

LES CINQ P DE LA SÉCURITÉ ÉCONOMIQUE

Par Ari Van Assche (HEC Montréal) et Yaxin Zhou (Université de Montréal)

Les chaînes d'approvisionnement mondiales ne semblent connaître aucun répit. Au cours des cinq dernières années, elles ont été mises à rude épreuve par les incertitudes économiques persistantes et des goulets d'étranglement logistiques nationaux. Aujourd'hui, à l'ère Donald Trump 2.0, un nombre croissant de pays se trouvent sous la menace constante de mesures tarifaires et de perturbations des échanges internationaux.

Lors du panel « Sécurité économique et résilience des chaînes de valeur mondiales » au colloque annuel de la Chaire d'études asiatiques et indo-pacifiques du Centre d'études et de recherches internationales de l'Université de Montréal (CÉRIUM), Ari Van Assche (HEC Montréal) a animé une discussion avec Kensuke Yanagida (chercheur associé, Japan Institute of International Affairs), Rita Chen (Directrice générale, Bureau économique et culturel de Taipei à Montréal) et William Polushin (Directeur, Relations internationales à la Banque de développement du Canada) afin d'explorer des solutions pour renforcer les chaînes d'approvisionnement et garantir la sécurité économique. Les leçons de la discussion peuvent être résumées en cinq P : **Préserver**, **Protéger**, **Promouvoir**, **Partenariat** et **Préparer**.

Préserver : Les panélistes ont convenu que la pierre angulaire pour une stratégie en matière de chaînes d'approvisionnement réside dans la préservation du système commercial mondial fondé sur des règles. Pour la plupart des produits, la mondialisation des chaînes d'approvisionnement constitue un levier essentiel de notre prospérité. Selon M. Polushin, « l'exportation peut être une tâche complexe, mais les avantages sont indéniables ». Pour optimiser davantage les chaînes d'approvisionnement, il est crucial pour les pays de mettre en œuvre des mesures concrètes visant à soutenir les institutions multilatérales, à faciliter le commerce tant à l'échelle nationale qu'internationale, à moderniser les infrastructures de transport vieillissantes et à établir des normes de traçabilité rigoureuses, permettant aux entreprises d'améliorer leur cartographie des chaînes d'approvisionnement mondiales.

Protéger : Dans certains secteurs stratégiques essentiels à la stabilité économique des nations, le risque de points de blocage demeure néanmoins une réalité. Ces points de blocage surviennent lorsqu'un seul pays détient un quasi-monopole sur un composant indispensable qui est difficilement remplaçable. Ce pays pourrait exploiter ces points de blocage à des fins stratégiques, en restreignant l'accès à ces ressources clés pour exercer une pression économique ou géopolitique. En 2019, par exemple, le Japon a tiré parti de sa domination dans les produits chimiques de haute technologie pour sanctionner la Corée du Sud dans le cadre d'un différend politique, en restreignant l'exportation de matériaux essentiels à la fabrication de semi-conducteurs et d'écrans d'affichage coréens. M. Yanagida a également souligné que la domination de la Chine dans le secteur des terres rares représente un point de blocage pour le Japon. Pour les nations commerçantes, il est essentiel d'atténuer les risques liés à ces points de blocage en diversifiant leurs sources d'approvisionnement grâce au « friendshoring » et en renforçant leurs capacités de production nationale via le « onshoring ». En 2016, par exemple, le gouvernement de Taïwan a lancé la politique « New Southbound » afin de renforcer les relations économiques,

commerciales et culturelles de l'île avec les pays de l'Asie du Sud et de l'Océanie. Ce type de stratégies permet de sécuriser les chaînes d'approvisionnement, de réduire la dépendance aux fournisseurs monopolistiques et de préserver leur compétitivité sur la scène mondiale.

Promouvoir : Heureusement, les nations commerçantes disposent également de leviers stratégiques pour faire face aux pressions économiques. Chaque pays détient des points forts, se spécialisant dans la production de composants essentiels aux chaînes d'approvisionnement de ses principaux partenaires commerciaux. Par exemple, le Canada se distingue par ses ressources en minéraux critiques, en énergie, en technologies médicales et en composants automobiles. Taïwan, quant à lui, excelle dans la fabrication de semi-conducteurs, tandis que le Japon a des points forts en batteries électriques. En renforçant ses points forts, une nation commerçante peut mieux résister aux menaces et façonner ses engagements stratégiques avec ces nations.

Partenariat : Lors du panel, il était évident que les partenariats internationaux jouent un rôle crucial pour les nations commerçantes, en raison d'intérêts communs et de préoccupations partagées, ainsi que de structures économiques complémentaires. Alors que le Canada cherche à diversifier ses marchés pour ses ressources naturelles, les pays de l'Indo-Pacifique, en particulier ceux d'Asie du Sud-Est en pleine industrialisation, sont à la recherche de sources d'énergie plus vertes. Par ailleurs, avec les pays d'Asie de l'Est, le Canada a l'opportunité de faire progresser ses projets de recherche scientifique et de haute technologie, tandis qu'avec les pays d'Asie du Sud-Est et du Sud, le Canada peut contribuer au développement d'infrastructures régionales, en particulier dans des secteurs essentiels à la connectivité de demain, tels que le numérique. M. Polushin a souligné l'importance de la stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique, tandis que M. Chen a évoqué le « Collaborative Framework on Supply Chains Resilience » entre le Canada et Taïwan.

Préparer : Afin de développer une stratégie de chaînes d'approvisionnement qui préserve, protège, promeut et développe des partenariats, il est important que les nations commerçantes soient bien préparées. Les nations commerçantes doivent développer un cadre intégré et axé sur les données pour identifier, surveiller et atténuer les risques de point de blocage dans les secteurs qui sont stratégiques pour leur prospérité. Elles doivent adopter une approche similaire fondée sur les données pour identifier, surveiller et renforcer leurs points forts au sein des secteurs considérés stratégiques par nos principaux partenaires commerciaux. Elles doivent développer des partenariats stratégiques avec des pays « alignés » pour renforcer la résilience des chaînes d'approvisionnement. Et elles doivent développer des stratégies pour défendre les règles du commerce mondial.

En résumé : les chaînes d'approvisionnement mondiales se trouvent à un tournant critique autour du monde. Confrontées à des défis majeurs, elles ne sont pourtant pas condamnées à une instabilité insurmontable. En développant une stratégie compréhensive fondée sur les cinq P, les nations commerçantes en Amérique du Nord et en Indo-Pacifique peuvent transformer ces défis en opportunités.