Canada-en-Asie chaque année, notre série de missions commerciales exclusivement féminines, une attention renouvelée au recoupement entre les sphères de sécurité dans la région indo-pacifique et la région euro-atlantique, ainsi qu'une participation accrue dans les forums et les réseaux régionaux, sont tous des efforts qui témoignent de notre conviction quant à l'urgente nécessité pour les Canadiens de mieux comprendre l'Asie et de s'y intéresser davantage.

Je suis persuadé qu'en s'appuyant sur la Stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique, un ambitieux plan pluriannuel d'engagement renouvelé dans la région indo-pacifique lancé en 2022, le Canada se dotera d'une politique étrangère manifestement plus pragmatique et fondée sur des intérêts qu'auparavant, qui contribuera de façon concrète et durable à sa priorité de diversification. En cette période d'incertitude et de bouleversements, il est nécessaire de changer de cap en misant sur la souveraineté et l'autonomie du Canada ainsi que sur le renforcement des partenariats économiques et stratégiques à l'extérieur de l'Amérique du Nord.

Cette nouvelle politique étrangère offrira des possibilités intéressantes au Canada et aux Canadiens. Toutefois, les Canadiens, leurs institutions et leurs entreprises seront appelés à redoubler d'efforts et à effectuer des investissements de tous genres. La FAP Canada est prête à offrir de l'aide, par l'intermédiaire de programmes qui aident les Canadiens à tisser des liens significatifs avec des partenaires de la région indo-pacifique, à orienter la réflexion en formulant des suggestions pratiques pour favoriser un engagement canadien plus productif, à faire découvrir aux Canadiens les différents points de vue et réalités dans la région, et à mieux faire connaître ce que les Canadiens ont à offrir dans la région. Les possibilités sont nombreuses. Avec tant de partenaires compétents et motivés, nous avons toutes les raisons d'être plus ambitieux que jamais pour concrétiser la vision d'un Canada engagé, ingénieux et résilient qui s'ouvre au-delà du Pacifique.

L'honorable Pierre Pettigrew, C.P.

Président du conseil d'administration, Fondation Asie Pacifique du Canada



LETTRE DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION

Ce qui s'annonçait comme une année de transformation pour la Fondation Asie Pacifique, est devenu, dès le premier trimestre de 2025, une année de transformation pour tout le Canada. Dans le contexte actuel de perturbations de l'ordre mondial, la région indo-pacifique a pris une nouvelle importance capitale. Tirant parti des progrès réalisés au cours des dernières années, la Fondation a veillé à ce que cette région demeure une priorité absolue pour le Canada à l'exercice 2024-2025.

Dans le cadre de nos activités au pays et à l'étranger, il a été encourageant de voir les Canadiens reconnaître la nécessité d'un plus grand engagement en matière d'économie et de sécurité à l'égard de la région indo-pacifique. De nombreux dirigeants de gouvernements, d'entreprises, du milieu universitaire et des institutions avec qui nous collaborons continuent de consacrer du

temps à cet objectif, malgré les demandes accrues avec lesquelles ils doivent composer dans le contexte nord-américain actuel.

Cette année, nous avons lancé les deux éléments fondamentaux de notre initiative pour l'Indo-pacifique, avec un nouvel appui financier sur cinq ans accordé par le gouvernement du Canada dans le cadre de sa Stratégie pour l'Indo-Pacifique de 2022. Ces deux éléments sont le volet de programmes de notre initiative pour l'Indo-pacifique comprenant de nouveaux programmes d'envergure partout au Canada et dans la région indo-pacifique, ainsi que l'établissement de notre bureau régional pour l'Asie à Singapour. Ces réalisations témoignent d'une expansion sans précédent de la portée de notre travail au service des Canadiens.

Le nouveau volet de programmes de l'initiative pour l'Indo-pacifique, dirigée par la vice-présidente Vina Nadjibulla dans un effort de transformation, offre un ensemble complet de nouveaux programmes, notamment des tables rondes et des dialogues stratégiques, du soutien pour les chercheurs, les boursiers et les jeunes dirigeants ainsi que des partenariats collaboratifs qui permettent de lier les personnes, les nouvelles idées et les institutions dans des régions géographiques clés des deux côtés du Pacifique et ailleurs.

L'établissement du bureau régional pour l'Asie a été dirigé par Laurel West, vice-présidente. À la fin de l'exercice financier, le bureau était prêt à commencer ses activités sous la gouverne du directeur régional pour l'Asie nouvellement embauché, Barrett Bingley. Le bureau est maintenant ouvert et offre un espace de collaboration polyvalent et accessible pour l'organisation d'activités collaboratives et de réseautage de haut niveau entre les partenaires canadiens et asiatiques de la ville de Singapour. Il contribue à accroître la notoriété du Canada en faisant mieux connaître ce que ce pays a à offrir à la région indo-pacifique, en particulier l'Asie du Sud-Est.

Outre la tenue d'activités d'envergure, l'élargissement de notre réseau de boursiers, la participation à des réseaux internationaux de haut niveau et le recours à nos canaux directs pour communiquer avec des acteurs de premier plan dans la politique étrangère canadienne afin de réaliser la mission de politiques publiques de la Fondation, nous avons approfondi notre mobilisation auprès des parties prenantes francophones grâce au développement de nos réseaux, à une plus grande présence dans les médias et à des efforts de communication multimédia avec la création, cette année, d'un poste à temps plein établi à Montréal, confié à Alexandre Veilleux, conseiller en recherche et communications des plus compétents.

Comme vous pourrez le constater en lisant ce rapport annuel, le travail significatif effectué par la Fondation

partout au Canada et dans la région indo-pacifique continue de lier les personnes, les innovations, les enjeux et les idées pour façonner l'avenir de notre pays. Cette année, nos efforts ont notamment permis de bien mettre en lumière les questions de défense et de sécurité; d'appuyer la présidence canadienne pour le groupe responsable de l'Accord de Partenariat transpacifique global et progressiste (qui représente un instrument prometteur pour le commerce mondial et un atout pour le Canada); de renforcer l'engagement du Canada et de favoriser la coopération avec l'Inde dans le cadre de notre initiative de recherche Inde-Canada ainsi que de tables rondes et dialogues bilatéraux stratégiques; de stimuler l'innovation et les liens commerciaux par l'intermédiaire de notre Sommet mondial CanWIN, de tables rondes partout au pays et de la série de missions commerciales exclusivement féminines (dirigée par Christine Nakamura, vice-présidente); et de tenir notre troisième Conférence Canada-en-Asie à Singapour, notre plus grande à ce jour avec 730 participants.

Forte d'un nouvel accent de recherche sur les enjeux clés qui orientent l'engagement du Canada envers la région indo-pacifique, de la tenue de divers dialogues et tables rondes stratégiques et de l'élargissement de ses réseaux et partenariats des deux côtés du Pacifique, la Fondation continuera, au cours de l'année à venir, de viser à être pour le Canada un moteur d'engagement avec l'Asie et à faire le pont entre l'Asie et le Canada dans un monde marqué par les perturbations afin que le Canada et les Canadiens soient en position de s'épanouir au lieu de simplement tenter de s'adapter aux difficultés.

Jeff Nankivell

Président et chef de la direction, Fondation Asie Pacifique du Canada

L'ANNÉE EN REVUE

Grandes initiatives

La voie à suivre

Notre impact

Qui nous sommes

Rapports financiers



Équipe de direction de la FAP Canada (de gauche à droite) : Christine Nakamura, vice-présidente, bureau du Centre du Canada ; Jeff Nankivell, président et chef de la direction ; Vina Nadjibulla, vice-présidente, recherche et stratégie ; Laurel West, vice-présidente, opérations et partenariats.

Le principal mandat de la Fondation Asie-Pacifique, qui vise à aider les Canadiens à mieux comprendre l'Asie et à s'y engager de façon constructive, n'a jamais été aussi pertinent pour les intérêts nationaux. L'élection de Donald Trump à la présidence des États-Unis le 5 novembre 2024, ainsi que l'impact de son administration sur l'ordre économique et géopolitique international, ont marqué un tournant dans l'engagement mondial du Canada.

Alors que le Canada et les Canadiens prennent acte des conséquences et des implications de ces bouleversements majeurs dans la politique américaine — notamment l'imposition de tarifs punitifs et les retraits précipités du multilatéralisme —, l'appui que la FAP Canada apporte aux Canadiens pour diversifier les partenariats commerciaux, économiques, sécuritaires et entre les peuples vers l'Indo-Pacifique n'a jamais été aussi essentiel.

En 2024-2025, les enjeux liés à cette nécessaire réorientation vers l'Asie comprenaient l'évolution des dynamiques régionales et les tensions diplomatiques persistantes du Canada avec les grandes puissances que sont l'Inde et la Chine. Toutefois, il est évident que l'Indo-Pacifique a acquis une importance nouvelle et cruciale pour les intérêts mondiaux du Canada. Veiller à ce que la région demeure une priorité absolue pour le

Canada a guidé notre travail cette année et continuera de le faire au cours de la prochaine.

Les parties prenantes de tous horizons — gouvernement, milieu des affaires, universités, médias et société civile — ont sollicité la FAP Canada plus que jamais cette année pour obtenir des perspectives, des analyses et des recommandations concrètes.

Pour appuyer ces acteurs alors que nous traversons collectivement une période d'incertitude, nous avons recentré nos travaux de recherche et nos efforts de mobilisation afin de fournir des analyses et des perspectives pertinentes pour les politiques publiques, ainsi qu'une plateforme pour des dialogues stratégiques et inclusifs sur les relations Canada-Asie, de part et d'autre du Pacifique.

Grâce à une sélection minutieuse de nouveaux projets, partenariats, événements et initiatives à travers le Canada et l'Indo-Pacifique — y compris le lancement parallèle cette année de notre bureau régional pour l'Asie à Singapour, ainsi qu'une nouvelle programmation en Asie et au Canada dans le cadre de notre initiative Indo-Pacifique soutenue par le gouvernement du Canada —, la FAP Canada est bien positionnée pour répondre aux besoins des Canadiens dans ces temps critiques marqués par les perturbations et l'incertitude à l'échelle mondiale.

« La Fondation a pour mission de resserrer les liens entre les peuples du Canada et de la région Asie-Pacifique, d'établir des rapprochements entre leurs institutions et d'encourager le renforcement des capacités des personnes et entités qui partagent un intérêt pour la région Asie-Pacifique et l'établissement de réseaux entre elles. »

– LOI SUR LA FONDATION ASIE-PACIFIQUE DU CANADA, 1984

En développant nos activités courantes pour aider à diversifier les partenariats du Canada en matière de commerce, de sécurité, de diplomatie et de biens publics mondiaux en Asie, la FAP Canada a poursuivi sur la lancée et le succès de la série de conférences Canada-en-Asie, a redoublé d'efforts pour renforcer la visibilité et la crédibilité du Canada dans les réseaux régionaux (notamment ceux ancrés dans l'APEC), a intensifié ses efforts de mobilisation et sa participation aux réseaux politiques de haut niveau, a multiplié les initiatives pour élargir notre programmation transpacifique du Réseau international des femmes canadiennes, et a renforcé les compétences en matière d'Asie et du Canada chez les futurs leaders, ici et à l'étranger. Simultanément, nous avons accru la visibilité médiatique et la pertinence internationale de la Fondation, élargi nos partenariats et notre impact, tout en développant le leadership d'opinion et la notoriété du Canada en Asie, à mesure que nous poursuivons nos efforts pour renforcer la position du Canada dans l'Indo-Pacifique.

Ce qui suit présente un aperçu des travaux de recherche, des programmes, des réseaux, des activités éducatives et de sensibilisation de la FAP Canada, ainsi que des résultats obtenus en fonction de nos quatre objectifs clés pour l'exercice financier 2024-2025, du 1er avril 2024 au 31 mars 2025, et de nos efforts continus pour soutenir les acteurs des secteurs privé et public dans la compréhension et l'engagement auprès des économies, institutions et peuples dynamiques de l'Indo-Pacifique dans un monde en pleine mutation.

LES ACTIVITÉS ET PROGRAMMES DE LA FAP CANADA SONT GUIDÉS PAR SON PLAN ANNUEL 2024-2025, QUI S'APPUIE SUR QUATRE GRANDS OBJECTIFS PROGRAMMATIQUES ET LEURS INITIATIVES ASSOCIÉES :

- 1

Présenter des données, des analyses et une expertise pertinentes sur l'Asie aux acteurs canadiens, tout en positionnant la fondation comme une source fiable et recherchée d'information, d'expertise et de perspectives, et en élargissant sa portée auprès des publics au Canada et en Asie.
- 2

Offrir un appui aux Canadiens pour bâtir et intégrer des réseaux.
- 3

Mettre à profit les ressources de la FAP Canada afin de renforcer l'expertise et la recherche canadiennes sur l'engagement avec l'Asie.
- 4

Accroître la notoriété du Canada en Asie, particulièrement en Asie du Sud-Est et en Asie du Sud.

Exercice financier des projets à financement externe 2024-25

Projet APEC-Canada pour l'expansion du partenariat des entreprises – Phase II

- Affaires mondiales Canada

Conseil consultatif des chefs d'entreprise sur l'Asie 2025

- Exportation et développement Canada
- Golden Equator Holdings Pte Ltd.
- Investir au Canada
- Sun Life

Projet de programme d'études Asie-Pacifique

- Gouvernement de la Colombie-Britannique (ministère de l'Éducation)
- Fonds de solidarité asiatique de CanaDon

Bureau régional pour l'Asie et programmation

- Affaires mondiales Canada

Conférence Canada-en-Asie 2025

- Air Canada
- CIBC
- Investissements RPC
- DIGITAL
- Exportation et développement Canada

- Fasken
- Financement agricole Canada
- FinDev Canada
- Affaires mondiales Canada
- Gouvernement du Québec
- Gouvernement de la Saskatchewan
- Gowling WLG
- CRDI
- Investir au Canada
- Investissement Québec
- Université McGill
- Banque Royale du Canada
- Université Queen's
- RBC
- Université de Calgary
- Université de la Saskatchewan
- Université de Toronto
- Université de Waterloo
- Université Western

Sommet mondial CanWIN

- Air Canada
- Cong Phan
- Gene Biomedical
- Innovation, Sciences et Développement économique Canada
- Manuvie

Meilleures pratiques numériques pour la formalisation des économies informelles de l'APEC

- Secrétariat du Conseil consultatif des gens d'affaires de l'APEC (ABAC)

Bourse de recherche John H. McArthur

- Partenaires financiers antérieurs de la Bourse d'excellence John H. McArthur

Projet kakehashi

- Ministère des Affaires étrangères du Japon

Du Nord-Est au Sud-Est : Promouvoir la coopération entre le Canada et l'Asie Pour des partenariats approfondis entre le Canada et l'Asie

- Air Canada
- Innovation, Sciences et Développement économique Canada

Programme d'accompagnement de Jeunes professionnels

- Fonds de solidarité asiatique de CanaDon

RECHERCHE ET PROGRAMMES

L'année en revue

INITIATIVES MAJEURES

La voie à suivre

Notre impact

Qui nous sommes

Rapports financiers

Cette année, la FAP Canada a diversifié ses [travaux de recherche](#) en produisant un nouvel éventail de produits de savoir, notamment des articles explicatifs, des analyses stratégiques, des articles « pleins feux », des résumés d'événements en présentiel et des entretiens avec des experts externes diffusés lors de webinaires et de balados. Nous avons également enrichi notre offre de contenus réguliers et variés grâce à « [Conversations Asie-Pacifique](#) » et « [Conversations québécoises](#) », cette dernière étant une nouvelle série en français portant sur l'engagement du Québec dans l'Indo-Pacifique.

Nos activités de recherche et de programmation se sont consolidées à travers trois régions : l'Asie du Sud-Est, l'Asie du Sud et l'Asie du Nord. En mettant l'accent sur dix économies prioritaires pour l'engagement du Canada dans l'Indo-Pacifique — le Japon, la Corée du Sud, Taïwan, l'Inde, le Bangladesh, les Philippines, l'Indonésie, le Vietnam, l'Australie et la Chine —, nos travaux ont porté sur les risques émergents et les occasions dans des secteurs stratégiques tels que le commerce numérique, la sécurité économique, la résilience des chaînes d'approvisionnement, la coopération en matière de défense et de sécurité, ainsi que la sécurité énergétique. Nous avons aussi abordé [des priorités thématiques émergentes](#), dont les minéraux critiques, l'intelligence artificielle, l'Arctique et l'espace.

En plus de nos rapports sur le commerce et l'investissement dans le cadre de la verticale « [Affaires Asie](#) », la fondation a accru son intérêt pour les tendances et développements géopolitiques, géostratégiques et géoéconomiques cette année. Cette réorientation répondait directement à la demande croissante dans un contexte de perturbations mondiales, marqué notamment par les menaces tarifaires des

SOUTIEN AUX OBJECTIFS DU PLAN ANNUEL DE 2024- 25

- 1** Présenter des données, des analyses et une expertise pertinentes sur l'Asie aux acteurs canadiens, tout en positionnant la fondation comme une source fiable et recherchée d'information, d'expertise et de perspectives, et en élargissant sa portée auprès des publics au Canada et en Asie.
- 2** Offrir un appui aux Canadiens pour bâtir et intégrer des réseaux.
- 3** Mettre à profit les ressources de la FAP Canada afin de renforcer l'expertise et la recherche canadiennes sur l'engagement avec l'Asie.
- 4** Accroître la notoriété du Canada en Asie, particulièrement en Asie du Sud-Est et en Asie du Sud.

États-Unis, les relations Canada-Inde, les relations Canada-Chine, les enjeux de sécurité en Asie et l'importance croissante pour le Canada et les Canadiens de l'intersection entre les sphères sécuritaires euro-atlantique et indo-pacifique.

Les parties prenantes de tous horizons — gouvernement, milieu des affaires, universités, médias et société civile — se sont tournées vers la FAP Canada pour obtenir des perspectives, des analyses et des recommandations concrètes sur ces tendances et développements. La fondation a considérablement accru ses engagements de haut niveau avec les [médias nationaux](#) et internationaux, ses séances d'information et présentations pour Affaires mondiales Canada, ses réunions consultatives pour les missions commerciales provinciales et sa participation à des programmes de formation en leadership pour hauts fonctionnaires fédéraux, notamment avec le Centre en gestion et politiques publiques de l'Université d'Ottawa. Nous avons aussi augmenté de façon significative les contributions de nos [attachés](#) et [agregés supérieurs de recherche](#), mettant à profit l'expertise étendue de ce réseau croissant pour fournir analyses et commentaires, avec quinze courts articles analytiques et un rapport approfondi cette année sur des questions émergentes touchant les relations évolutives du Canada avec la région indo-pacifique.

En tant que partenaire de consortium et nouveau membre du comité éditorial du journal Asia Policy du [National Bureau of Asian Research](#), la fondation a contribué à un numéro majeur publié en octobre 2024, réévaluant les huit principales puissances spatiales de la région et analysant les initiatives récentes de leurs programmes spatiaux et leurs implications stratégiques. Vina Nadjibulla, vice-présidente, Recherche et stratégie, Charles Labrecque, directeur de recherche, Hema Nadarajah, gestionnaire de programme pour l'Asie du Sud-Est, et Brian Gallant, administrateur au conseil, ont tous contribué à cette édition spéciale de table ronde, [Asia's Space Ambitions: Driving the Next Chapter in Global Space Competition](#).

Cette année, nous avons organisé avec succès, en partenariat avec Affaires mondiales Canada, un [forum politique](#) sur le commerce inclusif dans le cadre de l'Accord de partenariat transpacifique global et progressiste (PTPGP), à l'occasion du sixième anniversaire de sa ratification. Le forum international, tenu à Vancouver le 27 novembre 2024 en parallèle de la huitième réunion de la commission du PTPGP, a réuni quatre panels réaffirmant la valeur de l'accord pour le commerce inclusif et mettant de l'avant des approches innovantes pour assurer que le PTPGP demeure à l'avant-garde des politiques du commerce international. Plus de 85 participants ont assisté à la séance d'ouverture, qui a mis en lumière les interventions de Mme Mary Ng, ministre de la Promotion des exportations, du Commerce international et du Développement économique du Canada, M. Ravi Kewalram, secrétaire adjoint et négociateur en chef, Mme Claudia Sanhueza

« ... la Fondation a considérablement intensifié ses engagements médiatiques de haut niveau, tant au niveau national qu'international, ses séances d'information et présentations à l'intention d'Affaires mondiales Canada, ses réunions consultatives pour les missions commerciales des gouvernements provinciaux, ainsi que sa participation aux programmes de formation en leadership pour les hauts fonctionnaires fédéraux ... »



Riveros, sous-secrétaire du Chili pour les relations économiques internationales, M. Todd McClay, ministre du Commerce et de l'Agriculture de la Nouvelle-Zélande, et M. Luis Rosendo Gutiérrez Romano, vice-ministre du Mexique pour le commerce international.

Lors du forum, la fondation a également lancé [le portail PTPGP](#), notre nouveau répertoire centralisé de documents sources pour les économies membres du PTPGP, démontrant la participation du Canada au sein du bloc commercial et mettant en valeur les rapports et activités de la fondation relatifs à l'accord.

La fondation a aussi inauguré sa série de conférences des leaders mondiaux, mettant en vedette des hauts fonctionnaires invités lors de tables rondes et offrant aux participants issus du gouvernement, du monde des affaires, du milieu universitaire, de la société civile et des médias l'occasion de dialoguer directement avec ces conférenciers. Les échanges ont été captés dans des diffusions en différé et des rapports de synthèse produits et promus par la fondation. Parmi les moments forts : un discours liminaire [Enrique Manalo](#), secrétaire des Affaires étrangères des Philippines, sur la collaboration canado-philippine dans un contexte

de menaces traditionnelles et non traditionnelles à la sécurité dans l'Indo-Pacifique ; ainsi qu'un discours liminaire et une table ronde avec le [Dr. Harry Tseng](#), représentant du Bureau économique et culturel de Taipei au Canada, sur la compétitivité en intelligence artificielle et dans le secteur des semi-conducteurs, les implications géopolitiques de cette compétition et les occasions de coopération Canada-Taïwan. D'autres personnalités invitées à la série de conférences des leaders mondiaux cette année incluaient le vice-amiral Angus Topshee, commandant de la Marine royale canadienne, le général Carsten Breuer, chef d'état-major de la Défense allemande, l'ambassadeur Ian McKay, ambassadeur du Canada au Japon et envoyé spécial pour l'Indo-Pacifique, ainsi que Bill Blair, ministre de la Défense nationale.

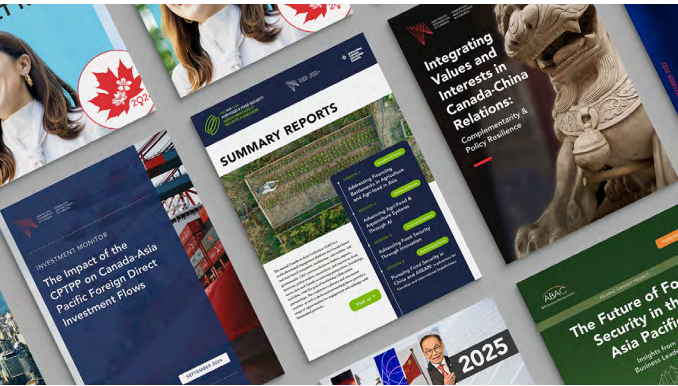
La fondation a également accru sa participation à des événements et initiatives organisés par des partenaires, augmentant la visibilité de l'Asie dans les débats sur les politiques publiques au Canada, en organisant ou coorganisant 33 événements avec des partenaires nouveaux et existants, dont : l'Institut montréalais d'études sur la sécurité globale, l'Université d'Ottawa, l'Institut Macdonald-Laurier, la Fondation Konrad

Adenauer, le CÉRIUM, l'Université McGill, l'Université de Toronto, l'École Munk, l'Université York, le Forum économique de l'Ouest canadien, l'Université de Victoria, l'Université de la Colombie-Britannique, l'Université de Calgary, le Conseil d'affaires Canada-Corée, le Bureau économique et culturel de Taïwan, ainsi que les ambassades du Japon, de l'Allemagne et des Philippines. Les représentants de la FAP Canada ont aussi pris part à plus de vingt panels et événements organisés par d'autres organismes au Canada et en Asie, y compris des dialogues de type 1.5 liés au G7, tenus par le gouvernement du Canada en préparation du sommet du G7 en Alberta.

Cette année, la fondation a mené deux enquêtes d'opinion : le [Sondage d'opinion national 2024 : Perceptions canadiennes de l'Asie](#), et un [sondage conjoint avec l'Institut Angus Reid](#) sur les relations Canada-Inde. Pour une deuxième année consécutive, nous avons soutenu le Sommet de Montréal sur la sécurité internationale du Centre montréalais pour la sécurité globale, ainsi que trois stages coopératifs étudiants en Inde en collaboration avec l'Université Simon Fraser. Nous avons aussi lancé de nouveaux partenariats avec l'Université nationale Chengchi (Taïwan, type 2 à Taipei) et l'École Balsillie de l'Université de Waterloo (programme conjoint de stages pour étudiants en STIM dans l'Indo-Pacifique).

La fondation continue d'avoir un impact considérable au Québec (et à Ottawa) grâce à la création, l'automne dernier, d'un poste de conseiller en recherche et communications à temps plein à Montréal. En ajoutant de nouvelles compétences dédiées à l'approfondissement de nos engagements auprès des Canadiens francophones, Alexandre Veilleux a eu un impact notable à travers ses recherches (notamment une analyse [des perspectives francophones et anglophones sur l'Asie](#) tirée du sondage d'opinion national 2024), la création de réseaux, les engagements médiatiques et la nouvelle série de balados mentionnée plus haut.

Le Québec demeure la seule province canadienne à avoir publié une stratégie indo-pacifique avant celle du gouvernement fédéral et à avoir établi des chaires dans deux de ses universités, l'Université de Montréal et l'Université Laval. La fondation a joué un rôle clé cette année dans la création de partenariats avec ces deux chaires et avec le CÉRIUM, une communauté de chercheurs spécialisés en questions internationales à l'Université de Montréal.



Enfin, les développements majeurs survenus entre le Canada et l'Inde en octobre ont coïncidé avec une intensification de l'engagement de la fondation auprès de partenaires en Inde, identifiée comme « partenaire critique » dans la stratégie indo-pacifique d'Ottawa. Si cette rupture dans les relations bilatérales a entraîné le report de certains événements à l'automne, elle a surtout souligné la nécessité pour la FAP Canada de jouer un rôle accru et continu dans la facilitation de l'engagement entre sociétés durant une période de tensions gouvernementales. Alors que nous planifions un programme élargi d'engagements et de collaborations Canada-Inde à la demande des parties prenantes, la fondation a également [intensifié ses publications et analyses sur l'Inde](#) afin de démontrer l'importance continue des relations bilatérales pour le Canada et les Canadiens dans ce contexte de perturbations.

Pleins feux sur la défense et la sécurité

Au cours de la dernière année, la FAP Canada a considérablement élargi sa programmation, ses recherches et ses activités de sensibilisation publique en matière de coopération en défense et sécurité avec la région indo-pacifique. Le premier pilier de la Stratégie canadienne pour l'Indo-Pacifique rappelle que la diversification doit s'étendre au-delà du commerce pour inclure des partenariats de sécurité résilients. En combinant une recherche rigoureuse, des dialogues de haut niveau et une diplomatie publique ciblée, la Fondation aide le Canada à aligner son engagement sécuritaire sur ses ambitions économiques dans la région, tout en veillant à ce que la perspective canadienne oriente les débats évolutifs sur la stabilité régionale.

RECHERCHE GÉOPOLITIQUE ET EN SÉCURITÉ

Notre plan de recherche s'est concentré sur trois volets prioritaires en sécurité :

- Les secteurs stratégiques : coopération en défense, sécurité énergétique, résilience des chaînes d'approvisionnement;
- **Les points chauds régionaux** : tensions en mer de Chine méridionale, sécurité de l'Arctique, liens Euro-Atlantique/Indo-Pacifique;
- Les domaines émergents qui façonneront la prochaine décennie de compétition : grands fonds marins, grand nord et espace extra-atmosphérique.

DIALOGUES ET TABLES RONDES STRATÉGIQUES

Plus de 20 rencontres axées sur la sécurité ont été tenues cette année, traitant de sujets tels que la sécurité arctique, la surveillance maritime, la coordination

trilatérale Canada-Japon-États-Unis dans le Pacifique Nord, la coopération industrielle de défense avec la Corée du Sud et la résilience cybernétique. Parmi les événements phares :

- Dialogue sur la sécurité maritime et cybernétique Canada-Philippines de type 1.5 – Ottawa, décembre 2024
- Collaborations en cybersécurité avec l'Asie du Sud-Est – Singapour et Manille, 2024-2025
- Dialogue stratégique Canada-Inde de type 2 – New Delhi, février 2025



SÉRIE DE CONFÉRENCES DES LEADERS MONDIAUX

Nous avons lancé une série rassemblant hauts responsables militaires et de la défense avec des décideurs, l'industrie et le public. Cette année, la série a présenté :

- Le ministre de la Défense Bill Blair, qui a détaillé les priorités en défense nordique et priorités en matière de dissuasion dans l'Indo-Pacifique ;
- Le vice-amiral Angus Topshee, portant sur les priorités maritimes du Canada dans l'Indo-Pacifique;
- Le général allemand Carsten Breuer, qui a souligné l'importance pour l'OTAN de regarder vers le Pacifique avec autant d'attention que vers l'Europe.

Chacun de ces événements a été diffusé en direct, enregistré en balado et publié sur la chaîne YouTube de la FAP Canada, transformant une salle comble en un auditoire mondial et assurant que ces échanges nourrissent le débat bien au-delà de la tenue des séances.

DIPLOMATIE PUBLIQUE ET LEADERSHIP ÉCLAIRÉ

La vice-présidente, Recherche et Stratégie de la FAP Canada, a pris part à des rencontres prestigieuses telles que la Conférence Ottawa sur la sécurité et la défense, l'Assemblée parlementaire de l'OTAN, le Sommet pour la sécurité de Montréal, SpaceBound 2024, le Forum de sécurité de Taipei, RIMPAC 2024, ainsi que plusieurs tables rondes sur la cybersécurité



à Singapour et Manille, apportant les perspectives indo-pacifiques aux débats canadiens et les vues canadiennes à la région.

INITIATIVE DE RECHERCHE INDE-CANADA (ICRI)

Au cœur de cette initiative figure l'identification d'opportunités concrètes de collaboration Canada-Inde en matière de sécurité indo-pacifique et de projets conjoints dans l'industrie de la défense. En février 2024, des tables rondes à New Delhi ont exploré la coopération militaire dans un contexte de tensions diplomatiques, avec un suivi continu des enjeux bilatéraux en sécurité.

CONSEIL DE COOPÉRATION POUR LA SÉCURITÉ DANS L'ASIE-PACIFIQUE (CSCAP)

Cette année, la Fondation a pris en charge la rédaction du *rapport phare du CSCAP*, le *Regional Security Outlook*, plaçant ainsi l'analyse canadienne au cœur des discussions sur la sécurité dans la région Asie-Pacifique.

NOS RÉSEAUX



**CANADA-IN-ASIA
CONFÉRENCE
CANADA-EN-ASIE**
Singapore 2025 Singapour



**CANADIAN WOMEN'S
INTERNATIONAL NETWORK**
RÉSEAU INTERNATIONAL
DES FEMMES CANADIENNES



SOUTIEN AUX OBJECTIFS DU PLAN ANNUEL DE 2024- 25

- 1 Présenter des données, des analyses et une expertise pertinentes sur l'Asie aux acteurs canadiens, tout en positionnant la fondation comme une source fiable et recherchée d'information, d'expertise et de perspectives, et en élargissant sa portée auprès des publics au Canada et en Asie.
- 2 Offrir un appui aux Canadiens pour bâtir et intégrer des réseaux.
- 3 Mettre à profit les ressources de la FAP Canada afin de renforcer l'expertise et la recherche canadiennes sur l'engagement avec l'Asie.
- 4 Accroître la notoriété du Canada en Asie, particulièrement en Asie du Sud-Est et en Asie du Sud.

Série de conférences Canada-en-Asie



La Fondation a poursuivi le développement de sa série phare, la Conférence Canada en Asie (CCA), en organisant avec succès la troisième édition annuelle à Singapour, en février 2025, en partenariat avec Universités Canada. [La CCEA2025](#) s'est tenue à un moment charnière pour les intérêts géopolitiques du Canada et au moment où il devient crucial de renforcer les relations entre le Canada et l'Indo-Pacifique.

Tenue à la Raffles City Convention Centre du 19 au 21 février 2025, la conférence a réuni un record de 738 participants : 484 d'Asie et 235 du Canada, confirmant l'intérêt croissant et l'engagement accru envers la collaboration Canada-Asie.

Sur l'ensemble de la conférence, 125 conférenciers sont intervenus lors de 30 panels et tables rondes couvrant des enjeux majeurs : commerce, investissement, innovation et recherche. L'ambition initiale de la CCEA s'est concrétisée : La conférence est désormais une plateforme reconnue pour l'engagement élargi du Canada dans la région, servant d'événement phare annuel pour d'autres rencontres, missions commerciales et déplacements d'affaires majeurs.

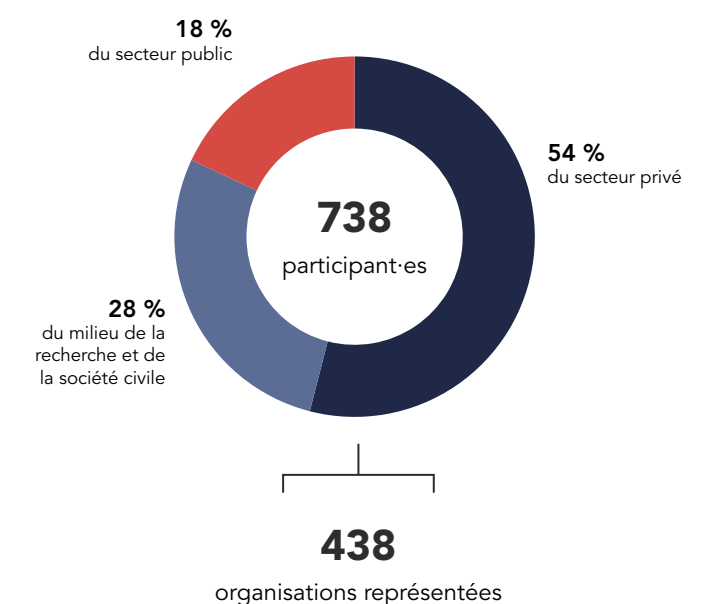
En marge de la programmation officielle, 20 événements satellites organisés par des partenaires et commanditaires ont permis d'optimiser le réseautage, le partage de connaissances et la conclusion d'ententes parmi les participants. L'événement parallèle intitulé [le Forum Canada-Asie sur les investissements dans les technologies ProGen](#) (CANTIF) a attiré de nombreux investisseurs en capital de risque de toute l'Asie ainsi que des entrepreneurs canadiens à fort potentiel.

Selon notre sondage post-conférence, il y a eu un haut degré de satisfaction parmi les participantes et participants à la Conférence Canada en Asie, ainsi qu'un fort taux de réussite quant à l'atteinte de leurs objectifs. À la question « Dans l'ensemble, à quel point étiez-vous satisfait(e) de la Conférence Canada-Asie 2025 ? », plus de 90 % des répondants se sont dits « très satisfaits » (50 %) ou « satisfaits » (40,5 %), et aucun n'a répondu « insatisfait » ou « très insatisfait ». Parmi les objectifs les plus fréquemment mentionnés figuraient la rencontre de partenaires d'affaires, de partenaires en recherche ou en innovation, ainsi que le désir d'approfondir leur connaissance de l'Asie. La grande majorité des participantes et participants ont indiqué avoir été « très satisfaits » ou « satisfaits » quant à l'atteinte de leur objectif principal. De plus, 96 % des répondants ont jugé le réseautage offert par la CCA2025

utile : « J'ai établi des contacts extrêmement utiles » (36 %) ou « J'ai établi des contacts plutôt utiles » (60 %)

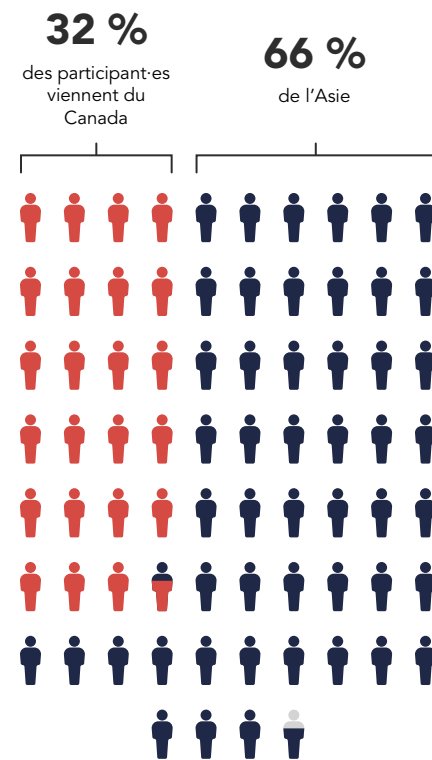
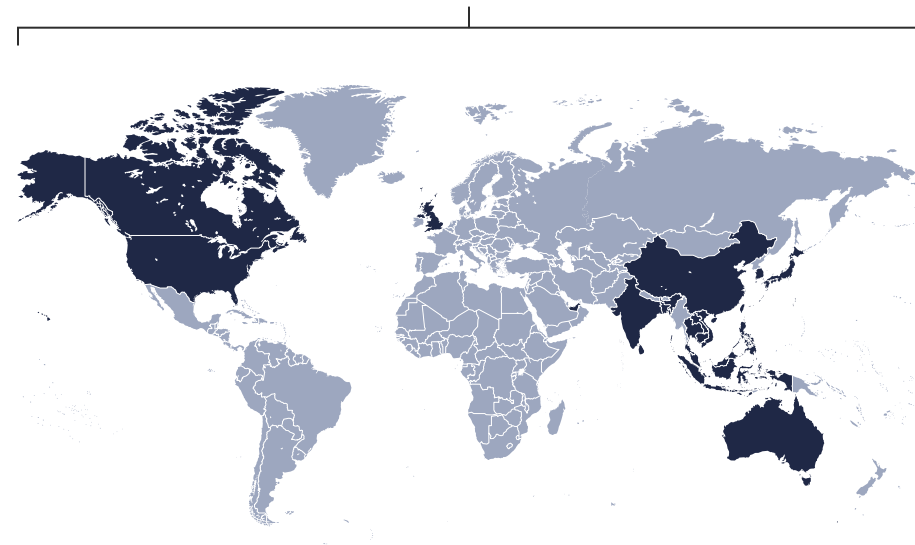
Les sessions concomitantes adoptaient un format novateur axé sur quatre secteurs prioritaires : – **l'agroalimentaire et la sécurité alimentaire, les technologies océaniques et l'économie bleue, l'écotechnologie et les transitions énergétiques.** Ces secteurs étaient croisés avec quatre axes d'engagement : **écosystèmes d'innovation, investissements et finance, commerce et chaînes d'approvisionnement, et intelligence artificielle.** Cela a permis aux participants de naviguer dans le programme de la conférence selon leurs divers intérêts. En rassemblant les principaux acteurs et conférenciers de ces secteurs, la CCEA2025 a offert une plateforme unique pour nouer des partenariats, échanger des idées et élaborer des stratégies multisectorielles ayant un impact concret.

PARTICIPATION



PROVENANCE GÉOGRAPHIQUE

Participant·es provenant de **36 villes** réparties dans
21 économies de la région Asie-Pacifique



Les quatre séances plénières de la CCEA2025 ont permis aux participants d'échanger sur les enjeux mondiaux et les opportunités qui façonnent l'avenir des relations Canada-Asie. Parmi les thèmes des sessions concomitantes, sélectionnés pour leur pertinence multisectorielle, figurent :

La course mondiale aux talents



Naviguer les risques géopolitiques :
Remaniement des chaînes
d'approvisionnement mondiales



Investissement canadien dans la
recherche pour le développement
de l'Asie



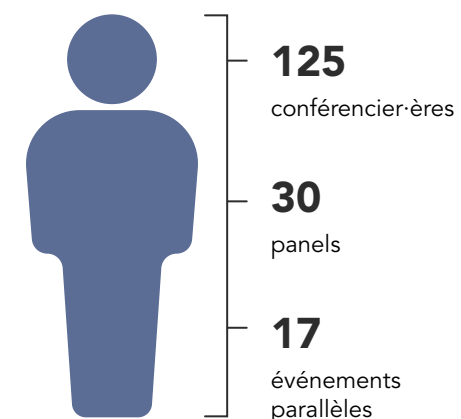
Opportunités d'infrastructures
durables en Asie



La Conférence-Canada-en-Asie 2026, provisoirement prévue du 9 au 11 février 2026 à Singapour



PROGRAMMATION



PORTÉE ET IMPACT



261 420
impressions sur LinkedIn

3 100 000
impressions sur
Facebook et Instagram



Programmation pour l'entrepreneuriat féminin

La Fondation a de nouveau mené à bien sa programmation dédiée à l'entrepreneuriat féminin, comprenant notamment une [Mission commerciale exclusivement féminine du Canada à Taïwan et au Vietnam](#) en novembre, ainsi que deux sommets mondiaux du [Réseau international des femmes canadiennes](#) (CanWIN) à Toronto, en juin et en mars.

Sous la bannière « Partenariats pour la durabilité », la Mission commerciale exclusivement féminine du Canada à Taïwan et au Vietnam, tenue du 17 au 23 novembre, représentait la huitième initiative de la série pilotée par la FAP Canada dans le cadre de [ses missions commerciales féminines en Asie](#). Elle a été rendue possible grâce à l'appui du Fonds de la Stratégie pour les femmes en entrepreneuriat d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada. Elle rassemblait 22 femmes entrepreneures et personnes de genres divers issues de partout au pays, notamment des secteurs de la tech et de l'innovation, et 8 cheffes de file d'opinion pour un total de 30 participantes. Les déléguées ont participé à 216 rencontres interentreprises auprès de partenaires asiatiques et collaboré avec 166 entreprises et organisations à Taïwan et au Vietnam, deux marchés porteurs pour les entreprises canadiennes. La mission a jusqu'à présent mené à la signature de deux ententes de placement d'une valeur estimée à 11,4 millions \$.



Les déléguées à la mission ont tiré des enseignements clés sur les relations bilatérales et les possibilités de coopération économique inclusive, en participant à des conférences réunissant des intervenantes et intervenants de haut niveau issus des milieux gouvernemental, des affaires et universitaire du Canada, de Taïwan et du Vietnam. Ces échanges ont permis d'aborder des enjeux liés au commerce bilatéral et régional, à l'inclusion du genre dans l'économie — dans une perspective de progrès économique pour les femmes — ainsi qu'aux soutiens destinés aux petites et moyennes entreprises.

Dans le prolongement naturel des missions commerciales exclusivement féminines, la Fondation Asie Pacifique du Canada poursuit l'expansion active du Réseau international des femmes canadiennes (CanWIN), créé en 2021. Ce réseau met officiellement en relation des femmes leaders d'opinion, des entrepreneures et des organisations promouvant l'égalité des genres afin de faire progresser l'égalité économique et donner aux femmes entrepreneures canadiennes les moyens de s'engager sur les marchés de croissance en Asie. CanWIN a rapidement évolué pour devenir un réseau multilatéral florissant et un écosystème international en pleine croissance pour les femmes en affaires, regroupant présentement 269 membres actives.

« J'ai pu me joindre à la mission [CANTIF] à Singapour... au moment de mon départ, je disposais de 500 000 dollars américains supplémentaires pour [mon entreprise], ce qui lui a permis de passer au niveau supérieur. »

– PDG, ENTREPRISE DE TECHNOLOGIE MÉDICALE BASÉE À TORONTO

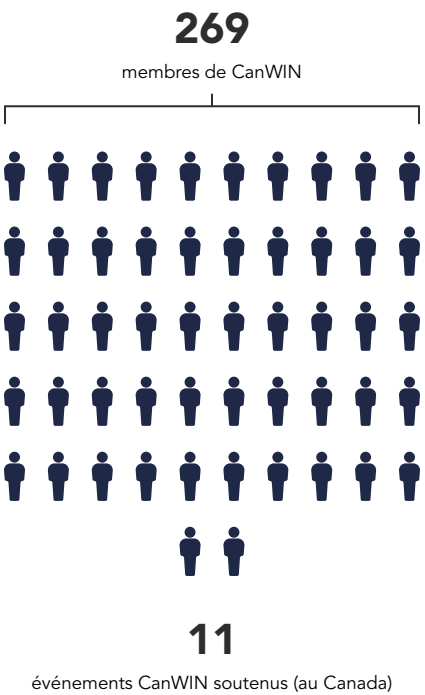
« Je tiens à remercier la FAP Canada et CanWIN [pour la mission en Asie]... où la technologie et l'innovation sont dix ans en avance sur nous. »

– CO-PROPRIÉTAIRE, ENTREPRISE D'ÉNERGIE VERTE BASÉE À DAWSON

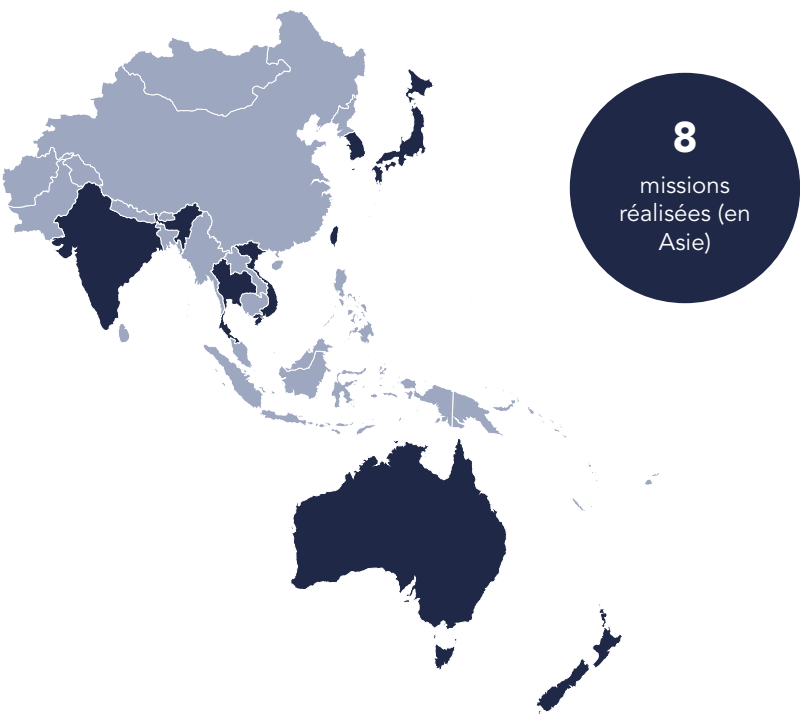
« ... nous a aidés à bâtir un pont vers le marché de l'ANASE. »

– ASSOCIÉ FONDATEUR, ENTREPRISE D'ÉCOTECHNOLOGIE

CANWIN



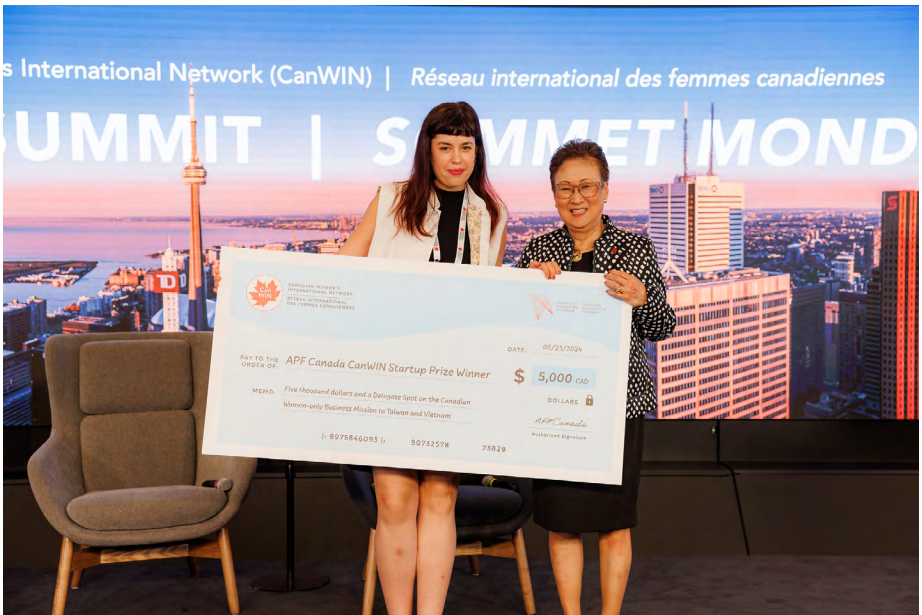
MISSIONS COMMERCIALES FÉMININES





Cette année, la Fondation a organisé deux éditions du sommet mondial CanWIN (SMC) à Toronto, appuyées par le Fonds de la Stratégie pour les femmes en entrepreneuriat (SEF). La première, tenue en juin, a attiré 150 participantes provenant de sept économies indo-pacifiques, incluant des femmes entrepreneures, des leaders d'organisations autochtones, des décideuses économiques et des organismes œuvrant à l'avancement de l'égalité des genres.

Intitulé « Au-delà des frontières : prospérité inclusive des genres au Canada et en Asie », l'événement comprenait un concours de présentation pour startups organisé par la FAP Canada et parrainé par le secteur privé. Cinq finalistes ont présenté leur entreprise devant un jury international de capital-risque, et les trois meilleures se sont vu remettre une bourse de 5 000 \$ ainsi qu'un billet d'avion.



Ce sommet a représenté une occasion unique pour des femmes et des personnes entrepreneures de diverses identités de genre du Canada et de l'Asie de bâtir une communauté d'affaires inclusive, de rejoindre un réseau collaboratif et d'établir des liens clés pour accéder aux marchés de l'Asie-Pacifique. Les commentaires recueillis à l'issue de l'événement témoignent d'un fort souhait de voir ce sommet devenir un rendez-vous annuel.

Une deuxième édition du sommet CanWIN s'est tenue en mars à Toronto, sous le titre « événement de clôture de la série des missions commerciales féminines en Asie ». L'événement a réuni 97 participantes et 22 conférencières et conférenciers autour de quatre panels thématiques. Également soutenu par le Fonds SEF, le sommet rendait hommage au parcours des déléguées ayant participé aux récentes missions en Asie. Il a rassemblé des entrepreneures dynamiques et des leaders d'affaires du Canada et de l'Asie venus explorer les pistes de diversification vers les marchés exportateurs de la région indopacifique.

« Nous avons obtenu des pistes exceptionnelles avec lesquelles nous sommes toujours en contact. »

– PDG, ENTREPRISE EN TECHNOLOGIE CLIMATIQUE BASÉE À SHERBROOKE

Conseil consultatif des chefs d'entreprise sur l'Asie



Le [Conseil consultatif des chefs d'entreprise sur l'Asie](#) (ABLAC) créé par la Fondation en 2016, regroupe des chefs d'entreprise de premier plan basés au Canada et en Asie, réunis chaque année pour cerner les leviers d'une meilleure collaboration économique. Composé aujourd'hui de 52 membres représentant l'ensemble du Canada et plus de dix économies indo-pacifiques, ce forum constitue un espace unique de dialogue et d'action ciblée.

La huitième réunion annuelle d'ABLAC s'est tenue à Singapour les 18 et 19 février 2025, à la veille de la Conférence Canada en Asie. Elle était dirigée par Kevin D. Strain, président et chef de la direction de Sun Life (Canada), et Shirley Crystal Chua, fondatrice et PDG du groupe Golden Equator (Asie). Sous le thème « Prospérer dans un monde complexe : renforcer les affaires et l'innovation canadiennes par des partenariats en Asie », la rencontre a souligné la nécessité d'adapter les modèles d'affaires face à la volatilité géoéconomique croissante.



LES TRAVAUX ONT DONNÉ LIEU À PLUSIEURS RECOMMANDATIONS À L'INTENTION DU MILIEU DES AFFAIRES ET DU GOUVERNEMENT CANADIEN, NOTAMMENT :

- 1 Pour tirer parti de la croissance fulgurante de l'innovation en Asie, le Canada devrait adopter une approche à plus long terme en matière d'innovation, notamment en révisant ses politiques sur la propriété intellectuelle, les achats publics et les partenariats avec l'industrie.
- 2 Bien que la réputation du Canada comme pays bienveillant, humble et accueillant soit un atout en Asie, il serait opportun d'envisager un repositionnement de l'image du Canada en misant sur l'ambition et la confiance, afin d'attirer davantage d'investissements et d'occasions d'affaires—et de promouvoir ses atouts sectoriels spécifiques en Asie, tout en continuant à se démarquer des États-Unis.
- 3 Le Canada doit bâtir des infrastructures d'exportation pour les clients de l'Asie du Nord-Est intéressés ; fournir des conseils et, lorsque pertinent, du soutien aux entreprises souhaitant faire des affaires, notamment avec la Chine et l'Inde ; et être chef de file du PTPGP.
- 4 Les entreprises canadiennes et les agences gouvernementales présentes en Asie devraient accroître le partage d'informations sur les marchés locaux—qu'il s'agisse de rapports de diligence raisonnable ou d'analyses économiques—afin de mieux soutenir les entreprises canadiennes qui souhaitent saisir les occasions en Asie.
- 5 Les entreprises canadiennes ayant des plans d'expansion (ou de renforcement de liens existants) doivent assurer une présence de leur chef de la direction en Asie. Comme l'a souligné un membre d'ABLAC, « on peut prétendre s'intéresser, mais on ne peut pas faire semblant d'être présent ».
- 6 Enfin, il importe que les gouvernements et les universités collaborent davantage pour envoyer plus d'étudiantes et étudiants au sein de pays asiatiques, tout en valorisant les réalisations des diplômées et diplômés canadiens œuvrant en Asie.

ABLAC

MEMBRES DE L'ABLAC

au 31 mars 2025

CANADA

Kevin D. Strain

Coprésident de l'ABLAC 2024-2025;
président et chef de la direction, Sun Life

Dominic Barton

Président honoraire émérite de l'ABLAC;
président du conseil, Rio Tinto

Murad Al-Katib

Président et chef de la direction, AGT Food
and Ingredients Inc.

Lisa Baiton

PDG, Association canadienne des
producteurs pétroliers

Stewart Beck

Ancien président et chef de la direction,
Fondation Asie Pacifique du Canada

Marc-André Blanchard

Premier vice-président et Chef de
CDPQ mondial et Chef mondial de
l'investissement durable.

Janet De Silva

Coprésidente canadienne, Conseil d'affaires
Canada-ANASE (jusqu'au 20 février 2025)

Olivier Desmarais

Président du conseil et chef de la direction,
Power Sustainable

Janice Fukakusa

Ancienne chancelière, Université
métropolitaine de Toronto

Gordon Fyfe

Chef de la direction et et directeur des
systèmes d'information, British Columbia
Investment Management Corporation (BCI)

Tim Gitzel

Président et chef de la direction, Cameco
Corp.

Roy Gori

Ancien président et chef de la direction,
Manuvie

Martha Hall Findlay

Directrice, Chaire James S. et Barbara A.
Palmer en politiques publiques, Université
de Calgary

Goldy Hyder

Président et chef de la direction, Conseil
canadien des affaires

Suyi Kim

Ancienne directrice générale principale et
cheffe mondiale du capital-investissement,
Investissements RPC

Bobby Kwon

Président et chef de la direction,
Corporation commerciale canadienne
(depuis le 2 novembre 2024)

Mairead Lavery

Présidente et cheffe de la direction,
Exportation et développement Canada
(jusqu'au 13 décembre 2024)

Don Lindsay

Président du conseil, Manuvie; ancien
président et chef de la direction, Teck
Resources

Mark Machin

Fondateur et associé directeur, Intrepid
Growth Strategies; ancien président et chef
de la direction, Investissements RPC

Jeff Nankivell

Président et chef de la direction, Fondation
Asie Pacifique du Canada

Sue Paish

Cheffe de la direction, DIGITAL
(Supergrappe canadienne des technologies
numériques)

Susannah Pierce

Ancienne présidente et représentante
nationale, Shell Canada

Jonathan Price

Chef de la direction, Teck Resources

Michael Rolland

Ancien président et chef des opérations
pour l'Asie-Pacifique, OMERS

Ian Smith

Chef de la direction, Clearwater Seafoods
Limited Partnership

Mark Wiseman

Conseiller principal et président, Canada
(Lazard)

ASIE

Shirley Crystal Chua

Coprésidente de l'ABLAC 2024-2025;
fondatrice et cheffe de la direction du
groupe, Golden Equator (Singapour)

Hafimi Abdul Haadii

Directrice exécutive, LVK Group of
Companies (Brunei Darussalam)

Muhamad Chatib Basri

Cofondateur et associé principal, CReco
Research (Indonésie)

Hari Bhartia

Fondateur et coprésident, Jubilant Bhartia
Group (Inde)

Michaela Browning

Associée et cheffe de la direction, Asie-
Pacifique, Brunswick Group (Australie)

Tim Dattels

Conseiller principal; ancien associé, TPG;
associé directeur, TPG Asia (Hong Kong)

Joseph Fung

Associé directeur, Saltagen Ventures (Hong
Kong)

Wayne Farmer

Président, Conseil d'affaires Canada-
ASEAN (CABC) (Singapour) (depuis le 13
février 2025)

Doris Ho

Présidente et cheffe de la direction,
Magsaysay Group of Companies
(Philippines)

Michael ByungJu Kim

Fondateur et associé, MBK Partners (Corée
du Sud) (jusqu'au 14 janvier 2025)

Vincent Joli-Coeur

Président Asie-Pacifique et vice-président,
Marchés financiers, Banque Nationale du
Canada (Hong Kong)

Kenny Lam

Chef de la direction, Two Sigma Asia
Pacific (Chine)

Winston Leong

Fontana Enterprises Ltd. (Hong Kong)

Shan Li

Président du conseil d'administration et
chef de la direction, Silk Road Financing
Corporation (Chine)

Veronica Lukito

Cheffe de la direction et directrice générale,
Ancora Capital Management (Indonésie)

Kaori Namiki

Présidente et cheffe de la direction,
Mitsubishi Canada Ltd. (Japon) (jusqu'en
mars 2025)

Dr. Cong Phan

Président, UniBrands (Vietnam)

Abanti Sankaranarayanan

Cheffe des affaires publiques du Groupe
et membre du comité exécutif, Mahindra
Group (Inde)

Shunichi Shibanuma

Président et directeur représentant,
SIGMAXYZ (Japon)

Chin Hwee Tan

Président, SGTraDex; président, Energy
Supply Resilience Advisory Panel, Energy
Market Authority (Singapour)

Dieter Turowski

Président du conseil d'administration de
la Banque d'investissement pour l'Asie-
Pacifique, Morgan Stanley (Hong Kong)

Yukako Uchinaga

Présidente, Japan Women's Innovative
Network; cheffe de la direction,
Globalization Research Institute (Japon)

Diane Wang

Fondatrice et cheffe de la direction,
DHgate.com (Chine)

Jennifer Westacott AO

Chancelière, Western Sydney University;
ancienne cheffe de la direction, Business
Council of Australia (Australie)

John Witt

Directeur général du groupe, Jardine
Matheson Holdings Limited (Hong Kong)

Dr. Songye Yoon

Présidente et cheffe de la stratégie,
NCSOFT; cheffe de la direction, NCWEST
(Corée du Sud)

RÉSEAUX DE PARTENAIRES



Cette année, la fondation a considérablement accru la prestation de services de secrétariat et de soutien fonctionnel pour l'engagement du Canada au sein du Forum de coopération économique Asie-Pacifique (APEC), pour lequel la FAP Canada est le centre d'études désigné au pays, ainsi qu'à travers des projets et partenariats liés à l'APEC, notamment le [Conseil consultatif des gens d'affaires de l'APEC](#) (ABAC) et le projet de développement international [APEC-Canada pour l'expansion du partenariat des entreprises](#) (ACGBP), en plus d'un organisme parallèle, le [Conseil de coopération économique du Pacifique](#) (PECC).

Nous avons également joué un rôle accru au sein du [Conseil de coopération pour la sécurité dans l'Asie-Pacifique](#) (CSCAP), une initiative non gouvernementale de type 2 favorisant le dialogue sur les enjeux de sécurité auprès des 21 États membres de l'Indo-Pacifique, et pour lequel la FAP Canada agit à titre de comité membre canadien.

SOUTIEN AUX OBJECTIFS DU PLAN ANNUEL DE 2024- 25

- 1 Présenter des données, des analyses et une expertise pertinentes sur l'Asie aux acteurs canadiens, tout en positionnant la fondation comme une source fiable et recherchée d'information, d'expertise et de perspectives, et en élargissant sa portée auprès des publics au Canada et en Asie.
- 2 Offrir un appui aux Canadiens pour bâtir et intégrer des réseaux.
- 3 Mettre à profit les ressources de la FAP Canada afin de renforcer l'expertise et la recherche canadiennes sur l'engagement avec l'Asie.
- 4 Accroître la notoriété du Canada en Asie, particulièrement en Asie du Sud-Est et en Asie du Sud.

Conseil consultatif des gens d'affaires de l'APEC



ABAC, organisme du secteur privé réunissant plus de trois leaders d'affaires par économie membre de l'APEC, fournit des recommandations et des conseils aux dirigeants et hauts fonctionnaires de l'APEC sur les priorités et orientations du secteur des affaires, ainsi que sur l'amélioration de l'environnement propice aux affaires et à l'investissement dans la région. La FAP Canada a mis à profit son expertise et ses réseaux pour appuyer les membres canadiens d'ABAC (actuellement deux) dans la promotion des intérêts des entreprises canadiennes dans le contexte élargi de l'APEC.

Guidée par le thème 2024 « Peuple, Affaires, Prospérité », la fondation a accompagné les membres canadiens de l'ABAC, **Jan De Silva**, présidente du groupe de travail sur l'innovation numérique, et **Joseph Fung**, vice-président, partenariat politique sur la sécurité alimentaire de l'APEC, alors qu'ils organisaient diverses activités au cours de l'année dans les secteurs de l'innovation numérique, de la sécurité alimentaire et de l'énergie, tout en faisant avancer les priorités canadiennes en matière de commerce inclusif et de croissance durable.

En complément de ce soutien, nous avons élargi nos travaux de recherche avec l'ABAC cette année, produisant deux rapports majeurs issus de la collaboration ABAC Canada et FAP Canada, lesquels ont mené à des recommandations pour les décideurs politiques et les groupes de travail en appui aux priorités de l'APEC :

FORMALISATION ÉLECTRONIQUE : COMMENT L'ÉCONOMIE NUMÉRIQUE PEUT DYNAMISER ET AUTONOMISER LES ÉCONOMIES DE L'APEC

Novembre 2024

Lire la suite ▶

L'AVENIR DE LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE EN APEC : PERSPECTIVES DE LEADERS D'AFFAIRES

Mars 2025

Lire la suite ▶

Notre année ABAC a débuté à Hong Kong lors d'**ABAC II** (22-25 avril 2024), où ABAC Canada, en collaboration avec ABAC Singapour et Microsoft Hong Kong, a organisé l'atelier « L'IA au service des entreprises : un atelier expérientiel sur l'utilisation de l'intelligence artificielle » et un déjeuner de réseautage en partenariat avec Saltagen Ventures et le consulat général du Canada à Hong Kong et Macao, sur le thème « Comment les économies de l'APEC utilisent les écosystèmes régionaux pour la mise à l'échelle technologique ». Les activités ont été bien reçues, les membres d'ABAC de haut niveau ayant participé activement aux deux événements, démontrant le leadership et la visibilité du Canada dans le secteur technologique de la région.

Lors d'**ABAC III** à Tokyo (1-4 août 2024), les membres d'ABAC Canada ont coorganisé un panel et une table ronde sur l'IA et le numérique, et ont présenté une mise à jour sur les projets de recherche en cours d'ABAC Canada. Notre proposition sur la formalisation électronique, présentée par Jan De Silva, a été endossée par l'ABAC. Joseph Fung a présenté de nouvelles conclusions issues de notre proposition sur la sécurité alimentaire, et ABAC III s'est conclu avec une lettre d'ABAC adressée aux ministres responsables de la sécurité alimentaire et aux ministres des PME, sous la direction d'ABAC Canada. Lors de la **neuvième rencontre ministérielle sur la sécurité alimentaire de l'APEC** à Trujillo, Pérou (12-18 août 2024), Joseph Fung a présenté aux ministres de l'APEC les recommandations clés de la lettre d'ABAC, mettant en lumière les constats essentiels sur les perspectives du secteur privé, notamment le rôle intégral des acteurs privés dans l'ensemble de la chaîne de valeur alimentaire de l'APEC et l'urgence de s'attaquer à l'insécurité alimentaire par une approche mobilisant toute la société.

De Silva, Fung et l'équipe d'appui de la FAP Canada ont clôturé l'année 2024 lors d'**ABAC IV**, pendant la **Semaine des dirigeants économiques de l'APEC** à Lima, Pérou (10-15 novembre 2024), où De Silva a officiellement lancé la proposition sur la formalisation électronique. Sous la direction de Mme De Silva, le groupe de travail sur l'innovation numérique a publié sa première déclaration et un appel à l'action à l'intention des ministres de l'APEC responsables de l'innovation numérique, en réponse à la croissance rapide de l'économie numérique. Durant la même semaine, Fung a présenté au groupe de travail sur la durabilité les conclusions des rencontres ministérielles de l'APEC sur la sécurité alimentaire, mettant en avant la nécessité de renforcer les partenariats entre les secteurs privé et public.

Lors d'**ABAC I** à Brisbane, Australie (23-25 février 2025), le nouveau projet d'ABAC Canada pour l'année à venir, intitulé « Dynamiser l'économie numérique : l'impératif des centres de données », a été entièrement endossé. Au cours de la **première rencontre des hauts fonctionnaires de l'APEC** à Gyeongju, Corée du Sud (2-6 mars 2025), M. Fung a distribué le rapport de la FAP Canada sur la sécurité alimentaire au partenariat politique de l'APEC sur la sécurité alimentaire. À la fin de l'exercice financier 2024-2025, l'équipe ABAC Canada préparait **ABAC II** à Toronto, Canada (23-26 avril 2025). Cet événement, en partenariat avec le gouvernement du Canada, réunira des invités de marque des 21 économies de l'APEC. Sous la présidence sud-coréenne de l'APEC, ABAC Canada a été choisi pour accueillir cette réunion internationale notamment grâce au rôle de premier plan joué par les industries canadiennes dans les secteurs de l'innovation, de l'intelligence artificielle, de la biosanté et des chaînes d'approvisionnement pour les véhicules électriques.



MEMBRES ABAC CANADA



Janet De Silva

Membre d'ABAC Canada depuis 2019, présidente du groupe de travail ABAC sur l'IA et l'innovation numérique



Joseph S. Fung

Membre d'ABAC Canada depuis 2019, vice-président, partenariat politique APEC sur la sécurité alimentaire



Projet APEC-Canada pour l'expansion du partenariat des entreprises

Ce partenariat, auquel la FAP Canada collabore avec le gouvernement du Canada et le secrétariat de la Coopération économique Asie-Pacifique (APEC) depuis 2016, est un projet de renforcement des capacités visant à répondre aux principaux défis auxquels font face les micros, petites et moyennes entreprises (MPME) dans les économies en développement de l'APEC. Jusqu'à présent, le projet a aidé des centaines d'entrepreneurs innovants à lancer et développer leurs entreprises, à améliorer leurs pratiques de gestion et à accéder aux ressources et aux réseaux, avec un accent particulier sur la croissance durable et inclusive et la réduction de la pauvreté, notamment auprès des entreprises dirigées par des femmes et des jeunes.

Cette année a marqué le lancement complet de la deuxième phase du projet APEC-Canada pour l'expansion du partenariat des entreprises. La phase II correspond à un projet de quatre ans soutenu par une contribution de 2,31 millions \$ dans le cadre du programme de développement régional panasiatique d'Affaires mondiales Canada. Cette phase II s'appuiera sur les acquis de la phase I pour reproduire le modèle du partenariat dans trois nouvelles économies en développement de l'APEC : la Malaisie, la Thaïlande et le Pérou. En outre, la FAP Canada poursuivra son travail en Indonésie, aux Philippines et Vietnam, élargissant ainsi son engagement et augmentant la portée des résultats du projet.

Les activités prévues cette année incluent des ateliers de gestion d'entreprise, des programmes de mentorat et des initiatives d'engagement pour améliorer l'environnement d'affaires des MPME dans l'Indo-Pacifique. Le lancement officiel du projet a eu lieu en mars 2025, en présence de neuf partenaires locaux pour la mise en œuvre. Vers la fin de l'année, une équipe complète de la FAP Canada a été mobilisée pour soutenir le partenariat, incluant un gestionnaire de programme, un spécialiste en recherche et une coordonnatrice à l'équité des genres et à l'inclusion sociale (EGIS).



Conseil de coopération économique du Pacifique (PECC)

La fondation s'engage à utiliser ses ressources pour renforcer l'écosystème d'engagement canadien avec l'Indo-Pacifique. La FAP Canada sert de secrétariat pour le Comité national du Canada pour la coopération économique dans le Pacifique (CANCPEC), l'un des 25 comités membres du Conseil de coopération économique du Pacifique (PECC), une organisation internationale à but non lucratif dédiée à la promotion de la coopération et du dialogue pour encourager le développement économique en Asie-Pacifique. PECC est la seule organisation non gouvernementale observatrice de l'APEC, fournissant des perspectives issues de recherches indépendantes pour appuyer le processus décisionnel régional.

Cette année, la fondation a élargi le comité national du Canada avec cinq nouveaux membres, dont Vina Nadjibulla, vice-présidente, Recherche et stratégie, et Sharon Sun, économiste en politiques commerciales à la Canada West Foundation. CANCPEC a également accru son engagement auprès du PECC cette année en participant à plusieurs tables rondes régionales et à la 31e assemblée générale annuelle. Le comité national a aussi soutenu [le Sondage sur l'état de la région](#) du PECC et, conjointement avec AusPECC (Australie), a mené une proposition visant à fournir une série de recommandations pour la [deuxième table ronde du PECC sur le processus de revue de type 1.5 et à mettre à jour le chapitre 14 du PTPGP sur le commerce électronique](#).

Conseil de coopération pour la sécurité dans l'Asie-Pacifique (CSCAP)

CSCAP offre un mécanisme informel permettant à des chercheurs, hauts fonctionnaires et autres, à titre privé, de discuter des enjeux politiques et sécuritaires auxquels fait face la région Asie-Pacifique. Fondé en 1993, le [CSCAP](#) fournit des recommandations en matière de politiques à l'intention d'organismes intergouvernementaux, organise des rencontres régionales et internationales, et favorise le renforcement des liens entre institutions pour échanger perspectives et expériences sur la coopération régionale en matière de politiques et de sécurité. Le conseil est coprésidé

par un membre d'un comité-membre de l'ANASE et un membre d'un comité-membre hors ANASE.

À titre de comité membre du Canada au CSCAP, la FAP a assumé cette année la responsabilité éditoriale de la publication annuelle évaluée par les pairs du CSCAP : *Regional Security Outlook*. L'édition 2025 sera publiée lors de la table ronde Asie-Pacifique du conseil à Kuala Lumpur et présentée lors de la réunion du comité directeur du CSCAP, toutes deux prévues en juin.

COMPÉTENCES EN ASIE : ACTIVITÉS

Jeunes Professionnels Canada-Asie

Global Challengers Program de la Korea Foundation

Projet Kakehashi Japon-Canada

John H. McArthur Research Fellows

Bourses de recherche

Les 2 et 3 mai 2024, la cohorte 2023-2024 du [Programme Canada-Asie d'accompagnement de jeunes professionnels](#) a tenu un symposium de deux jours à Vancouver. Cette cohorte, la deuxième depuis le lancement du programme en 2022, regroupait 20 jeunes professionnels canadiens œuvrant dans des secteurs gouvernementaux (fédéral et provincial), universitaires, d'organisations internationales, privés et juridiques. Cet événement, qui favorisait des rencontres en personne avec différentes parties prenantes de la relation Canada-Asie, couronnait neuf mois de programme virtuel comprenant des conférenciers invités, des discussions en groupe et des ateliers de développement de compétences.

Cette année, la Fondation a également lancé un partenariat avec le **Global Challengers Program de la Korea Foundation**, offrant à de jeunes talents identifiés comme futurs leaders en Corée du Sud l'occasion d'acquérir une expérience internationale au sein d'instituts de recherche et de politiques réputés. Grâce à ce partenariat, la FAP Canada accueille annuellement deux jeunes Sud-Coréens à titre de jeune chercheur.se dans son équipe de recherche.

SOUTIEN AUX OBJECTIFS DU PLAN ANNUEL DE 2024- 25

- 1
- Présenter des données, des analyses et une expertise pertinentes sur l'Asie aux acteurs canadiens, tout en positionnant la fondation comme une source fiable et recherchée d'information, d'expertise et de perspectives, et en élargissant sa portée auprès des publics au Canada et en Asie.
- 2
- Offrir un appui aux Canadiens pour bâtir et intégrer des réseaux.
- 3
- Mettre à profit les ressources de la FAP Canada afin de renforcer l'expertise et la recherche canadiennes sur l'engagement avec l'Asie.**
- 4
- Accroître la notoriété du Canada en Asie, particulièrement en Asie du Sud-Est et en Asie du Sud.



« Plus que jamais, je me surprends à réfléchir à ce que signifie être Canadienne et à la nature de cet engagement avec le monde. »

– BONNIE LAO, JEUNE
PROFESSIONNELLE CANADA-ASIE

Au travers du [Projet Kakehashi Japon-Canada](#), un programme d'échanges jeunesse bilatéral administré par la FAP Canada pour le compte du ministère japonais des Affaires étrangères avec l'appui du Japan International Cooperation Center, la Fondation a su créer une cohorte engagée d'ambassadeurs jeunesse des deux côtés. À ce jour, plus de 1 200 étudiants du secondaire, étudiants universitaires et jeunes professionnels canadiens et japonais ont bénéficié de ce programme unique qui leur offre la chance d'apprendre et d'explorer la culture de l'autre.

Partenariat établi depuis 2013, l'année 2024 a été marquée par une nouvelle réussite dans la tenue des échanges, des sessions avant et après voyage ainsi que des événements d'anciens participants, en présentiel et en virtuel. Cette année, une cohorte japonaise et trois canadiennes ont pris part au programme. Parallèlement, la FAP Canada a organisé quatre événements pour les anciens participants et en a soutenu six autres en partenariat, tout en animant neuf sessions d'accompagnement pour les voyageurs.





Appuyant ce solide réseau d'anciens répartis au Canada, au Japon et ailleurs dans le monde, le Projet a lancé cette année la série de balados [Conversations Kakehashi](#), où des diplômés du programme partagent leurs expériences vécues et comment celles-ci ont façonné leur parcours professionnel. Plusieurs épisodes et entrevues supplémentaires sont prévus dans l'année à venir, avec des invités allant de conseillers municipaux et PDG à des analystes en politique et même une escrimeuse olympique médaillée.

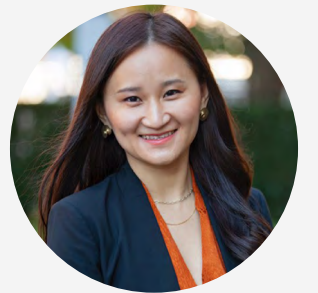
« Je suis honoré d'annoncer ma participation au Projet Kakehashi 2024-2025! Je suis très reconnaissant de l'occasion d'en apprendre davantage sur le Japon et de tisser des liens entre nos pays! »

– LAWRENCE BASS, COHORTE KAKEHASHI 2025

Boursiers de recherche John H. McArthur (2024- 25)

Cette année, la Fondation a accueilli deux nouveaux chercheurs dans le cadre du programme de [bourses de recherche John H. McArthur](#) : la Dre Diana Fu, professeure agrégée à l'Université de Toronto à l'École Munk des affaires internationales et des politiques publiques, ainsi que le Dr Erik Martinez Kuhonta, professeur agrégé au département de science politique de l'Université McGill.

Ce programme soutient des chercheur-euses en milieu de carrière dans la conduite de recherches originales, pertinentes pour les politiques publiques, afin d'approfondir la compréhension du Canada sur la région indo-pacifique. Il est financé par un fonds créé en mémoire de feu Dr John H. McArthur, ancien président du conseil d'administration de la Fondation et doyen émérite de la Harvard Business School, ainsi que par des donateurs privés généreux.



Bourses de recherche

Tout au long de l'année, la Fondation attribue des [bourses de recherche](#) à de jeunes diplômé-es qui intègrent son équipe de recherche et travaillent sous la supervision directe d'un-e chargé-e de programme. Ces bourses concernent nos équipes régionales d'Asie du Nord, d'Asie du Sud-Est et d'Asie du Sud, ainsi que la thématique « Commerce avec l'Asie ». Cette année, 15 chercheurs et chercheuses stagiaires ont rejoint la FAP Canada par ce programme de bourses. Ces jeunes talents ont contribué activement à nos travaux de recherche et à nos programmes, tout en développant leurs compétences professionnelles en recherche, rédaction et analyse de politiques.

PROGRAMME DES BOURSES INDO-PACIFIQUES

L'Initiative pour l'Indo-pacifique de la FAP

Canada constitue un ensemble complet de nouveaux programmes déployés à travers le Canada et la région indo-pacifique. Cette programmation comprend des dialogues stratégiques, des tables rondes, du soutien pour les chercheurs, boursiers et jeunes leaders, ainsi que l'établissement de partenariats collaboratifs reliant des personnes et des institutions dans les principales zones géographiques des deux côtés du Pacifique et au-delà.

En juillet 2024, la Fondation a conclu une entente de subvention et de contribution quinquennale avec Affaires mondiales Canada, dans le cadre de laquelle le gouvernement du Canada investit 24,5 millions de dollars sur cinq ans, tirés de sa Stratégie pour l'Indo-Pacifique, afin de soutenir cette programmation, tout en appuyant la création d'un bureau régional pour l'Asie et d'un espace de dialogue à Singapour.

Un des éléments centraux pour renforcer la résilience du Canada dans un environnement nord-américain marqué par les incertitudes et les perturbations réside dans sa stature diplomatique, ses partenariats et son leadership de pensée dans d'autres régions du monde, particulièrement dans l'Indo-Pacifique, désormais pôle majeur de la géoéconomie et de la géopolitique mondiale.

SOUTIEN AUX OBJECTIFS DU PLAN ANNUEL DE 2024- 25

- 1 **Présenter des données, des analyses et une expertise pertinentes sur l'Asie aux acteurs canadiens,** tout en positionnant la fondation comme une source fiable et recherchée d'information, d'expertise et de perspectives, et en élargissant sa portée auprès des publics au Canada et en Asie.
- 2 Offrir un appui aux Canadiens pour bâtir et intégrer des réseaux.
- 3 **Mettre à profit les ressources de la FAP Canada afin de renforcer l'expertise et la recherche canadiennes sur l'engagement avec l'Asie.**
- 4 **Accroître la notoriété du Canada en Asie, particulièrement en Asie du Sud-Est et en Asie du Sud.**



Suon Choi, Korea



Aries A. Arugay, Philippines



Nanae Baldauff, Japan



Yujen Kuo, Taiwan



Don McLain Gill, Philippines



Kumari Mansi, India



Tuvshinzaya Gantulga, Mongolia



Farlina Said, Malaysia



2025-2026

Indo-Pacific Research Fellows
Jeunes professionnels Canada-Asie

En tirant parti des ressources allouées à l'Initiative pour l'Indo-pacifique, la FAP Canada a rapidement mis en place une série de programmes ayant rehaussé la visibilité et l'impact du Canada dans la région cette année. Ces initiatives illustrent la valeur du Canada comme partenaire engagé en Indo-Pacifique et favorisent une meilleure connaissance de l'Asie au Canada, tout en mobilisant les perspectives et les voix de la région pour enrichir les stratégies canadiennes en matière de diversification commerciale, d'investissement et de partenariats stratégiques.

BOURSIERS DE RECHERCHE INDO-PACIFIQUE

En février, la Fondation a accueilli huit nouveaux boursiers représentant sept administrations de la région, dont l'Inde, le Japon, la Corée du Sud, la Mongolie, la Malaisie, les Philippines et Taïwan. Ces bourses permettent d'intensifier l'engagement du Canada avec l'Indo-Pacifique en soutenant la recherche appliquée et les discussions de politiques publiques portant sur des enjeux prioritaires pour le Canada et ses partenaires asiatiques. Ce programme prévoit aussi une semaine d'immersion au Canada et la participation aux événements de la FAP Canada, tant au pays qu'en Asie.

JEUNES LEADERS INDO-PACIFIQUES

En janvier, 15 jeunes leaders de la région indo-pacifique ont été sélectionnés parmi plus de 900 candidates et candidats provenant de huit juridictions (Bangladesh, Inde, Indonésie, Japon, Malaisie, Mongolie, Philippines et Taïwan).

Ce programme vise à renforcer notre engagement, pertinence et réseaux dans la région, en favorisant des liens concrets avec la prochaine génération de leaders de l’Indo-Pacifique. Il offre à ces jeunes leaders la possibilité de participer aux événements de la FAP Canada en Asie, incluant la la Conférence annuelle Canada-en-Asie et des dialogues stratégiques ; de prendre part à des séances virtuelles mensuelles d’information sur des enjeux prioritaires pour le Canada et la région indo-pacifique, particulièrement ceux mis de l’avant dans la Stratégie du Canada pour l’Indo-Pacifique ; ainsi que de vivre une semaine d’immersion au Canada, durant laquelle ils rencontrent des représentants gouvernementaux, des leaders du secteur privé et des experts de haut niveau. Cette expérience leur permet de développer des réseaux précieux et d’acquérir une compréhension directe de sujets comme la sécurité régionale, l’innovation, les technologies émergentes, l’espace, la sécurité énergétique et le développement durable.

Aira Azhari <i>Présidente-directrice générale par intérim de l’Institute for Democracy and Economic Affairs de Malaisie</i>	Aparajita Mridha <i>Actuellement sous-secrétaire au ministère des Communications, Gouvernement de l’Inde</i>	Fikry A Rahman <i>Directeur des affaires étrangères, Bait Al Amanah research institute</i>
Arief Rizky Bakhtiar <i>Officier supérieur, Secretariat ASEAN Secretariat</i>	Sugar Munkhtsooj <i>Conseiller du ministre mongol de l’Environnement et des Changements climatiques</i>	Nayan Seth <i>Journaliste multimédia</i>
Tarek Hassan <i>Chercheur associé, Bangladesh Institute of International and Strategic Studies (BIISS)</i>	Mohit Musaddi <i>Chercheur sur les relations entre l’Inde et le Bangladesh et entre l’Inde et le Myanmar à l’ISCS Kolkata</i>	Rage Taufika <i>Directrice de la sous-division de la coopération au Secrétariat des affaires américaines et européennes du ministère des Affaires étrangères</i>
Melinda Martinus <i>Chercheuse principale à l’ISEAS – Yusof Ishak Institute, ISEAS-Yusof Ishak Institute</i>	Kenji Matei Obayashi <i>Candidat à la maîtrise en droit, Université Keio</i>	Aletheia Valenciano <i>Professeure adjointe au département de sciences politiques de l’Université des Philippines à Dilima</i>
Maria Elize Mendoza <i>Professeure adjointe de l’Université des Philippines à Diliman</i>	Aaron Jed Rabena <i>Professeur adjoint à l’Asian Center de l’Université des Philippines</i>	Angus Yang <i>Diplomate en congé, candidat à la maîtrise en politiques publiques,</i>

PROGRAMME DES CHERCHEURS INVITÉS INDO-PACIFIQUES

En octobre, la FAP Canada a accueilli le **professeur C. Raja Mohan**, invité à New Delhi et ancien directeur de l’Institute of South Asian Studies à la National University of Singapore, à titre de tout premier chercheur dans le cadre de notre nouveau programme de chercheur invité indo-pacifique.

Ce volet permet à des sommités de la région de séjourner au Canada pour partager leurs analyses sur les grands enjeux régionaux en sécurité, technologie et économie, et d’approfondir le dialogue avec les décideurs, dirigeants d’entreprises, universitaires et médias au Canada. À travers ce programme, la Fondation Asie Pacifique du Canada cherche à établir des relations durables, à améliorer les connaissances en matière de politique et à renforcer les liens entre le Canada et les principaux acteurs de la région indo-pacifique.

Le professeur Mohan, éminent expert indien en géopolitique, en affaires stratégiques et en gouvernance mondiale, a réalisé en mars une tournée d’une semaine qui l’a mené à Montréal, Toronto, Waterloo et Ottawa. À chacune de ces étapes, il a échangé avec des représentants du milieu universitaire, des médias, des gouvernements ainsi que des cercles de réflexion en politiques publiques, dans le cadre d’une série d’événements et de dialogues, tant publics que privés. Ces rencontres ont offert aux parties prenantes canadiennes une occasion unique d’échanger directement avec l’un des plus grands penseurs de la politique étrangère de l’Inde et des enjeux indo-pacifiques — une démarche particulièrement d’actualité alors que le Canada et l’Inde, malgré les défis diplomatiques, font face à une nécessité croissante de collaborer dans un contexte géoéconomique et géopolitique de plus en plus volatile.



MOMENTS FORTS DE LA TOURNÉE CANADIENNE DU
CHERCHEUR INVITÉ INDO-PACIFIQUE, DR C. RAJA MOHAN

Tout au long de son passage — documenté dans [un rapport](#), [une synthèse](#), deux capsules vidéo, un [balado](#) de la FAP Canada et un [article](#) paru dans La Presse — les discussions ont porté sur des pistes constructives pour gérer les tensions bilatérales et sur les moyens de bâtir une coopération plus résiliente dans des domaines comme le commerce et l’investissement, la défense et la sécurité, ainsi que la technologie et l’innovation. Le Dr Mohan a livré des analyses précieuses pour renforcer le partenariat stratégique entre les deux pays, un effort qui implique tant les gouvernements nationaux que les acteurs provinciaux, le secteur privé et la société civile.

- **Université du Québec à Montréal au Cérium, Université de Montréal :** Conférence publique et discussion avec le professeur Yann Roche du Cérium portant sur les effets des réajustements géopolitiques actuels sur les relations entre le Canada et l’Inde.
- **Université McGill :** Série de discussions explorant le rôle de l’Inde en tant que puissance montante dans un contexte mondial marqué par l’incertitude croissante, en compagnie d’un panel d’experts canadiens composé de : Prof. T.V. Paul (Université McGill), de Vina Nadjibulla (Fondation Asie Pacifique du Canada), de Vincent Rigby (ancien conseiller à la sécurité nationale



et au renseignement auprès du premier ministre du Canada) et de Christopher Neal (Conseil international du Canada).

- **Montréal, Toronto et Ottawa :** Tables rondes à huis clos avec des représentants gouvernementaux et des acteurs du milieu des affaires portant sur les réalités complexes de l’économie et de la sécurité en Inde, ainsi que sur les perspectives de renforcement du partenariat Canada-Inde.
- **Centre pour l’innovation dans la gouvernance internationale, Waterloo :** Discussion portant sur les stratégies de l’Inde en intelligence artificielle et en technologies émergentes, incluant l’exploration du potentiel d’une coopération bilatérale accrue dans des domaines tels que l’IA, l’espace, les technologies émergentes, l’économie numérique et les minéraux critiques.

DIALOGUES STRATÉGIQUES ET TABLES RONDES

Au cours de la dernière année, dans le cadre de la mise en œuvre de la Stratégie du Canada pour l’Indo-Pacifique, la FAP Canada a organisé ou coorganisé 33 tables rondes et plusieurs [dialogues stratégiques](#) (du type 2 ou 1.5) sur une variété de sujets, allant de la sécurité dans l’Arctique aux relations Canada-Inde et Canada-Chine, en passant par la coopération trilatérale Canada-Japon-États-Unis, la sécurité maritime, les relations Canada-ANASE, l’intelligence artificielle, la cybersécurité et les liens croissants entre les enjeux de sécurité dans l’espace indo-pacifique et euro-atlantique.

10 DÉCEMBRE 2024, SÉOUL
(CORÉE DU SUD) :

Dialogue du type 2 –
Forum sur la sécurité
économique entre la
République de Corée
et le Canada

18-19 FÉVRIER 2025,
SINGAPOUR :

Atelier de
coordination sur la
coopération lunaire



11 DÉCEMBRE 2024, OTTAWA (CANADA) :
Dialogue informel sur les relations
Canada-Philippines : Vers un partenariat stratégique



18-19 FÉVRIER 2025, TAIPEI (TAÏWAN) :

Dialogue du type 2 sur la sécurité
régionale dans l’Indo-Pacifique –
Échanges entre le Canada, Taïwan et
ses partenaires régionaux



14-17 FÉVRIER 2025, NEW DELHI (INDE) :
Dialogue du type 2 sur les relations stratégiques Canada-Inde

Ces rencontres, axées sur des enjeux politiques concrets, rassemblent des décideurs publics, des chefs d'entreprise et des experts issus de centres de recherche stratégiques et du milieu universitaire, afin de renforcer la confiance, de consolider des relations durables et d'élaborer des recommandations concrètes pour répondre aux défis communs.

Elles visent à approfondir la compréhension mutuelle tout en ouvrant la voie à des solutions novatrices pouvant éclairer les actions des gouvernements et du secteur privé. Nous collaborons fréquemment avec des institutions et experts locaux dans les pays concernés afin de garantir que ces événements reflètent fidèlement les réalités et priorités régionales.

INITIATIVE DE RECHERCHE INDE-CANADA :

En septembre 2024, dans le cadre de l'Initiative indo-pacifique, la FAP Canada a officiellement lancé **l'Initiative de recherche Inde-Canada (ICRI)** à New Delhi en partenariat avec le **Council for Strategic and Defense Research (CSDR)**. L'ICRI vise à renforcer la compréhension mutuelle, à approfondir l'engagement bilatéral et à encourager la coopération stratégique entre le Canada et l'Inde.



L'initiative offre une plateforme de dialogue stratégique, de recherche orientée sur les politiques publiques et d'échanges universitaires, mettant l'accent sur le développement de collaborations dans des secteurs prioritaires. En facilitant les interactions entre leaders, intellectuels, chercheuses, chercheurs et décideurs des deux pays, l'ICRI joue un rôle essentiel dans le maintien de canaux de communication ouverts en cette période de tension diplomatique entre le Canada et l'Inde. Elle produit également des recherches et recommandations alignées sur les grands axes de la Stratégie indo-pacifique du Canada. L'ICRI est présidée par [M. Ajay Bisaria](#), ancien haut-commissaire de l'Inde au Canada, et regroupe un réseau actif de chercheurs, boursiers et spécialistes établis à New Delhi.

En février, l'ICRI a accueilli une délégation canadienne dirigée par Vina Nadjibulla, vice-présidente – Recherche et stratégie à la FAP Canada. La délégation a participé à une série d'événements publics et privés avec des parties prenantes clés en Inde, afin de favoriser le dialogue et l'engagement stratégique. Une discussion à huis clos a réuni des diplomates de haut niveau, des experts en politiques publiques et des leaders d'opinion des deux pays pour aborder les enjeux bilatéraux les plus pressants. Une table ronde publique intitulée « Relations Canada-Inde : au-delà des lignes de faille » a rassemblé des journalistes chevronnés, des figures médiatiques, des diplomates, des universitaires et des chefs d'entreprise.

Cette année, l'ICRI s'est imposée comme un partenaire de réflexion incontournable pour les parties prenantes des deux pays, y compris les gouvernements, les groupes de réflexion, les milieux de la recherche et de l'enseignement supérieur, ainsi que les acteurs du corridor économique canado-indien.

NOUVEAUX
PARTENARIATS ÉTABLIS
DANS LE CADRE DE
L'INITIATIVE POUR
L'INDO-PACIFIQUE –
EXERCICE 2024-2025

CANADA

- École Balsillie de l'Université de Waterloo (programme de stages conjoints en STIM dans l'Indo-Pacifique)
- Institut montréalais d'études sur la sécurité globale (Forum sur la sécurité de Montréal)
- Université de Montréal (initiative sur les relations Canada-Philippines)
- Université de Victoria (deux projets financés par la subvention conjointe Canada-Asie en recherche appliquée sur l'Asie du Sud et du Sud-Est)

DANS LA RÉGION
INDO-PACIFIQUE

- Council for Strategic and Defense Research (Inde)
- Aspen Ananta (Inde)
- Chambre de commerce indo-canadienne (Inde)
- National Chengchi University (Taïwan)

INITIATIVE POUR L'INDO-PACIFIQUE – BUREAU RÉGIONAL POUR L'ASIE

Ce bureau s'inscrit dans le cadre de notre **Initiative pour l'Indo-Pacifique**, rendue possible grâce à l'accord de subvention et de contribution conclu avec Affaires mondiales Canada dans le cadre de la Stratégie du gouvernement du Canada pour l'Indo-Pacifique. Cette stratégie soutient l'établissement par la FAP Canada d'un bureau régional et d'un espace de rencontres à Singapour, ainsi que le lancement d'une série de nouveaux programmes dans la région indo-pacifique et au Canada, mentionnés dans la section précédente de ce rapport. Le Bureau régional pour l'Asie (BRA) représente une nouvelle étape transformatrice dans l'histoire de la Fondation.

L'Initiative pour l'Indo-Pacifique – Bureau régional pour l'Asie permettra à la FAP Canada d'appuyer les Canadiens, leurs institutions et leurs entreprises dans le développement de leur rayonnement et la création de nouveaux partenariats en Asie. Situé au cœur du quartier des affaires Raffles Place, à Singapour, le bureau offre un espace stratégique et accessible pour accueillir des événements collaboratifs et des activités de réseautage de haut niveau, dans ce carrefour financier, commercial et politique reliant l'Asie du Sud-Est, l'Asie du Nord et l'Asie du Sud. La présence de la Fondation à Singapour est assurée par notre directeur régional pour l'Asie, Barrett Bingley, qui met à profit son leadership reconnu et sa connaissance approfondie de la région pour soutenir les entreprises, les gouvernements et les institutions au Canada et partout en Asie.

N.B. Bien que le Bureau régional Asie de la FAP Canada ait officiellement ouvert ses portes le 2 mai 2025 (en dehors du cadre formel de ce rapport), la planification, l'aménagement des locaux et les premières embauches ont été complétés au cours de l'exercice financier 2024-2025. Ainsi, au moment de la publication du présent Rapport annuel, le bureau est en activité depuis plusieurs mois.



POUR NOS PARTENAIRES CANADIENS ET ASIATIQUES, LE BUREAU RÉGIONAL ASIE DE LA FAP CANADA OFFRE LES POSSIBILITÉS SUIVANTES :

- **Accueillir** des présentations et événements dans un espace polyvalent de rencontres ;
- **Participer** à des activités de réseautage d'affaires, à des ateliers sectoriels, à des panels d'experts et à des sessions de formation organisées par la FAP Canada ;
- **Accéder** à des conseils stratégiques exploitables, comportant des recommandations claires, précises et pertinentes pour appuyer les stratégies d'affaires et l'élaboration de politiques ;
- **Se nourrir** de recherches approfondies et d'analyses de qualité portant sur les relations entre le Canada et l'Asie.

En assurant une présence physique et institutionnelle à Singapour, la FAP Canada renforce sa capacité à mobiliser les parties prenantes du monde des affaires, des gouvernements, des milieux académiques et des médias, tout en bâtissant des ponts plus solides entre le Canada et l'Asie. Le BRA jouera un rôle clé dans le renforcement de la notoriété du Canada dans la région et dans la mise en valeur de son savoir-faire et de ses atouts, notamment en Asie du Sud-Est. Parallèlement, il permettra de faire entendre au Canada les voix et les perspectives des leaders d'opinion de la région, afin d'éclairer les stratégies canadiennes d'engagement en Indo-Pacifique, dans un contexte où la diversification de nos alliances commerciales, d'investissement et géopolitiques est plus essentielle que jamais.

L'année en revue

Initiatives majeures

LA VOIE À SUIVRE

Notre impact

Qui nous sommes

Rapports financiers

Alors que le Canada et les Canadiens réévaluent leur orientation mondiale dans un contexte de bouleversements sans précédent dans nos relations avec les États-Unis, la région indo-pacifique s'impose comme une frontière stratégique essentielle à la prospérité et à la sécurité futures du pays. Au cours de l'année à venir, la Fondation sera plus que jamais sollicitée pour offrir des analyses, des perspectives et des recommandations concrètes en matière de politiques, alors que la diversification économique et sécuritaire dans la région indo-pacifique devient une priorité nationale de premier plan.

Avec une liste soigneusement choisie de nouveaux projets, partenariats, événements et activités au Canada et dans la région indo-pacifique, y compris la nouvelle Initiative pour l'Indo-pacifique de la Fondation avec un bureau de la FAP Canada à Singapour et des programmes financés par l'IIP au Canada et dans toute la région, la Fondation est bien préparée pour prendre les devants en cette période critique de perturbations et d'incertitudes mondiales.

Cette année, l'une des priorités absolues sera de permettre à nos parties prenantes (y compris les gouvernements, les entreprises, la société civile et les universités) d'agir en leur fournissant les outils, les connexions et les analyses nécessaires pour naviguer et prospérer dans un ordre mondial de plus en plus centré sur l'Indo-Pacifique.

OBJECTIFS STRATÉGIQUES DU PLAN ANNUEL 2025-2026 DE LA FAP CANADA

- 1 Présenter des données, des analyses et une expertise pertinentes sur l'Asie aux acteurs canadiens, tout en positionnant la fondation comme une source fiable et recherchée d'information, d'expertise et de perspectives, et en élargissant sa portée auprès des publics au Canada et en Asie.
- 2 Offrir un appui aux Canadiens pour bâtir et intégrer des réseaux.
- 3 Mettre à profit les ressources de la FAP Canada afin de renforcer l'expertise et la recherche canadiennes sur l'engagement avec l'Asie.
- 4 Accroître la notoriété du Canada en Asie, particulièrement en Asie du Sud-Est et en Asie du Sud.

RECHERCHE ET PROGRAMMES

Au cours de l'année à venir, la FAP Canada produira des recherches opportunes et pertinentes sur les politiques et des analyses de politiques sur mesure afin d'aider les ministères fédéraux et provinciaux, ainsi que les dirigeants du secteur privé, en leur fournissant des documents qui reflètent l'évolution de la dynamique régionale. En mettant l'accent sur dix économies prioritaires, soit le Japon, la Corée du Sud, Taïwan, l'Inde, le Bangladesh, les Philippines, l'Indonésie, le Vietnam, l'Australie et la Chine, nos recherches porteront sur les possibilités et les risques émergents dans des secteurs stratégiques comme le commerce numérique, la sécurité économique, la résilience de la chaîne d'approvisionnement, la coopération en matière de défense et de sécurité et la sécurité énergétique, ainsi que sur les enjeux émergents dans des secteurs comme les minéraux critiques, l'intelligence artificielle, l'Arctique et l'espace.

Parallèlement, nous continuerons d'organiser des dialogues stratégiques de haut niveau, tant au Canada que dans la région, réunissant des décideurs politiques, des chefs d'entreprise et des experts universitaires afin de tracer des voies pratiques d'engagement et de relever les principaux défis des relations entre le Canada et l'Asie, notamment l'incidence du protectionnisme commercial des États-Unis sur les relations du Canada avec ses partenaires de l'Indo-Pacifique et sur les relations bilatérales avec l'Inde et la Chine.

Cette année, nous continuerons de renforcer nos initiatives en matière de compétences pour l'Asie; un aspect central de notre travail qui vise à offrir aux Canadiens, en particulier aux jeunes, les connaissances et les outils qui les aideront à tirer parti des possibilités, à relever les défis et à maximiser les avantages de l'engagement avec l'Indo-Pacifique.

En juin 2025, nous accueillerons la cohorte inaugurale de notre Programme des jeunes leaders de

l'Indo-Pacifique pour une visite de familiarisation d'une semaine au Canada. Les 15 jeunes leaders (âgés de 25 à 40 ans), sélectionnés dans huit pays et territoires de compétence de la région, poursuivent des carrières dans les universités, les gouvernements, les médias, les groupes de réflexion ou les organisations régionales. Cette année, la tournée comprendra des discussions politiques à Montréal, Ottawa et Vancouver.

En septembre, nous accueillerons une nouvelle cohorte du Programme Canada-Asie d'accompagnement de jeunes professionnels, qui amorce sa quatrième année. Grâce à ce programme, les Canadiens âgés de 22 à 30 ans qui ont un parcours impressionnant en matière d'études, de travail et d'autres activités liées à l'Indo-Pacifique peuvent approfondir leurs connaissances de la région en vue de soutenir l'engagement à long terme du Canada.

En septembre, en partenariat avec la coalition nationale de Canadiens et Canadiennes contre le racisme anti-asiatique (NCCAAR), nous lancerons une bande dessinée romanesque intitulée *Tomey: The Unyielding Spirit of Tomekichi Homma*, destinée aux enfants de 10 à 14 ans. Homma était un leader et un défenseur des droits des Canadiens d'origine japonaise au début des années 1900, qui a contesté les lois racistes du Canada en matière de vote.

Le programme de la [Bourse de recherche John H. McArthur](#) de la FAP Canada sera considérablement élargi à partir du cycle 2025-2026, afin d'aider les chercheurs en milieu de carrière à mener des recherches originales et pertinentes sur le plan des politiques pour approfondir la compréhension du Canada de la région indo-pacifique, en réponse à un ordre mondial en mutation et aux priorités stratégiques changeantes du Canada.

Financé par un fonds établi à la mémoire de John H. McArthur, Ph. D., par de généreux donateurs privés, le programme appuiera maintenant quatre personnes par année, dont la recherche explorera l'intersection des relations canado-américaines et de l'engagement dans

l'Indo-Pacifique. Leurs travaux éclaireront les décideurs politiques et le public canadiens et comprendront des recherches publiées, des séances d'information à huis clos et un symposium public annuel de haut niveau qui aura lieu au Canada.

INITIATIVE POUR L'INDO-PACIFIQUE

La poursuite et l'expansion de la programmation transpacifique soutenue par notre financement de l'IIP seront une autre priorité de l'année à venir. S'appuyant sur le succès de notre initiative de dialogues stratégiques et de tables rondes et de nos programmes de chercheurs universitaires de la région indo-pacifique, de chercheurs invités de la région indo-pacifique, de réseau de recherche Canada-Inde et des jeunes leaders de l'Indo-Pacifique, tous lancés l'année dernière, ces programmes seront élargis au cours de l'année à venir afin d'offrir une plateforme permettant de faire entendre de nouvelles voix et de nouveaux points de vue dans toute la région. Les participants à ces programmes alimenteront nos publications, nos réunions d'information à l'intention des parties prenantes, nos événements publics et notre stratégie d'engagement plus vaste, afin de lier les intérêts, les idées et les gens de la région indo-pacifique et du Canada.

Nous organiserons un sommet sur l'Indo-Pacifique à Ottawa les 1^{er} et 2 octobre 2025, auquel participeront nos chercheurs universitaires sur l'Indo-Pacifique et des partenaires de la région, qui nous feront part de leurs points de vue à l'occasion du troisième anniversaire du lancement de la stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique. Nous poursuivrons nos dialogues diplomatiques fructueux de type 1.5 et 2 avec l'Inde, les



Philippines, Taïwan et, en juillet 2025, avec la Corée du Sud, tout en lançant de nouvelles initiatives, notamment un dialogue sur la sécurité dans l'Arctique et le Pacifique Nord (en collaboration avec des partenaires du Japon et de la Corée du Sud) et un dialogue sur le Myanmar (avec des partenaires de la Malaisie et de la Thaïlande). Ces engagements permettront à nos partenaires canadiens et asiatiques de bénéficier d'un leadership éclairé, de partenariats stratégiques et d'une contribution directe aux discussions multilatérales.

Dans le prolongement de ce programme, la FAP Canada lancera l'année prochaine un programme de bourses de reportage destinées aux professionnels des médias de la région indo-pacifique, qui permettra à des journalistes basés en Asie de se rendre au Canada pour produire et publier des articles écrits ou radiodiffusés dans leur pays d'origine sur des sujets manifestement pertinents pour la stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique.

INITIATIVE POUR L'INDO-PACIFIQUE – BUREAU RÉGIONAL POUR L'ASIE DE LA FAP CANADA

Le Bureau régional pour l'Asie de la FAP Canada sera opérationnel en mai 2025 et, au cours de l'année à venir, il offrira un espace de rassemblement flexible et polyvalent qui pourra être utilisé dans le cadre des activités soutenues par la Fondation et par les partenaires canadiens. Soutenu par le gouvernement du Canada dans le cadre de sa stratégie pour l'Indo-Pacifique, le bureau est stratégiquement situé dans la dynamique ville de Singapour, centre financier, commercial et politique qui relie l'Asie du Sud-Est, et offre une programmation et des événements dans l'ensemble de la région.

Nous prévoyons de nouvelles possibilités, des perspectives plus larges et une activité accrue de leadership éclairé découlant de notre expansion à Singapour, ce qui aura une incidence sur presque tous les aspects de notre travail de base en cours au Canada tout en nous permettant d'aider les Canadiens et leurs entreprises et institutions à faire une plus grande impression et à établir de nouveaux partenariats en Asie.

CONFÉRENCE CANADA-EN-ASIE 2026 (CCEA2026)

Réunissant des chefs d'entreprise, des experts, des investisseurs, des décideurs, des chercheurs et des innovateurs de l'Asie et du Canada pour échanger des points de vue, des connaissances et des idées afin de faciliter les partenariats de collaboration, notre série de conférences Canada-en-Asie reviendra à Singapour en février 2026 pour la quatrième édition de cet événement annuel phare couronné de succès en Asie.

L'année dernière, la série de conférences a connu sa plus forte participation à ce jour, avec 738 participants, dont des hauts dirigeants du secteur privé, du secteur public et de la communauté de chercheurs. Désormais une plateforme bien établie pour un engagement plus large du Canada dans la région et un événement de référence pour d'autres rassemblements, des missions commerciales et des voyages d'affaires plus importants, la CCEA2026 sera conçue en étroite adéquation avec les priorités des parties prenantes et renforcée par le soutien de notre Bureau régional pour l'Asie, ainsi que par des efforts de marketing régionaux accrus.

« Désormais une plateforme incontournable pour renforcer l'engagement du Canada dans la région, et un événement phare autour duquel se greffent d'autres rencontres, missions commerciales et déplacements d'affaires d'envergure, la CCEA2026 sera conçue en parfaite harmonie avec les priorités des parties prenantes, renforcée par le soutien de notre Bureau régional pour l'Asie ainsi que par nos campagnes de sensibilisation régionale optimisées. »

PROGRAMME D'ENTREPRENEURIAT FÉMININ

Forts du succès de la série de missions commerciales féminines en Asie menées par la Fondation depuis 2019, nous organiserons en août prochain, en partenariat avec la Fondation Sasakawa pour la paix, la réunion des Autochtones sur le climat et le commerce dans le Pacifique et l'Arctique (IMPACT) à la Station Festival de l'Exposition universelle d'Osaka 2025.

Ce projet d'engagement entre Autochtones, soutenu par le gouvernement du Canada et des partenaires du secteur privé, sera réalisé en collaboration avec les communautés autochtones du Pacifique et de l'Arctique, sous la direction stratégique du Conseil consultatif autochtone du Réseau international des femmes canadiennes (CanWIN) de la FAP Canada.

L'IMPACT réunira les communautés autochtones de sept administrations des régions indo-pacifique et arctique afin d'aborder les enjeux communs liés au commerce durable, aux changements climatiques et à l'échange du savoir traditionnel. Offrant des occasions d'entreprise à entreprise aux femmes entrepreneurs autochtones canadiennes, l'événement se terminera par un défilé de mode célébrant l'art autochtone des économies participantes : le Canada, l'Australie, la Nouvelle-Zélande, Taïwan, le Japon, l'Alaska et le Groenland.

Avec l'expansion des activités d'attraction d'investissements issues de nos missions commerciales féminines (12,6 millions \$ au total), la Fondation remettra en place l'année prochaine le Forum Canada-Asie sur les investissements dans les technologies ProGen dans le cadre de la CCEA2026. Ayant attiré plus de 125 investisseurs au cours des trois dernières années et soutenu 20 femmes fondatrices d'entreprises technologiques au Canada, le Forum Canada-Asie sur les investissements dans les technologies ProGen a facilité l'obtention de plus de 7,5 millions \$ de financement

en capital-risque asiatique pour permettre à de jeunes entreprises canadiennes de développer leurs activités.

RÉSEAUX

Au cours de l'année à venir, nous renforcerons notre rôle de pont entre le Canada et les acteurs économiques et politiques les plus influents d'Asie en renforçant la visibilité, la crédibilité et la participation du Canada dans les réseaux régionaux, notamment au moyen de nos services de secrétariat pour le Conseil consultatif des gens d'affaires de l'APEC (ABAC) et le Conseil de coopération économique du Pacifique (CCÉP). L'équipe des réseaux APEC de la Fondation continuera à soutenir les membres canadiens de l'ABAC lors de diverses réunions internationales, notamment les réunions trimestrielles de l'ABAC, les réunions des hauts fonctionnaires de l'APEC, les réunions ministérielles de l'APEC et le sommet des PDG de l'APEC. En octobre 2025, l'ABAC Canada prévoit de publier un rapport axé sur l'action, partageant des données prospectives, des pratiques exemplaires et des recommandations sur le thème *Alimenter l'économie numérique : la nécessité de disposer d'un centre de données*, afin de déterminer des options durables pour alimenter l'économie numérique en pleine croissance. Notre équipe des réseaux APEC travaille également en étroite collaboration avec le milieu des affaires canadien pour coordonner une délégation de PDG canadiens qui participera au sommet des PDG de l'APEC 2025, organisé par la Corée du Sud.

Notre équipe de soutien au CCÉP a finalisé les recommandations du projet conjoint Canada-Australie, qui a réuni des experts de premier plan de 11 économies de l'APEC dans le cadre d'un processus de front 1.5 pour examiner et mettre à jour le chapitre 14 sur le commerce électronique de l'Accord de Partenariat transpacifique global et progressiste (PTPGP). Les recommandations seront présentées avant l'automne à la présidence

de la Commission du PTPGP 2025 par l'intermédiaire de nos partenaires australiens dans le cadre de l'examen du commerce électronique. Le Conseil de coopération économique du Pacifique (PECC) poursuivra également ses travaux dans le cadre de plusieurs projets coparrainés avec des partenaires du Japon, de la Corée du Sud et de l'Australie sur des enjeux importants comme la lutte contre les pénuries de main-d'œuvre dues aux faibles taux de natalité et au vieillissement de la population dans la région de l'APEC, et les voies de la prospérité pour la zone de libre-échange de l'Asie-Pacifique.

En tant que comité membre canadien du Conseil de coopération pour la sécurité dans l'Asie-Pacifique (CSCAP), la FAP Canada est responsable de l'édition de la publication annuelle du CSCAP, *Regional Security Outlook*. La publication 2025 sera lancée lors de la table ronde Asie-Pacifique du Conseil à Kuala Lumpur (du 17 au 19 juin) et présentée lors de la réunion du Comité directeur du CSCAP (les 19 et 20 juin). Cette année, le *Regional Security Outlook* explorera une série de questions et de développements récents qui façonnent l'environnement de sécurité de la région et proposera des idées pour renforcer la capacité régionale à gérer ces enjeux.

En tant que membre du comité éditorial du journal *Asia Policy* du Bureau national de recherches en Asie, la Fondation contribuera à un numéro d'avril qui examinera les performances de quatre économies de l'Indo-Pacifique (l'Inde, l'Indonésie, le Japon et la Corée du Sud) dans les trois dimensions de la cyberrésilience : la résistance, le rétablissement et l'adaptation. Karthik Nachiappan, attaché de recherche supérieur, publiera en avril un dossier spécial sur la politique asiatique intitulé



Cyber Resilience in the Indo-Pacific, ce qui témoigne de notre leadership dans l'espace politique indo-pacifique.

Le Conseil consultatif des chefs d'entreprise sur l'Asie (ABLAC), un groupe de haut niveau composé de chefs d'entreprise basés en Asie et au Canada, créé par la Fondation en 2016 pour cibler et articuler les possibilités d'amélioration de l'engagement commercial Canada-Asie, continuera à servir de pierre angulaire pour un dialogue de haut niveau avec le secteur privé, avec un accent renouvelé sur l'augmentation de l'engagement, de l'impact et de l'adhésion des deux côtés du Pacifique. Au cours de l'année à venir, nous mettrons en œuvre un nouveau modèle de groupe de travail au sein de l'ABLAC afin d'approfondir les discussions et d'améliorer la pertinence des recommandations du Conseil pour les décideurs des gouvernements et des entreprises au Canada et dans la région indo-pacifique.

PROJET APEC-CANADA POUR L'EXPANSION DU PARTENARIAT DES ENTREPRISES

L'année prochaine verra également la mise en œuvre de la deuxième étape du projet APEC-Canada pour l'expansion du partenariat des entreprises de la Fondation, financé par Affaires mondiales Canada. Les activités de cette année, qui mettent de l'avant une croissance économique inclusive pour les MPME dirigées par des femmes et des jeunes en Malaisie, en Thaïlande, en Indonésie, aux Philippines et au Vietnam, comprendront des ateliers de gestion d'entreprise, des programmes de mentorat et un engagement politique ciblé pour aider à améliorer l'environnement favorable aux MPME à travers l'Indo-Pacifique.

De plus, la Fondation entreprendra l'année prochaine un nouveau projet de renforcement des capacités (en tant que partenaire de mise en œuvre de Catalyste+ et avec le financement d'Affaires mondiales Canada) axé sur le Vietnam, les Philippines et la Mongolie pour consolider la gouvernance numérique et la capacité institutionnelle des organisations de la société civile.

Dans le cadre de notre mission plus large visant à renforcer les compétences en Asie et à améliorer la compréhension du public de l'engagement du Canada dans la région indo-pacifique, nous continuerons à élargir nos efforts de sensibilisation du public et de leadership éclairé au cours de l'année à venir. Il s'agira notamment de s'engager auprès des médias canadiens et internationaux, de prendre la parole lors d'événements organisés par des partenaires externes, de coorganiser des événements publics à l'échelle nationale et de produire un contenu accessible et pertinent sur le plan politique à la suite des événements. Notre travail au Québec a franchi une étape importante au cours de l'année dernière, et nous continuerons à investir dans le développement de la dynamique et de la visibilité au Canada francophone.

Dans l'ensemble de notre travail politique, soit dans nos programmes inclusifs à la fois à haute visibilité et direct, nos réunions dynamiques et nos activités d'information stratégiques, nous viserons une pertinence et une incidence optimales, afin de sensibiliser à l'importance de l'engagement du Canada dans l'Indo-Pacifique dans un monde perturbé, et d'équiper les Canadiens et leurs partenaires pour relever les défis et tirer le meilleur parti de chaque occasion.

« À travers nos travaux en matière de politiques — à la fois à forte visibilité et d'intervention directe —, notre programmation inclusive, nos rassemblements dynamiques et nos activités de sensibilisation stratégique, nous visons à maximiser la pertinence et l'impact afin de sensibiliser à l'importance de l'engagement du Canada dans l'Indo-Pacifique dans un monde marqué par les perturbations, et pour outiller les Canadiens et leurs partenaires à s'orienter dans ces enjeux et à tirer pleinement parti des opportunités qui s'offrent. »

L'année en revue

Initiatives majeures

La voie à suivre

NOTRE IMPACT

Qui nous sommes

Rapports financiers



Cette année, principaux acteurs des milieux gouvernementaux, du secteur des affaires, de la société civile, des médias et des réseaux de recherche, au Canada comme dans l'ensemble de l'Indo-Pacifique, ont de plus en plus sollicité la FAP Canada en tant que source fiable et indépendante d'informations, d'analyses et de perspectives relatives aux intérêts canadiens dans un ordre mondial marqué par les perturbations liées aux politiques commerciales percutantes des États-Unis, aux conflits mondiaux nouveaux et persistants, aux pôles géopolitiques en reconfiguration, ainsi qu'aux tensions croissantes dans plusieurs zones de l'Indo-Pacifique.

Alors que les Canadiens cherchent à comprendre et à naviguer dans un monde caractérisé par des bouleversements, la Fondation demeure stratégiquement placée pour les aider à saisir les remous et enjeux actuels, mais aussi pour identifier les opportunités que représente l'Asie pour la prospérité et la sécurité futures du Canada. Alors que les Canadiens souhaitent établir des liens et collaborer au sein de réseaux transpacifiques essentiels aux efforts de diversification économique et géostratégique désormais au cœur des priorités nationales, la FAP Canada s'impose comme un acteur central dans le

développement du rôle de chef de file que le Canada est en mesure de jouer dans la région indo-pacifique — un rôle qui a un impact de plus en plus positif sur l'engagement et les relations Canada-Asie.

Conformément à la Loi sur la Fondation Asie-Pacifique du Canada et à notre plan et à notre vision annuelle pour 2025, la Fondation maintient son engagement à favoriser la participation des Canadiens, à élargir ses réseaux et à renforcer son image de marque et ses messages, tout en mesurant l'impact de ses activités.

Cette année, la FAP Canada a organisé 41 événements, a été partenaire de 42 autres et a coparrainé huit autres événements. Cette année, nous avons produit 67 produits de connaissance et avons continué de constater un fort taux d'engagement envers notre site Web, nos canaux de médias sociaux et les médias traditionnels, avec une croissance de 38% du trafic sur notre site Web, une hausse de 40% de l'engagement sur les réseaux sociaux, une augmentation de 60% du nombre de partages de nos publications, et une hausse de 8% des interactions médiatiques par rapport à l'année précédente.

D'autres aspects de notre impact cette année sont présentés dans la section suivante.

(par nombre de consultations)

TOP 5 DES PUBLICATIONS



12 127 CONSULTATIONS

31 JUILLET 2024

Que cachent les manifestations meurtrières du Bangladesh?

Auteurs : Suyesha Dutta et Tanya Dawar, chercheuses-boursières à la Fondation Asie-Pacifique du Canada

Lire la suite



7 551 CONSULTATIONS

23 OCTOBRE 2024

Le nouveau projet de sous-marin du Canada et les enjeux géopolitiques de l'Arctique et de l'Indo-Pacifique

Auteur : Tae Yeon Eom, chercheur-boursier à la Fondation Asie-Pacifique du Canada

Lire la suite



6 433 CONSULTATIONS

24 AVRIL 2024

L'équilibre des marées : La concurrence entre l'Inde et la Chine pour la domination de la région de l'océan Indien

Auteurs : Suyesha Dutta et Tanya Dawar, chercheuses-boursières à la Fondation Asie-Pacifique du Canada

Lire la suite



5 132 CONSULTATIONS

1ER MAI 2024

Bengaluru, le centre technologique de l'Inde, est ébranlée par la pénurie d'eau

Auteures : Deeplina Banerjee, chercheuse-boursière, et Suvolaxmi Dutta Choudhury, gestionnaire de programme à la Fondation Asie-Pacifique du CanadaManager, APF Canada

Lire la suite



4 666 CONSULTATIONS

MAY 9, 2024

La Chine : les ambitions célestes d'une puissance mondiale

Auteure : Hema Nadarajah, gestionnaire de programme à la Fondation Asie-Pacifique du Canada

Lire la suite

RAPPORTS MAJEURS

Mini-rapports commerciaux sur l'Accord de Partenariat transpacifique global et progressiste de la FAP Canada

Par l'équipe Commerce et investissement de la FAP Canada

SÉRIE SUR LES ÉCONOMIES DE L'ASIE-PACIFIQUE



19 FÉVRIER 2025

Série de rapports sur le PTPGP : l'impact du PTPGP sur le commerce entre le Canada et la région Asie-Pacifique

Auteures : Anastasia Ufimtseva, gestionnaire principale de programme, Commerce international et investissement ; Kana Minju Bak et Xuemeng Wang, chercheuses-boursières, Commerce international et investissement ; Rachael Gurney, spécialiste principale de projets, Commerce international et investissement — FAP Canada

Lire la suite

« La sécurité alimentaire affecte actuellement le quotidien d’environ 194 millions de personnes dans l’ensemble de la région APEC. Dans un contexte de demande croissante pour des aliments suffisants, sains et nutritifs, il est essentiel d’atténuer les enjeux communs afin d’atteindre l’objectif mondial d’élimination de la faim, ce qui nécessite une approche régionale intégrée. »

– L’AVENIR DE LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE EN APEC : PERSPECTIVES DE LEADERS D’AFFAIRES

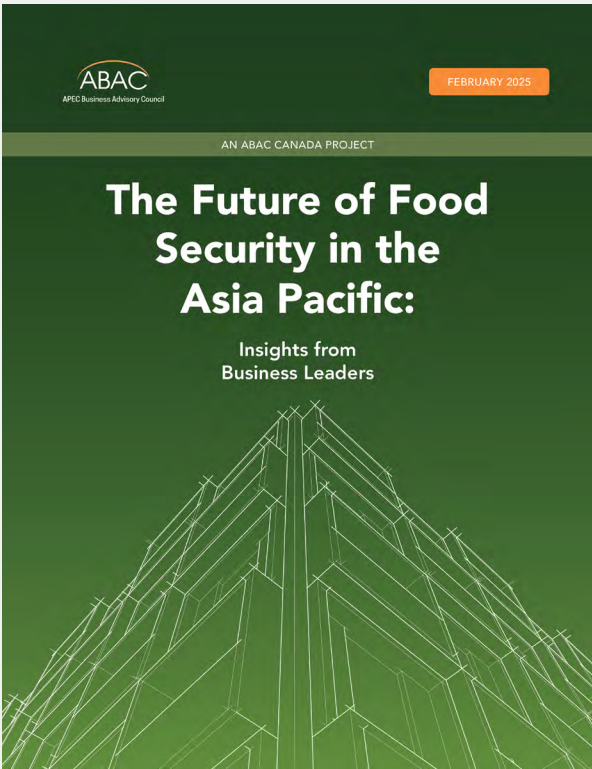


7 NOVEMBRE 2024

Formalisation électronique : comment l’économie numérique peut dynamiser et autonomiser les économies de l’APEC

Auteurs : Amanda Doyle, gestionnaire principale de programme, réseaux APEC, et Charlotte Bull, consultante de projet, Conseil consultatif des entreprises de l’APEC, FAP Canada

[Lire la suite ►](#)



18 MARS 2025

L’avenir de la sécurité alimentaire en APEC : perspectives de leaders d’affaires

Auteurs : Momo Sakudo, responsable des réseaux APEC, et Amanda Doyle, gestionnaire principale de programme, réseaux APEC, FAP Canada

[Lire la suite ►](#)

RÉFLEXIONS STRATÉGIQUES



15 JANVIER 2025

L’impact d’un second mandat Trump sur la stratégie indo-pacifique du Canada et ses relations clés en Asie

Auteurs : Déborah Elms, Jia Wang, Stephen R. Nagy, Sanjay Ruparelia et Patrick Leblond, agrégés supérieurs de recherche à la FAP Canada

[Lire la suite ►](#)

« Il sera plus difficile pour le Canada de se positionner comme porte d’entrée vers les États-Unis dans les prochaines années, tant qu’un certain “accord” n’aura pas été conclu avec l’administration Trump. C’est pourquoi il est essentiel pour les leaders du secteur privé canadien, ainsi que pour ceux du secteur public, de promouvoir le Canada comme un partenaire économique alternatif — parmi d’autres — aux États-Unis et à la Chine. Une fois que les relations avec les États-Unis deviendront stables et améliorées, les partenariats renforcés avec les économies de la région indo-pacifique porteront encore plus leurs fruits. »

– PATRICK LEBLOND, AGRÉGÉ SUPÉRIEUR DE RECHERCHES À LA FAP CANADA



9 MAI 2024

Analyse de la stratégie du Canada pour l’Indo-Pacifique un an après sa mise en œuvre

Auteurs : Julia G. Bentley, Bart W. Édes et Deanna Horton, Attachés supérieurs de recherche de la FAP Canada; Patrick Leblond, Kai Ostwald et Karthik Nachiappan, agrégés supérieurs de recherche à la FAP Canada; ainsi que Fen Osler Hampson (Université Carleton) et Paul Meyer (Université Simon Fraser), experts affiliés au réseau de la FAP Canada.

[Lire la suite ►](#)

INVESTMENT MONITOR



26 NOVEMBRE 2024

L'impact du PTPGP sur le commerce entre le Canada et l'Asie-Pacifique

Auteurs : Anastasia Ufimtseva, Charlotte Atkins, Rachael Gurney, Xuemeng Wang, Shruti Jhunjhunwala, Équipe Commerce international et Investissement, FAP Canada

[Lire la suite ►](#)

« Depuis la ratification du PTPGP, le commerce de marchandises du Canada avec les AP7 a dépassé le commerce avec les autres membres du PTPGP, soit le Chili, le Mexique et le Pérou, inversant ainsi la dynamique qui prévalait avant la conclusion de l'accord. Le commerce de marchandises entre le Canada et les AP7 a augmenté de 38 % entre 2019 et 2023, contre 29 % pour le commerce entre le Canada et les autres membres du PTPGP, au cours de la même période. »

–LE RAPPORT SUR LE COMMERCE ET L'INVESTISSEMENT INTERNATIONAL : L'IMPACT DU PTPGP SUR LE COMMERCE ENTRE LE CANADA ET L'ASIE-PACIFIQUE



1 OCTOBRE 2024

L'impact du PTPGP sur les flux d'investissement direct étranger entre le Canada et l'Asie-Pacifique

Auteurs : Anastasia Ufimtseva, Charlotte Atkins, Shruti Jhunjhunwala, Xuemeng Wang, Équipe Commerce international et Investissement, FAP Canada

[Lire la suite ►](#)



22 OCTOBRE 2024

2023 L'année en revue : Explorer les opportunités d'investissement entre le Canada et l'Asie

Auteurs : Anastasia Ufimtseva, Charlotte Atkins, Shruti Jhunjhunwala, Xuemeng Wang, Équipe Commerce international et Investissement, FAP Canada

[Lire la suite ►](#)



24 MAI 2024

Investissements des caisses de retraite canadiennes dans la région Asie-Pacifique : Concilier la diversification et la croissance avec les tensions géopolitiques

Auteurs : Anastasia Ufimtseva, Charlotte Atkins, Rachael Gurney, Équipe Commerce international et Investissement, FAP Canada

[Lire la suite ►](#)

LES 5 ÉVÉNEMENTS LES PLUS POPULAIRES

La Fondation Asie Pacifique du Canada (FAP Canada) a conclu une année réussie marquée par des événements et des activités dynamiques à travers le Canada et la région indo-pacifique. Nos événements de grande valeur ont visé à mobiliser et à sensibiliser les parties prenantes canadiennes et internationales — dans les milieux gouvernementaux, des affaires, universitaires, de la société civile et des médias — sur des enjeux mondiaux stratégiques, notamment le second mandat du président américain Donald Trump, les relations Canada-Inde, la défense et la sécurité mondiales, l’engagement économique avec la région indo-pacifique, et bien d’autres. Les événements tenus en personne comme en ligne ont connu un fort taux de participation, avec un accent particulier sur l’apprentissage continu grâce à la production et à la diffusion d’enregistrements vidéo des événements phares de l’année.



738 PARTICIPANT·E·S

19 AU 21 FÉVRIER 2025 | SINGAPOUR

La Conférence Canada-en-Asie 2025

En savoir plus ►



96 PARTICIPANT·E·S

27 NOVEMBRE 2024 | VANCOUVER

Forum sur les politiques : «Le commerce inclusif» — Aspects du PTPGP

En savoir plus ►



103 PARTICIPANT·E·S

7 MAI 2024 | VANCOUVER

Table ronde : Le secrétaire des Affaires étrangères des Philippines

En savoir plus ►



133 PARTICIPANT·E·S

21 JUIN 2024 | TORONTO

Le Sommet mondial CANWIN

En savoir plus ►



137 PARTICIPANT·E·S

12 NOVEMBRE 2024 | VIRTUEL

Webinaire : Implications potentielles de la politique étrangère du président Trump pour les relations Canada-Asie

En savoir plus ►

TOP 5 DANS L'ACTUALITÉ

Les médias, nationaux et internationaux, continuent de solliciter la FAP Canada pour des analyses et commentaires sur les questions d'actualité et les récents événements affectant les relations entre le Canada et l'Asie, un aveu de la qualité de nos produits de connaissance et de l'expertise des nôtres.

Comptant plus de 560 engagements médiatiques de haute valeur de la part de notre équipe exécutive, des chercheur-es attaché-es et agrégé-es, ainsi que de nos gestionnaires de projets cette année, nous continuons d'accroître notre visibilité ainsi que celle de nos travaux de recherche, en réponse aux développements et aux enjeux pressants dans toute la région indo-pacifique.



1

Canadiens exécutés en Chine : Vina Nadjibulla de la Fondation Asie Pacifique du Canada s'entretient avec CBC

En vedette : Vina Nadjibulla

[Lire la suite ▶](#)

2

L'affaire Nijjar : Natalie Kalata de CBC News Network s'entretient avec Vina Nadjibulla de la Fondation Asie Pacifique du Canada

En vedette : Vina Nadjibulla

[Lire la suite ▶](#)

3

Le Canada renvoie 6 diplomates indiens, la GRC les accusant d'activités criminelles sérieuses

En vedette : Vina Nadjibulla

[Lire la suite ▶](#)

4

Comment la rupture dans les relations entre l'Inde et le Canada impactera-t-elle le commerce et l'immigration ?

En vedette : Jeff Nankivell

[Lire la suite ▶](#)

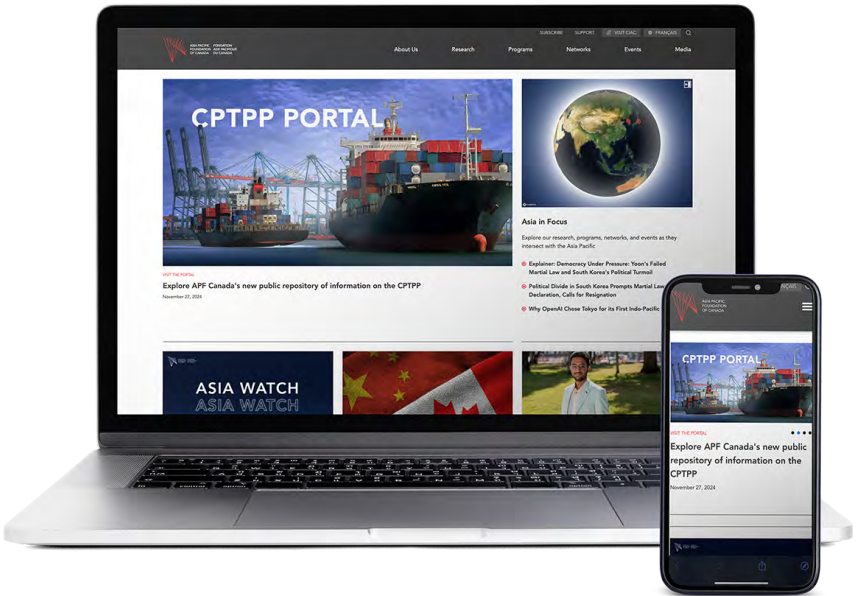
5

Tandis que la guerre commerciale entre la Chine et les États-Unis s'intensifie, le monde s'interroge : qui pliera le premier ?

En vedette : Vina Nadjibulla

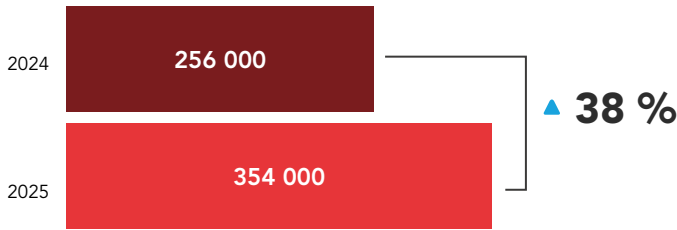
[Lire la suite ▶](#)

SITE WEB

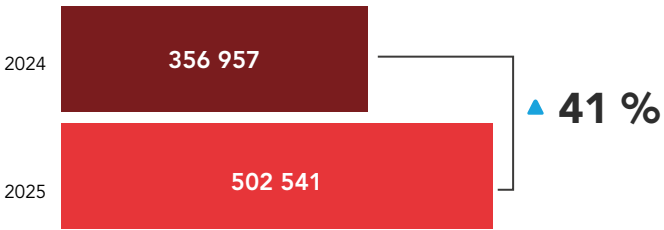


Reconnue comme une source estimée et de haut niveau d'informations et d'analyses à la fois opportunes et pertinentes, la FAP Canada continue d'avoir un impact considérable en ligne, comme en témoigne la croissance soutenue des données de fréquentation de notre site Web, année après année.

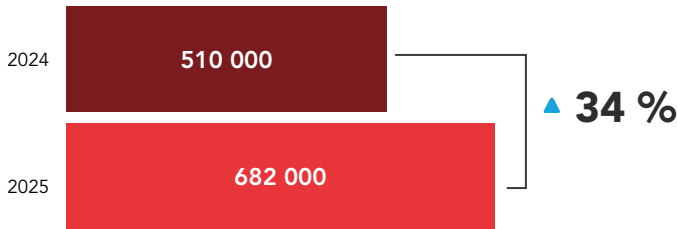
UTILISATEURS ACTIFS



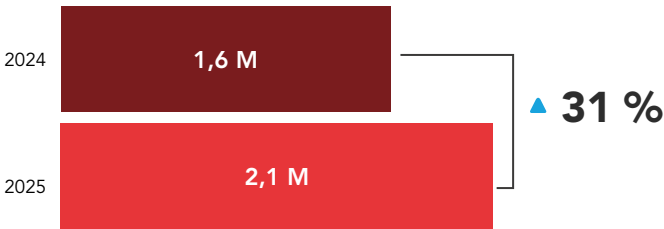
SESSIONS



CONSULTATIONS DE PAGES



ÉVÉNEMENTS / INTERACTIONS SUR LE SITE

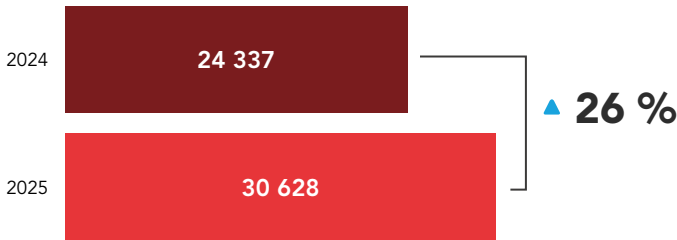


MÉDIAS SOCIAUX

Les utilisateurs des médias sociaux continuent de se tourner vers la FAP Canada comme une source précieuse et fiable d'informations et d'analyses pertinentes. Nous avons constaté une augmentation du trafic et un fort engagement sur nos différentes plateformes sociales, avec une croissance de 22% du nombre total d'abonnés cette année par rapport à l'année précédente.

Cette année, nous avons mis l'accent sur la promotion de nos engagements dans la région indo-pacifique, notamment en diffusant des webinaires enregistrés et des vidéos des moments forts, tout en tirant parti de contenus courts, tels que des extraits de balados et des capsules vidéo, pour maximiser l'engagement de nos réseaux sur les médias sociaux.

NOMBRE TOTAL D'ABONNÉS



NOMBRE TOTAL D'IMPRESSIONS



YOUTUBE



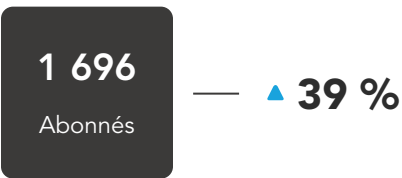
LINKEDIN



X



INSTAGRAM



FACEBOOK



PARTENAIRES DE FINANCEMENT

Le soutien financier principal de la Fondation Asie Pacifique du Canada (représentant environ 44 % des revenus de la Fondation pour l'exercice 2024-2025) provient des rendements générés par le capital de dotation investi, offert par le gouvernement du Canada en 2005. Nous tenons à exprimer notre gratitude aux organismes gouvernementaux, entreprises, fondations et individus qui ont contribué au financement d'activités ciblées cette année, appuyant ainsi notre mission de servir de catalyseur de l'engagement du Canada envers l'Asie et de pont entre l'Asie et le Canada.

Vous trouverez ci-dessous la liste de nos partenaires financiers pour l'exercice 2024-2025 – merci de votre collaboration et de votre appui

100 000 \$ ET PLUS

- FinDev Canada
- Affaires mondiales Canada (financement pluriannuel, projets multiples)
- Innovation, Sciences et Développement économique Canada (financement pluriannuel)
- Centre de recherches pour le développement international (CRDI)
- Investir au Canada (projets multiples)
- Ministère des Affaires étrangères du Japon

DE 25 000 \$ À 49 999 \$

- CIBC
- Exportation et développement Canada (EDC) (projets multiples)
- Sun Life (projets multiples)
- Gouvernement de la Saskatchewan
- Banque Nationale du Canada
- Université de la Saskatchewan

DE 10 000 \$ À 24 999 \$

- Secrétariat du Conseil consultatif des entreprises de l'APEC
- Investissements RPC
- DIGITAL – Supergrappe canadienne des technologies numériques
- Financement agricole Canada (FAC)
- Fasken

DE 50 000 \$ À 99 999 \$

- Air Canada (soutien financier et en nature, projets multiples)
- Banque Royale du Canada (RBC)

- Fiera
- Golden Equator Holdings Pte. Ltd.
- Gouvernement de la Colombie-Britannique
- Gowling WLG
- Investissement Québec International
- Manuvie
- Université McGill
- Université Queen's
- Université de Calgary
- Université de Calgary
- Université de Toronto

MOINS DE 9 999 \$

- CanadaHelps – Fonds de solidarité pour l'Asie
- Cong Phan
- Gene Biotechnology Enterprises Ltd.
- Gouvernement du Québec
- Université de Waterloo
- Wong Group (Wellington-Altus Gestion de patrimoine privé Inc.)

L'année en revue

Initiatives majeures

La voie à suivre

Notre impact



QUI NOUS SOMMES

Rapports financiers

CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'honorable Pierre Pettigrew, C.P., LL.D.

*Président du conseil d'administration,
Fondation Asie Pacifique du Canada*

Lisa de Wilde

*Vice-présidente du conseil
d'administration, Fondation Asie Pacifique
du Canada ; Professeure Bell Média en
gestion des médias, École de commerce
Schulich, Université York, et ancienne chef
de direction, TVO*

Jeff Nankivell

*Président et chef de la direction, Fondation
Asie Pacifique du Canada*

Melissa M. Chee

*Administratrice indépendante au conseil
d'administration du Vector Institute for
Artificial Intelligence, d'EllisDon et de
Scientists in School; membre du conseil
consultatif du NRC-IRAP et du Conseil
canadien des semi-conducteurs (vice-
présidente fondatrice); ancienne présidente
et cheffe de la direction de ventureLAB*

David Lederhendler

Fondateur et PDG, Yeji Data Lab

Baljit S. Chadha

Président et fondateur, Balcorp Limited

Brian Gallant

*PDG de Space Canada; PDG, Centre
canadien pour la mission de l'entreprise;
ancien premier ministre du Nouveau-
Brunswick (2014-2018)*

Melissa Kennedy

*Vice-présidente exécutive, directrice
des affaires juridiques et des politiques
publiques, Sun Life*

John Knubley

*Directeur principal, InnovAction Advisory
Services; administrateur et conseiller
stratégique; ancien haut fonctionnaire*

Grant Kook

*Fondateur, président, PDG et président du
conseil, Westcap Mgt. Ltd.*

Lois Nahirney

*Présidente et PDG, dnaPower Inc.;
présidente fondatrice, CanWIN*

Eoin Ó hÓgáin

*Associé, Power Sustainable; vice-président,
Power Corporation du Canada et PDG,
Power Pacific Investment Management*

Suromitra Sanatani

Administratrice indépendante

Constance Sugiyama

*Présidente, ConMark Strategy Inc.
(jusqu'en mai 2024)*

Maili Wong

*Vice-présidente exécutive, gestionnaire
principale de portefeuille et administratrice,
Wellington-Altus Gestion privée*

ATTACHÉ·E·S SUPÉRIEURS·ES DE RECHERCHE ÉMÉRITE

Stewart Beck

*Ancien président et chef de la direction,
Fondation Asie Pacifique du Canada*

Julia G. Bentley

*Attachée supérieure de recherche, École
Munk des affaires internationales et des
politiques publiques, Université de Toronto*

David Byng

*Gouverneur et conseiller spécial du recteur,
Université Royal Roads*

Donald W. Campbell

*Conseiller principal en stratégie, Norton
Rose Fulbright LLP*

Dan Ciuriak

*Directeur et associé principal, Ciuriak
Consulting Inc.*

Bart Édes

Analyste des politiques et auteur

Jonathan T. Fried

Ambassadeur (à la retraite)

Danielle Goldfarb

Conseillère et experte en économie numérique, données en temps réel, géopolitique, commerce et politiques publiques

Susan Gregson

Service public et diplomatique du Canada (à la retraite)

Deanna Horton

Attachée supérieure de recherche, École Munk des affaires internationales et des politiques publiques, Université de Toronto

Van Jackson

Professeur de relations internationales, Université Victoria de Wellington

Stéphanie Martel

Professeure adjointe, département de science politique, Université Queen’s

Elina Noor

Agrégée supérieure de recherche, Programme Asie, Carnegie Endowment for International Peace

T.V. Paul

Professeur distingué James McGill en relations internationales, département de science politique, Université McGill

Pitman Potter

Professeur émérite de droit, Faculté de droit Peter A. Allard, Université de la Colombie-Britannique

Hugh Stephens

Associé principal, Trans-Pacific Connections

Sharon Zhengyang Sun

Économiste en politique commerciale, Canada West Foundation

Atsushi Sunami

Président, Fondation Sasakawa pour la paix

Yves Tiberghien

Professeur, directeur émérite de l’Institut de recherche asiatique et codirecteur du Centre de recherche japonaise, Université de la Colombie-Britannique

AGRÉGÉ·E·S SUPÉRIEURS·ES DE RECHERCHE

Patrick Leblond

Titulaire de la Chaire CN–Paul M. Tellier en affaires et politiques publiques et professeur agrégé à l’École supérieure d’affaires publiques et internationales, Université d’Ottawa

Pascale Massot

Professeure agrégée, École d’études politiques, Université d’Ottawa

David McKinnon

Auteur, commentateur et ancien diplomate canadien

Karthik Nachiappan

Chercheur au Institute of South Asian Studies, Université nationale de Singapour

Stephen Nagy

Professeur, Université chrétienne internationale, Tokyo

Lynette Ong

Professeure en science politique, École Munk des affaires internationales et politiques publiques, Université de Toronto

Kai Ostwald

Directeur de l’Institute of Asian Research, Université de la Colombie-Britannique

Sanjay Ruparelia

Professeur agrégé en science politique et premier titulaire de la Chaire Jarislowsky sur la démocratie, Université métropolitaine de Toronto

Jia Wang

Chercheuse principale et conseillère principale, China Institute, Université de l’Alberta

Tricia Yeoh

Professeure associée de pratique, École de politique et relations internationales, Université de Nottingham (Malaisie)

BOURSIER·ÈRE·S JOHN H. MCARTHUR

Diana Fu

Professeure agrégée, École Munk des affaires internationales et politiques publiques et département de science politique, Université de Toronto

Erik Martinez Kuhonta

Professeur agrégé, Département de science politique, Université McGill

PERSONNEL DE LA FONDATION

VANCOUVER

Jeff Nankivell

Président et chef de la direction

Vina Nadjibulla

Vice-présidente, Recherche et stratégie

Laurel West

Vice-présidente, Opérations et partenariats

Rose Bolderston

Gestionnaire de programme, Développement commercial

Marina Candeia

Spécialiste en recherche, APEC–CGBP

Suvolaxmi Dutta Choudhury

Gestionnaire de programme, Asie du Sud

Victoria Clennan

Spécialiste, Médias sociaux et communications

Stephanie Cynthia

Adjointe exécutive et coordonnatrice des opérations, Opérations et partenariats

Amanda Doyle

Gestionnaire principale de programmes, Réseaux APEC

Chloe Fenemore

Designer graphique principale

Phebe Minelle Ferrer

Gestionnaire de programme, APEC–CGBP

Ted Fraser

Rédacteur en chef

Rachael Gurney

Spécialiste principale de projet, Commerce international et investissement

Justin Kwan

Gestionnaire principal de programmes, APEC–CGBP

Scott Harrison

Gestionnaire principal de programme, Asie du Nord-Est

Annie (Peiqing) Hu

Directrice, Finances et comptabilité

Kate Miu Hu

Adjointe exécutive intérimaire du président et chef de la direction

Jeehye Kim

Gestionnaire principale de programme, Asie du Nord-Est

Alexander King

Gestionnaire de programme, ABLAC

Charles Labrecque

Directeur de la recherche

Maya (Xiaoting) Liu

Gestionnaire de programme, Grande Chine

Amanda (Tianqi) Ma

Comptable principale



Eva Moreta Martin

Traductrice langue française

Aloka McLean

Secrétaire du conseil d'administration et adjointe de direction, président et chef de la direction (en congé)

Hema Nadarajah

Gestionnaire de programme, Asie du Sud-Est

Mandy Ng

Gestionnaire d'évènements

Grace Melanie Pacio

Directrice, Ressources humaines et administration

Michael Roberts

Directeur des communications

Momo Sakudo

Responsable des réseaux APEC

Naomi Shi

Spécialiste, Médias sociaux et communications

Sara Tahiri

Traductrice langue française

Yuko Uchida

Adjointe exécutive et coordonnatrice de projets, Recherche et stratégie

Anastasia Ufimtseva

Gestionnaire principale de programme, Commerce international et investissement

Erin Williams

Directrice de programmes

BUREAU DU CENTRE DU CANADA

Christine Nakamura

Vice-Président, Central Canada Office

Charlotte Atkins

Spécialiste principale de projets, Affaires en Asie (bureau du Centre du Canada)

Julia Da Silva

Spécialiste de projets, SFE (bureau du Centre du Canada)

Jordan Dupuis

Gestionnaire principal de programmes, CCEA et Réseaux de partenaires

Shino Ihara

Adjointe exécutive et coordonnatrice de projets, Bureau du Centre du Canada

Sian Jones

Gestionnaire de programme, Projet Kakehashi (bureau du Centre du Canada)

A.W. Lee

Directeur du commerce international inclusif

Pia Silvia Rozario

Spécialiste de projets, SFE (bureau du Centre du Canada)

Chloe Yeung

Spécialiste de projet, SFE

MONTREAL

Alexandre Veilleux

Conseiller, recherche et communications

CHERCHEUR·EUSE·S BOURSIER·ÈRE·S

Kana (Jenny Minju) Bak

Tanya Dawar

Ka Po Karen Hui

Sasha (Chaewon) Lee

Xia (Xuemeng) Wang

Deeplina Banerjee

Suyesha Dutta

Alberto Iskandar

Sun Ryung Park

Chloe Yeung

Zoraver Raj Singh Cheeme

Tae Yeon Eom

Shruti Jhunjhunwala

Alexander Treasure

Steve (Siyue) Zhu



L'année en revue

Initiatives majeures

La voie à suivre

Notre impact

Qui nous sommes



RAPPORTS FINANCIERS

États financiers de

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

et rapport de l'auditeur indépendant sur ces états

Exercice clos le 31 mars 2025



KPMG s.r.l./s.e.n.c.r.l.
B.P. 10426 777, rue Dunsmuir
Vancouver (Colombie-Britannique) V7Y 1K3
Canada
Téléphone 604-691-3000
Télécopieur 604-691-3031

RAPPORT DE L’AUDITEUR INDÉPENDANT

Au conseil d’administration de la Fondation Asie Pacifique du Canada

Opinion

Nous avons effectué l’audit des états financiers de la Fondation Asie Pacifique du Canada (« la Fondation »), qui comprennent :

- l’état de la situation financière au 31 mars 2025;
- l’état des résultats pour l’exercice clos à cette date;
- l’état de l’évolution de l’actif net pour l’exercice clos à cette date;
- l’état des flux de trésorerie pour l’exercice clos à cette date;
- ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables;

(ci-après, les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Fondation au 31 mars 2025, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l’exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l’opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d’audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « **Responsabilités de l’auditeur à l’égard de l’audit des états financiers** » de notre rapport de l’auditeur.

Nous sommes indépendants de la Fondation conformément aux règles de déontologie qui s’appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d’audit.



Fondation Asie Pacifique du Canada
Page 2

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l’égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu’elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d’états financiers exempts d’anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d’erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c’est à la direction qu’il incombe d’évaluer la capacité de la Fondation à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l’exploitation et d’appliquer le principe comptable de continuité d’exploitation, sauf si la direction a l’intention de liquider la Fondation ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s’offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d’information financière de la Fondation.

Responsabilités de l’auditeur à l’égard de l’audit des états financiers

Nos objectifs sont d’obtenir l’assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d’anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d’erreurs, et de délivrer un rapport de l’auditeur contenant notre opinion.

L’assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d’assurance, qui ne garantit toutefois pas qu’un audit réalisé conformément aux normes d’audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d’erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu’il est raisonnable de s’attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d’un audit réalisé conformément aux normes d’audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d’esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d’erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d’audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Le risque de non-détection d’une anomalie significative résultant d’une fraude est plus élevé que celui d’une anomalie significative résultant d’une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;



Fondation Asie Pacifique du Canada
Page 3

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Fondation;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité de l'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Fondation à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport de l'auditeur sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport de l'auditeur. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Fondation à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

KPMG A.R.L. / S.R.N. C.R.L.

Comptables professionnels agréés

Vancouver, Canada
Le 21 juillet 2025

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

État de la situation financière

Au 31 mars 2025, avec les informations comparatives pour 2024

	2025	2024
Actif		
Actif à court terme		
Trésorerie	4 366 350 \$	1 306 456 \$
Débiteurs	362 030	753 005
Charges payées d'avance	144 513	137 219
Placements à la juste valeur [note 3 a)]	87 375 475	84 219 568
	92 248 368	86 416 248
Immobilisations corporelles (note 4)	67 589	86 368
Dépôts	37 821	37 821
	92 353 778 \$	86 540 437 \$

Passif et actif net

Passif à court terme		
Créditeurs et charges à payer	901 828 \$	693 324 \$
Produits reportés (note 5)	4 381 756	1 767 443
Dépôt de sous-locataire	47 749	47 749
	5 331 333	2 508 516
Obligation au titre des subventions à payer [note 7 c)]	–	251 356
	5 331 333	2 759 872
Actif net		
Fonds de dotation affecté [note 7 c)]	–	50 000 000
Fonds non affecté	87 022 445	33 780 565
	87 022 445	83 780 565
Engagements et garanties (note 7)		
	92 353 778 \$	86 540 437 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

Approuvé au nom du conseil,

, administrateur

, administrateur

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

État des résultats

Exercice clos le 31 mars 2025, avec les informations comparatives pour 2024

	2025	2024
Produits		
Revenu tiré de placements, déduction faite des frais de placements de 479 891 \$ (461 682 \$ en 2024) [note 3 b)]	1 809 094 \$	1 755 899 \$
Financement du secteur public	4 926 068	3 097 696
Financement du secteur privé	501 440	362 302
Programmes commandités	21 252	7 592
	7 257 854	5 223 489
Charges d'exploitation (note 9)		
Projets	2 895 081	2 874 019
Conférence Canada-en-Asie	831 589	1 151 129
Programme Kakehashi	281 197	554 305
Projet APEC-Canada de partenariat pour l'expansion des entreprises	315 151	295 632
Accord de subvention au titre de l'Initiative pour l'Indo-Pacifique (« IIP ») (note 5)	2 335 010	–
Entente de contribution au titre de l'Initiative pour l'Indo-Pacifique (« IIP ») (note 5)	125 838	–
Bourse de recherche McArthur	8 936	34 798
Administration	1 204 564	1 164 971
Communication et information du public	516 408	401 082
Installations et amortissement	218 329	220 857
Subventions	288 723	455 096
Secrétariat	375 740	278 594
Conseil d'administration	159 049	118 124
	9 555 615	7 548 607
Insuffisance des produits par rapport aux charges avant les éléments suivants :	(2 297 761)	(2 325 118)
Gain réalisé sur les placements	3 384 846	4 706 045
Perte non réalisée sur les placements	2 154 795	1 383 646
Excédent des produits par rapport aux charges	3 241 880 \$	3 764 573 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

État de l'évolution de l'actif net

Exercice clos le 31 mars 2025, avec les informations comparatives pour 2024

	Fonds de dotation affecté	Fonds non affectés	Total
Solde au 31 mars 2023	50 000 000 \$	30 015 992 \$	80 015 992 \$
Excédent des produits par rapport aux charges	–	3 764 573	3 764 573
Solde au 31 mars 2024	50 000 000	33 780 565	83 780 565
Excédent des produits par rapport aux charges	–	3 241 880	3 241 880
Virement interfonds [note 7 c)]	(50 000 000)	50 000 000	–
Solde au 31 mars 2025	– \$	87 022 445 \$	87 022 445 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

État des flux de trésorerie

Exercice clos le 31 mars 2025, avec les informations comparatives pour 2024

	2025	2024
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation		
Activités d'exploitation		
Excédent des produits par rapport aux charges	3 241 880 \$	3 764 573 \$
Éléments sans effet sur la trésorerie		
Amortissement	30 600	33 299
Gain non réalisé sur les placements	(2 154 795)	(1 383 646)
	1 117 685	2 414 226
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement		
Débiteurs	390 975	(86 748)
Charges payées d'avance	(7 294)	10 549
Créditeurs et charges à payer	208 504	(178 042)
Produits reportés	2 614 313	(495 964)
Obligation au titre des subventions à payer	(251 356)	(115 622)
	4 072 827	1 548 399
Activités d'investissement		
Achat de matériel	(11 821)	(30 506)
Acquisition de placements, déduction faite des prélèvements ou des cessions	(1 001 112)	(2 219 092)
	(1 012 933)	(2 249 598)
Augmentation (diminution) de la trésorerie	3 059 894	(701 199)
Trésorerie à l'ouverture de l'exercice	1 306 456	2 007 655
Trésorerie à la clôture de l'exercice	4 366 350 \$	1 306 456 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers

Exercice clos le 31 mars 2025

1. Nature des activités

La Fondation Asie Pacifique du Canada (la « Fondation ») est un organisme sans but lucratif consacré aux relations du Canada avec l'Asie et elle a été créée en 1984 par une loi du Parlement. Sa mission consiste à servir de catalyseur et de trait d'union dans les relations entre l'Asie et le Canada. La Fondation a pour rôle de renforcer les liens entre le Canada et l'Asie, son action étant orientée sur huit champs d'activité particuliers, à savoir le commerce et l'investissement, les enquêtes et les sondages, la sécurité régionale, le numérique, les réseaux nationaux, le développement durable, le développement des compétences des Canadiens, notamment les jeunes, en ce qui a trait à l'Asie, et l'amélioration de la compréhension globale des Canadiens de l'Asie et de son influence mondiale grandissante.

La Fondation est enregistrée auprès de l'Agence du revenu du Canada à titre d'organisme de bienfaisance et elle est exonérée de l'impôt sur les bénéfices.

2. Principales méthodes comptables

Les présents états financiers ont été préparés conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, aux termes de la Partie III du Manuel de CPA Canada – Comptabilité, et reflètent les principales méthodes comptables suivantes.

a) Référentiel comptable et mode de présentation

Au cours de l'exercice 2025, une entité juridique distincte, la Fondation Asie Pacifique du Canada (Singapour) Limitée (la « FAPCS »), a été constituée sous le régime de la loi intitulée *The Companies Act* (1967) (Singapour) en société ouverte à responsabilité limitée par garantie exerçant des activités sans but lucratif en tant que bureau régional de la Fondation (note 5). La FAPCS est contrôlée par la Fondation, qui a le droit exclusif de diriger les politiques financières et opérationnelles de l'entité. La FAPCS a obtenu le statut d'entité exonérée d'impôt pour la période allant du 1^{er} juillet 2025 au 30 juin 2030 par l'Inland revenue Authority de Singapour.

La Fondation a choisi de ne pas consolider les états financiers de son entité contrôlée. Les présents états financiers présentent la situation financière et les résultats d'exploitation de la Fondation sur une base non consolidée. Les informations financières résumées de l'entité contrôlée et les détails des transactions et des soldes intersociétés sont présentés dans les notes afférentes aux états financiers (note 10).

b) Comptabilisation des produits

i) La Fondation applique la méthode du report pour la comptabilisation du financement du secteur public, du financement du secteur privé et des commandites. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits dans la période au cours de laquelle ils sont reçus. Les apports affectés sont comptabilisés lorsqu'ils sont dépensés pour la fin à laquelle ils ont été affectés.

Les fonds sont comptabilisés lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son recouvrement est raisonnablement assuré et au cours du même exercice où les charges connexes sont comptabilisées.

Les dotations sont comptabilisées à titre d'augmentations directes de l'actif net.

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2025

2. Principales méthodes comptables (suite)

- b) Comptabilisation des produits (suite)

ii)

Le revenu tiré de placements est comptabilisé selon la méthode de la comptabilité d'exercice et il est comptabilisé lorsqu'il est gagné, sauf en ce qui concerne le revenu tiré de placements et d'intérêts propres au fonds qui pourvoit la bourse de recherche McArthur, de même que le revenu tiré des subventions et des contributions au titre de l'Initiative pour l'Indo-Pacifique (« IIP »), lesquels sont affectés et reportés à titre de composants des produits reportés jusqu'à ce qu'ils soient employés (notes 3 et 5).
- c) Instruments financiers

Les instruments financiers sont comptabilisés à leur juste valeur au moment de la comptabilisation initiale. Les instruments dérivés autonomes qui ne sont pas désignés comme éléments constitutifs d'une relation de couverture admissible et les instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif sont ultérieurement évalués à la juste valeur. Tous les autres instruments financiers sont comptabilisés ultérieurement au coût ou au coût après amortissement, sauf si la direction a choisi de comptabiliser les instruments à la juste valeur. La Fondation a décidé de comptabiliser ses placements à la juste valeur, les variations de la juste valeur étant comptabilisées dans l'état des résultats.

Les coûts de transaction engagés dans le cadre de l'acquisition d'instruments financiers évalués ultérieurement à la juste valeur sont imputés aux résultats à mesure qu'ils sont engagés.

Les actifs financiers comptabilisés au coût ou au coût après amortissement font l'objet d'un test de dépréciation tous les ans à la clôture de l'exercice s'il existe des indications de dépréciation. S'il existe une indication de dépréciation, la Fondation détermine s'il y a eu un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs au titre de l'actif financier. S'il y a eu un changement défavorable important dans les flux de trésorerie attendus, la Fondation ramène la valeur comptable de l'actif financier au plus élevé des montants suivants : la valeur actualisée des flux de trésorerie attendus, le prix qu'elle pourrait obtenir de la vente de l'actif financier ou la valeur de réalisation que la Fondation s'attend à obtenir de tout bien affecté en garantie du remboursement de l'actif financier. Si des faits et circonstances s'inversent au cours d'une période ultérieure, une moins-value doit faire l'objet d'une reprise dans la mesure de l'amélioration, la valeur comptable ne devant pas être supérieure à la valeur comptable initiale.
- d) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées initialement au coût. Les frais de réparation et d'entretien sont imputés aux résultats. L'amortissement est effectué selon la méthode de l'amortissement linéaire en fonction de la durée de vie utile estimative de l'immobilisation selon les barèmes suivants.

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2025

2. Principales méthodes comptables (suite)

- d) Immobilisations corporelles (suite)

Matériel informatique	3 ans
Mobilier et matériel de bureau	De 4 à 6 ans
Améliorations locatives	Sur la durée de vie utile ou la durée du contrat de location, selon la moins longue des deux
- Lorsqu'une immobilisation ne contribue plus aux activités de prestation de services de la Fondation, sa valeur comptable est ramenée à sa juste valeur ou à sa valeur de remplacement.
- e) Ventilation des charges

La Fondation engage certains frais généraux qui sont communs à l'administration de la Fondation ainsi qu'à chacun de ses programmes. La Fondation ventile ses frais généraux en déterminant la meilleure méthode pour répartir chacune des composantes des frais et elle applique ensuite cette méthode systématiquement d'un exercice à l'autre (se reporter à la note 9).

Les frais généraux se rapportent aux ressources humaines, aux technologies de l'information, aux finances et à l'administration. Les frais sont affectés aux ressources humaines et aux technologies de l'information en fonction du temps accordé aux programmes. Les frais sont affectés aux finances et à l'administration en fonction de l'utilisation et des coûts réels.
- f) Avantages sociaux futurs

La Fondation offre un régime à cotisations définies en vertu duquel elle verse des cotisations égales à celles du participant dans le régime enregistré d'épargne-retraite (« REER ») collectif, jusqu'à concurrence de 5 % du salaire brut. Les cotisations au régime sont passées en charges à mesure qu'elles sont engagées. Au cours de l'exercice 2025, la Fondation a engagé des charges liées aux cotisations au titre du REER se chiffrant à 119 580 \$ (93 736 \$ en 2024).
- g) Apports sous forme de services et de biens

La Fondation peut recevoir des apports sous forme de services, y compris des services fournis par les membres de l'équipe de gouvernance, les commanditaires ou les bénévoles chaque année. En raison de la difficulté que pose la détermination de la juste valeur des apports sous forme de services, ceux-ci ne sont pas comptabilisés dans les états financiers.

Les apports sous forme de biens sont comptabilisés à la juste valeur à la date de l'apport lorsque la juste valeur peut être déterminée et que les biens offerts auraient de toute façon été achetés.

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA
Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2025

2. Principales méthodes comptables (suite)

h) Conversion de devises

Les éléments monétaires libellés en devises sont ajustés à la date de l'état de la situation financière pour refléter le cours de change en vigueur à cette date. Les éléments non monétaires sont convertis selon le cours de change qui était en vigueur au moment où les actifs ont été acquis ou les obligations, engagées. Les produits et les charges sont convertis selon le cours de change moyen du mois au cours duquel ils sont engagés. Les profits et pertes de change sont pris en compte lors de la détermination de l'excédent des produits par rapport aux charges pour la période.

i) Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les informations fournies au sujet des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que sur les montants présentés au titre des produits et des charges de l'exercice. Les éléments qui doivent faire l'objet d'estimations de la part de la direction comprennent la juste valeur des placements. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

3. Placements et revenu tiré de placements, montant net

a) Placements à la juste valeur

Les placements aux 31 mars se composent des portefeuilles suivants.

	2025	2024
Portefeuille du fonds de dotation <i>i)</i>	85 784 947 \$	82 752 958 \$
Portefeuille de la bourse de recherche McArthur <i>ii)</i>	1 590 528	1 466 610
	87 375 475 \$	84 219 568 \$

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA
Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2025

3. Placements et revenu tiré de placements, montant net (suite)

a) Placements à la juste valeur (suite)

i) Le portefeuille du fonds de dotation comporte les placements à la juste valeur suivants.

	2025	2024
Fonds Phillips, Hager & North Fonds fiduciaire de retraite d'hypothèques	3 936 191 \$	3 635 217 \$
Fonds d'hypothèques et d'obligations à court terme	4 299 436	5 239 835
Fonds du marché monétaire canadien	71 667	81 076
Fonds d'actions mondiales à faible volatilité QUBE RBC	11 312 644	10 050 919
	19 619 938	19 007 047
Fonds de la Corporation Fiera Capital		
Placements à court terme	37	35
Fonds d'actions canadiennes	22 124 852	20 626 662
Fonds d'actions internationales	20 399 697	19 712 220
	42 524 586	40 338 917
Romspen Investment Corporation Fonds de placements hypothécaires	7 516 065	8 012 800
Fonds d'Axiom Infrastructure	8 962 000	8 463 000
Fondation de Vancouver Fonds de la Fondation Asie Pacifique du Canada	12 584	12 231
CBRE GIP Global Alpha Fund – Parts de distribution	7 149 774	6 918 963
	85 784 947 \$	82 752 958 \$

ii) Le portefeuille de la bourse de recherche McArthur comprend les placements du fonds associé au programme de la bourse de recherche McArthur (note 5). Il comporte les placements à la juste valeur suivants.

	2025	2024
Fiera Capital Corporation – Fonds équilibré de DFF	1 590 528 \$	1 466 610 \$

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA
Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2025

3. Placements et revenu tiré de placements, montant net (suite)

b) Revenu net tiré de placements

Le revenu tiré de placements se compose des éléments suivants.

	2025	2024
Revenu et distributions de fonds propres	1 926 118 \$	1 371 314 \$
Dividende	48 333	605 283
Intérêts	314 534	240 984
	2 288 985	2 217 581
Moins : les honoraires de gestion des placements et les honoraires du dépositaire	(479 891)	(461 682)
	1 809 094 \$	1 755 899 \$

Le revenu de placement reçu, déduction faite des frais engagés relativement au portefeuille de placements de la bourse de recherche McArthur, est reporté et est comptabilisé dans le fonds associé au programme de la bourse de recherche McArthur (note 5).

4. Immobilisations corporelles

2025	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Matériel informatique	100 882 \$	84 339 \$	16 543 \$
Mobilier et matériel de bureau	292 774	269 500	23 274
Améliorations locatives	67 571	39 799	27 772
	461 227 \$	393 638 \$	67 589 \$

2024	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Matériel informatique	94 462 \$	73 663 \$	20 799 \$
Mobilier et matériel de bureau	287 374	261 288	26 086
Améliorations locatives	67 570	28 087	39 483
	449 406 \$	363 038 \$	86 368 \$

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA
Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2025

5. Produits reportés

	Bourse de recherche McArthur	Programme Kakehashi	Subvention de l'IIP	Autres programmes	Total
Solde à l'ouverture de l'exercice	1 499 886 \$	44 000 \$	– \$	223 557 \$	1 767 443 \$
Fonds reçus	–	489 089	4 191 081	2 928 038	7 608 208
Fonds à recevoir	–	–	–	200 000	200 000
Revenu tiré de placements gagné	137 818	–	–	–	137 818
Variation de la juste valeur des placements	(13 870)	–	–	–	(13 870)
Produits constatés	(8 936)	(290 617)	(2 335 010)	(2 683 280)	(5 317 843)
Solde à la clôture de l'exercice	1 614 898 \$	242 472 \$	1 856 071 \$	668 315 \$	4 381 756 \$

Au 31 mars 2025, une tranche de 1 590 528 \$ (1 466 610 \$ en 2024) [note 3 a) *ii*)] des fonds reportés du programme de la bourse de recherche McArthur était détenue dans des placements et la tranche résiduelle de 24 370 \$ était détenue en trésorerie (33 276 \$ en 2024).

Au 31 mars 2025, les fonds non déboursés et reportés au titre du programme Kakehashi se chiffraient à 242 472 \$ (44 000 \$ en 2024). Le ministère des Affaires étrangères du Japon (le « Ministère ») a confirmé la poursuite du programme au prochain exercice et a déjà déboursé des fonds additionnels à cette fin. La Fondation attend la confirmation du Ministère concernant le report des fonds inutilisés à l'exercice 2026.

Au cours de l'exercice 2025, la Fondation a facturé des frais administratifs de 9 430 \$ (9 519 \$ en 2024) au programme Kakehashi, suivant les dispositions prévues par l'entente relative au programme. Ces montants sont inclus dans les produits présentés à l'état des résultats.

Au cours de l'exercice 2025, le ministre des Affaires étrangères, agissant par l'intermédiaire du ministère des Affaires étrangères, du Commerce et du Développement (« MAECD ») s'est engagé à verser un montant de 24 500 000 \$ sur cinq ans à la Fondation pour qu'elle établisse un nouveau bureau régional à Singapour et qu'elle le pourvoie en personnel et lance une série de nouveaux programmes dans la région, dans le cadre de ce que la Fondation appelle l'Initiative pour l'Indo-Pacifique (l'« IIP ») de la FAP Canada. Le financement provient d'un accord de subvention (« Subvention de l'IIP ») et d'une entente de contribution (« Contribution de l'IIP »). Le financement provenant de la Subvention de l'IIP servira à soutenir les activités d'un bureau régional à Singapour de même que les programmes et la recherche en conformité avec la Stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique sur une période de cinq ans. Le financement provenant de la Contribution de l'IIP couvrira les coûts liés aux programmes et au personnel de trois programmes (Bourses de recherche conjointes Canada–Asie, Nouvelle génération de leaders en politiques indo-pacifiques et Bourses de reportage Canada–Asie pour les professionnels des médias).

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2025

5. Produits reportés (suite)

Au cours de l'exercice 2025, la Fondation a reçu un montant de 4 439 540 \$ (néant en 2024) dont une tranche de 4 191 081 \$ (néant en 2024) provenait de la Subvention de l'IIP et une tranche de 248 459 \$ (néant en 2024) provenait de la Contribution de l'IIP. Du financement reçu, la Fondation a comptabilisé un montant de 2 335 010 \$ (néant en 2024) au titre de la Subvention de l'IIP, et un montant de 981 130 \$ (néant en 2024) au titre de subventions accordées à la FAPCS (note 10). La Fondation a également comptabilisé un montant de 125 838 \$ (néant en 2024) au titre de produits provenant de la Contribution de l'IIP.

Au 31 mars 2025, les fonds non déboursés et reportés au titre de la Subvention de l'IIP se chiffrent à 1 856 071 \$ (néant en 2024).

Au 31 mars 2025, les fonds non déboursés et reportés au titre de la Subvention de l'IIP se chiffrent à 122 621 \$ (néant en 2024). Ce montant est comptabilisé au poste « Produits reportés » au titre des autres programmes.

6. Apports sous forme de biens

Au cours de l'exercice clos les 31 mars 2025, la Fondation a reçu un apport d'un montant de 48 000 \$ (néant en 2024) sous forme de biens de la part de commanditaires qui a été inclus dans les produits à l'état des résultats.

7. Engagements et garanties

- a) Au 31 mars 2025, la Fondation avait trois contrats de location-exploitation liés à ses bureaux, soit deux contrats de location à Vancouver qui viennent à échéance en janvier 2027 et en novembre 2031 et un contrat de location à Toronto qui vient à échéance en mai 2027. Les paiements minimaux futurs au cours des cinq prochaines années se présentent comme suit.

2026	307 099 \$
2027	282 589
2028	120 907
2029	116 424
2030 et par la suite	316 008
	1 143 027 \$

Le contrat de location de Vancouver qui vient à échéance en janvier 2027 prévoit un paiement mensuel minimum de 13 188 \$ et fait l'objet d'une sous-location au même taux de 13 188 \$ par mois. Le loyer annuel total est comptabilisé déduction faite des produits de sous-location. Le contrat de sous-location vient également à échéance en janvier 2027.

- b) La Fondation garantit actuellement des cartes de crédit servant à payer les frais de déplacement de ses salariés pour un montant maximal de 195 000 \$ (194 500 \$ en 2024).

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2025

7. Engagements et garanties (suite)

- c) En vertu de l'entente de subvention conditionnelle liée au fonds de dotation de 2005, la Fondation s'est engagée à utiliser au cours de tout exercice une tranche minimale de 25 % du revenu tiré du fonds de dotation déclaré dans l'état des résultats du deuxième exercice antérieur pour financer son programme de subventions. Au cours de l'exercice 2025, l'entente de subvention conditionnelle a été résiliée et les obligations en matière de subventions ont été levées pour l'exercice à l'étude et les exercices à venir.

En raison de la résiliation, l'exigence de détenir les fonds en tant que fonds de dotation affectés a été retirée; ainsi, le fonds de dotation affecté de 50 000 000 \$ a été viré du fonds grevé d'une affectation externe au fonds non affecté.

8. Risques financiers

- a) Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque que la Fondation subisse une perte financière si ses contreparties débitrices à l'égard d'un instrument financier omettaient de respecter ou d'honorer leurs obligations envers la Fondation. Au 31 mars 2025, la Fondation est exposée au risque de crédit par l'intermédiaire de la trésorerie, des débiteurs, des placements et des dépôts.

La Fondation gère le risque de crédit en traitant avec des banques et des gestionnaires de placement de bonne réputation en ce qui concerne l'investissement dans des instruments, conformément à sa politique d'investissement. L'exposition au risque de crédit découlant des débiteurs est atténuée, car les sommes sont dues par différents débiteurs solvables.

- b) Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que la Fondation ne soit pas en mesure de s'acquitter de ses obligations financières à mesure qu'elles arrivent à échéance. Pour gérer le risque de liquidité, la Fondation s'assure, dans la mesure du possible, qu'elle disposera toujours de suffisamment de fonds pour remplir ses obligations à mesure qu'elles arrivent à échéance. La direction effectue régulièrement des prévisions à l'égard des flux de trésorerie afin d'assurer que la Fondation dispose de suffisamment de fonds sur demande pour couvrir les charges opérationnelles prévues et pour s'acquitter de ses obligations en ce qui a trait aux subventions qu'elle s'est engagée à accorder, et ce, pour une année.

- c) Risque de marché

Le risque de marché correspond au risque que la juste valeur des flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctue en raison de variations des cours de marché. Le risque de marché regroupe le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. L'objectif de la gestion du risque de marché est de gérer et de contrôler l'exposition au risque de marché à l'intérieur de paramètres acceptables tout en optimisant le rendement. Ce risque est géré grâce à des placements dans des portefeuilles diversifiés, conformément à la politique d'investissement de la Fondation approuvée par le conseil d'administration, et à la surveillance de la capitalisation boursière et de la liquidité de chaque titre.

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2025

8. Risques financiers (suite)

c) Risque de marché (suite)

i) Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt correspond au risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des taux d'intérêt. Les placements de la Fondation qui sont sous forme d'obligations, de fonds d'hypothèques et de fonds de marchés monétaires sont exposés au risque de taux d'intérêt.

ii) Risque de change

Le risque de change correspond au risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des cours de change. La Fondation effectue des transactions en devises dans le cadre de son mandat. Les fluctuations des cours de change présentent le risque que l'excédent des produits par rapport aux charges et les flux de trésorerie soit touché de façon défavorable.

La Fondation ne conclut pas de contrats de change pour gérer l'incidence du risque de change.

iii) Autre risque de prix

L'autre risque de prix correspond au risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des cours de marché, autres que celles découlant du risque de taux d'intérêt et du risque de change, que ces variations soient causées par des facteurs propres à un instrument financier donné ou à son émetteur ou par des facteurs touchant tous les instruments financiers similaires négociés sur le marché. La Fondation est exposée au risque actions sur ses placements dans des fonds d'actions. L'exposition aux variations des cours est gérée en surveillant l'évolution de la conjoncture, laquelle pourrait avoir une incidence sur les cours de marché ou sur les facteurs qui influent sur la valeur de ces placements.

Aucun changement important n'a été apporté à l'exposition de la Fondation aux risques financiers susmentionnés par rapport à l'exercice précédent.

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2025

9. Ventilation des charges

Les charges liées aux ressources humaines, aux technologies de l'information, aux finances et à l'administration ont été affectées à différents programmes de la manière suivante.

	2025	2024
Projets	1 786 241 \$	1 724 925 \$
Conférence Canada-en-Asie	297 330	283 271
Programme Kakehashi	124 363	112 506
Communication et information du public	399 919	323 558
Programme de subventions	7 810	15 388
Secrétariat	191 596	96 969
Conseil d'administration	90 931	84 044
Projet APEC-Canada de partenariat pour l'expansion des entreprises	222 204	281 488
Bourse de recherche McArthur	72	167
Entente de contribution au titre de l'IIP	25 784	—
Accord de subvention au titre de l'IIP	292 961	—
	3 439 211 \$	2 922 316 \$

10. Entité contrôlée et opérations entre apparentés

Au cours de l'exercice clos le 31 mars 2025, la Fondation a établi une entité à but non lucratif entièrement contrôlée, la FAPCS.

Au cours de l'exercice, la Fondation a accordé une subvention de 981 130 \$ (néant en 2024) à la FAPCS pour soutenir ses programmes et ses activités dans le cadre de l'Accord de subvention au titre de l'IIP (note 5). Ces transactions ont été conclues dans le cours normal des activités et sont évaluées à la valeur d'échange, qui correspond au montant de la contrepartie établie et acceptée par les parties liées.

L'actif net, les produits et les charges de la FAPCS ne sont pas consolidés dans les états financiers de la Fondation.

FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2025

10. Entité contrôlée et opérations entre apparentés (suite)

Le sommaire financier des résultats de la FAPCS en dollars canadiens au 31 mars 2025 et pour l'exercice clos à cette date se présente comme suit :

	2025
Situation financière	
Total des actifs	1 753 658 \$
Total des passifs	(1 802 653)
Actif net (insuffisances)	(48 995) \$
Produits et des charges	
Produits	205 693 \$
Charges	(254 018)
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	(48 325) \$
Autres éléments du résultat global	
Écarts de change à la conversion	(669) \$
Autres éléments du résultat global	(669) \$
Flux de trésorerie	
Activités d'exploitation	(217 851) \$
Activités de financement	217 851

Les états financiers de la FAPCS sont établis selon les normes Financial Reporting Standard (« FRS ») et les interprétations connexes aux FRS publiées par l'Accounting Standards Committee qui relève de l'Accounting and Corporate Regulatory Authority (l'« ACRA ») de Singapour. Les méthodes comptables qui ont été appliquées conformément à ce référentiel comptable diffèrent sensiblement des normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif (les « NCOSBL »), selon lesquelles les états financiers de la Fondation sont établis, pour ce qui est de la comptabilisation des contrats de location simple, car aux termes des FRS, un actif et un passif correspondent initialement à la valeur actualisée des paiements minimaux au titre de la location. Les paiements au titre de la location sont ventilés entre la charge financière et la réduction du passif au titre du contrat de location. Les charges financières sont comptabilisées au titre des charges et l'actif au titre du droit d'utilisation connexe est amorti sur la durée d'utilité estimée de l'actif ou sur la durée du contrat de location, selon la plus courte des deux. Au 31 mars 2025, la situation financière présentée comprend des soldes de 1 008 289 \$ se rapportant à l'actif au titre du droit d'utilisation et de 916 729 \$, à l'obligation locative.

Aux termes des NCOSBL, les paiements au titre des contrats de location simple sont généralement comptabilisés dans les charges selon le mode linéaire sur la durée du contrat de location.

