



ASIA PACIFIC
FOUNDATION
OF CANADA

FONDATION
ASIE PACIFIQUE
DU CANADA

EXERCICE FINANCIER 2024-2025

COMPTE RENDU ANNUEL

Renforcement de la coopération avec la Fondation Asie Pacifique du Canada



RÉSUMÉ

L'exercice financier 2025 (EF 2025) a marqué une année partielle, mais fondamentale, pour le projet Renforcement de la coopération avec la Fondation Asie Pacifique du Canada, des ententes de financement ayant notamment été signées avec Affaires mondiales Canada en juillet, par suite desquelles les activités ont pu commencer sans tarder.

Ce projet, soutenu par le gouvernement du Canada dans le cadre de sa stratégie pour l'Indo-Pacifique, a donné lieu à l'élargissement de programmes clés et au lancement d'initiatives ayant pour but de soutenir l'engagement du Canada dans la région indo-pacifique, en cette période de profond réalignement et d'incertitude à l'échelle mondiale. Depuis un an, les efforts de FAP Canada ont aidé à mieux comprendre les politiques, à créer des liens avec les parties prenantes et à sensibiliser le public, de sorte que le Canada puisse s'engager de manière plus stratégique auprès de l'Asie.

En tout juste neuf mois de programmation, FAP Canada a organisé 31 événements publics et sur invitation dans 9 pays de la région indo-pacifique et 6 villes canadiennes, mobilisé plus de 1 500 parties prenantes canadiennes et régionales, généré une large couverture médiatique et publié une première vague de notes de synthèse qui éclairent déjà les décisions des gouvernements fédéral et provinciaux, de même que du secteur privé.

Au cours de l'EF 2025, parallèlement au travail réalisé pour établir un bureau régional de l'Asie à Singapour et

embaucher une équipe sur place, l'équipe de recherche et programmes de FAP Canada, basée au Canada et dirigée par la vice-présidente, Recherche et stratégie, a mené la conceptualisation, la planification et la mise en œuvre d'activités cruciales dans le cadre de cette initiative. L'équipe s'est empressée de mettre en place une série complète de programmes : dialogues stratégiques, bourses, chercheurs invités, leadership jeunesse et bourses de recherche conjointes, en plus de l'Initiative de recherche Inde-Canada (IRIC). Elle a en outre conçu et préparé plusieurs activités en vue de leur mise en œuvre au cours de l'EF 2026. Toutes ces activités sont décrites ci-dessous.

En cette première année, il fallait avant tout jeter les bases d'une réussite durable en mettant en place des processus opérationnels et programmatiques solides, en obtenant des résultats rapides dans la mesure du possible, en cultivant des relations et en relevant les possibilités de partenariat, et en augmentant la visibilité du Canada et de FAP Canada en Asie. Un travail considérable a été effectué pour définir les résultats et les produits attendus du projet et pour mettre en place la documentation (accords et autres) et les processus qui garantiront son efficacité.

Le vif intérêt suscité par le lancement de notre bureau régional à Singapour nous encourage, tout comme la volonté des partenaires du Canada et de la région indo-pacifique à collaborer dans le cadre des programmes que nous mettons en œuvre au titre de cette vaste initiative.

NOS ACTIVITÉS DURANT L'EF 2025

Programme de chercheurs invités de la région indo-pacifique

Le Programme de chercheurs invités de la région indo-pacifique a été créé pour **intégrer des perspectives asiatiques faisant autorité directement dans le discours public et le processus politique du Canada**, tout en exposant des voix régionales influentes aux priorités et aux capacités canadiennes. En invitant chaque année trois analystes de haut niveau pour une tournée organisée dans plusieurs villes canadiennes, le programme vise un double objectif :

- 1. Informer les Canadiens** – décideurs politiques, chefs d'entreprise, experts des groupes de réflexion, médias et grand public – au sujet des nouvelles tendances stratégiques, économiques et technologiques de l'Asie;
- 2. Donner aux chercheurs les moyens** d'intégrer les perspectives canadiennes dans leurs travaux en cours lorsqu'ils rentrent dans leur pays pour, au bout du compte, accroître la visibilité du Canada dans les débats régionaux.

Durant l'EF 2025, nous avons mis en place les critères de sélection et les cadres administratifs nécessaires pour le programme, puis lancé le programme en invitant un premier chercheur, **C. Raja Mohan, Ph. D.**, un des plus éminents penseurs stratégiques de l'Inde. [Sa tournée d'une semaine au Canada](#) l'a conduit à Montréal, à Toronto, à Waterloo et à Ottawa, où il a présenté sept exposés adaptés à divers groupes de représentants de la fonction publique fédérale et d'organismes provinciaux, de cadres d'entreprise, d'universitaires et d'étudiants, de même qu'au grand public.



VOICI QUELQUES FAITS SAILLANTS DE CETTE VISITE :

- [Une discussion au CÉRIUM de l'Université de Montréal : Le Canada et l'Inde dans un ordre mondial en mutation](#)
- Un entretien avec Investissement Québec : L'avenir politique de l'Inde : naviguer entre risques géopolitiques et occasions d'investissement
- [Un panel à l'Université McGill : La région indo-pacifique : perspectives canadiennes et indiennes](#)
- Une table ronde avec la communauté d'affaires de Toronto
- Une table ronde avec le Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale (CIGI) et la Balsillie School of International Affairs (BSIA) : La stratégie du Canada en matière d'IA et de technologie émergente
- Une table ronde au Bluesky Strategy Group Inc : L'influence croissante de l'Inde en tant que puissance géopolitique et économique
- Une rencontre avec Affaires mondiales Canada
- Une entrevue à *La Presse*
- FAP Canada a en outre enregistré un épisode du balado [Conversations Asie-Pacifique](#) mettant en vedette M. Mohan

Notre auditoire s'est élargi grâce à la collaboration des institutions hôtes locales, tandis que la campagne menée dans les médias sociaux de FAP Canada a suscité un fort engagement numérique. En effet, au moment de la rédaction du présent document, le balado diffusé sur YouTube avait été visionné 13 000 fois et reçu 76 commentaires, signe d'un vif intérêt; la reprise de l'événement du CÉRIUM a été visionnée 7 400 fois et fait l'objet de 16 commentaires; et l'événement de McGill a été visionné 2 900 fois et suscité 23 commentaires. Les prochaines éditions pourraient comporter des séances diffusées en direct, qui élargiraient davantage la portée et l'incidence du programme.

La tournée inaugurale s'est immédiatement avérée utile pour les parties prenantes canadiennes à la recherche de conseils sur le délicat dossier canado-indien, tout en exposant directement M. Mohan aux perspectives canadiennes qui alimentent désormais ses écrits et son travail de conseiller en Inde. Le modèle de participation sur invitation favorise la prévisibilité des coûts et la souplesse de la sélection.



Une des activités les plus marquantes de l'EF 2025, cette série d'événements a contribué à faire en sorte que les entreprises, les gouvernements, les instituts de recherche, les médias, la société civile et les particuliers canadiens bénéficient d'un accès accru à diverses perspectives asiatiques sur des sujets prioritaires tels que la sécurité économique et la résilience des chaînes d'approvisionnement, la sécurité énergétique, la transition écologique, le commerce, la gouvernance numérique, l'intelligence artificielle, la paix et la sécurité régionale. L'accent opportun et pertinent mis par M. Mohan sur la politique étrangère de l'Inde et les relations Canada-Inde a suscité un dialogue réfléchi et de nouveaux liens entre les participants.

Conçu dans un souci d'économie, le programme soutient trois visites marquantes par an dans le cadre financier global du projet, ce qui maximise sa portée et son incidence selon un modèle durable et facile à reproduire. Le recours à des partenariats, évoqué plus haut, permet à FAP Canada de compter à long terme sur des organisations d'accueil. L'intérêt initial suscité par ce programme indique une forte demande pour ce type de collaboration. Trois visites sont prévues pour l'EF 2026. La première en est déjà à un stade avancé de planification : il s'agira d'un éminent commentateur de politiques publiques des Philippines, qui se rendra à Winnipeg, à Ottawa et à Vancouver au début de septembre 2025. La deuxième visite, en début de planification, mettra en vedette un éminent chercheur d'Asie du Nord-Est, ce qui étoffera la diversité des points de vue et la couverture régionale.

Tables rondes régionales et dialogues stratégiques

La série de tables rondes et de dialogues stratégiques de FAP Canada est conçue pour **établir la confiance, mettre des idées à l'essai et traduire ces idées en recommandations politiques réalisables**, à un moment où les relations du Canada avec la région indo-pacifique se développent rapidement. Au cours de l'EF 2025, nous avons organisé, seuls ou en collaboration avec des partenaires partageant les mêmes idées, plus de 30 réunions, allant de séances d'information publiques à des dialogues parallèles ou semi-officiels très ciblés. Les thèmes abordés couvraient tout le spectre de la stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique : la sécurité arctique et maritime, l'intégration économique Canada-ANASE, la gestion des liens sensibles avec l'Inde et la Chine, la gouvernance de l'IA et la cyber-résilience, ainsi que les liens émergents entre les théâtres de sécurité indo-pacifique et euro-atlantique. Cette envergure thématique met en lumière un objectif stratégique essentiel : faire en sorte que les parties prenantes canadiennes puissent prendre part à tous les grands dossiers qui façonnent l'avenir de la région.



Les modèles de participation ont été calibrés en fonction de l'objectif visé. Les événements publics avaient pour but de sensibiliser l'auditoire et de mieux faire connaître le Canada dans toute la région, tandis que les séances sur invitation ont suscité des échanges francs et politiquement pertinents entre hauts fonctionnaires, dirigeants du secteur privé et experts en la matière. Pour la plupart des dialogues parallèles et semi-officiels, en particulier avec la Corée du Sud, l'Inde, les Philippines et Taïwan, il s'agissait des **premiers forums dédiés de ce type depuis que le Canada a publié sa stratégie pour l'Indo-Pacifique, en 2022**. En réunissant à la même table les voix du gouvernement, du secteur privé et de la société civile, FAP Canada a donné aux participants une vision plus claire des points de vue et des contraintes de chaque partie, contribuant ainsi à ce que la mise en œuvre de la stratégie pour l'Indo-Pacifique devienne un véritable effort collectif.

Les recommandations qui en découlent ont déjà servi à éclairer des notes d'information ministérielles, des programmes de missions commerciales provinciales et les évaluations des risques de certaines entreprises, ce qui témoigne de l'impact de la série dans les enjeux qui comptent.

VOICI LES PRINCIPAUX DIALOGUES ET TABLES RONDES QUI ONT EU LIEU DURANT L'EF 2025 :

- [Forum République de Corée-Canada sur la sécurité économique \(dialogue parallèle\)](#) – 10 décembre 2024, Séoul
- [Relations Canada-Philippines : vers un partenariat stratégique](#) (dialogue semi-officiel) – 11 décembre 2024, Ottawa
- **Sécurité régionale dans l'Indo-Pacifique** — Canada, Taïwan et partenaires (dialogues parallèles et semi-officiels) – du 18 au 20 février 2025, Taipei
- [Atelier de coordination lunaire](#) – 18 et 19 février 2025, Singapour
- [L'avenir de la cybersécurité : défis et possibilités](#) (table ronde d'experts) – 20 février 2025, Singapour
- [Favoriser la responsabilité des écosystèmes d'IA](#) (table ronde d'experts) – 20 février 2025, Singapour

Collectivement, ces dialogues ont apporté un **nouveau dynamisme à la diplomatie parallèle du Canada, forgé de nouveaux réseaux stratégiques et positionné FAP Canada comme un rassembleur de confiance**, capable de transformer les incertitudes de la région indo-pacifique en occasions de collaboration stratégique.

Boursiers de recherche sur la région indo-pacifique

(anciennement Programme de recherche sur la région indo-pacifique, dans les documents de proposition)

Au moyen d'un processus concurrentiel basé sur les candidatures, le Programme de recherche sur la région indo-pacifique nomme **huit experts de la région déjà ancrés dans des universités et des groupes de réflexion respectés**, issus de différents coins de l'Asie. Dans le cadre de ce programme, nous leur offrons de l'aide financière, du soutien à la publication et un plan d'engagement structuré qui met leur expertise en lien avec les besoins des politiques canadiennes et, réciproquement, intègre des points de vue canadiens dans les débats régionaux.



LE PROGRAMME A POUR BUT :

1. de produire des **analyses opportunes et pertinentes** sur des enjeux de sécurité, d'économie et de technologie en rapide évolution qui sont importants pour la stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique;
2. d'**accroître la visibilité du Canada** dans les congrès et les médias locaux; de rehausser le profil du Canada dans les débats nationaux et régionaux;
3. de cultiver un noyau de **spécialistes de l'Indo-Pacifique** sensibles aux intérêts du Canada, qui entretiennent des liens professionnels de longue durée avec leurs homologues canadiens.

Notre première cohorte de chercheurs effectuera des recherches et des analyses sur l'Inde, la Malaisie, la Mongolie, les Philippines, la Corée du Sud et Taïwan. Ces boursiers resteront en collaboration virtuelle entre eux et avec l'équipe de recherche et programmes de FAP Canada tout au long de l'année et se réuniront à Ottawa lors du **Forum annuel sur l'Indo-Pacifique**, dont l'édition inaugurale est prévue pour les **1^{er} et 2 octobre 2025**, pour présenter les résultats de leurs études à des fonctionnaires fédéraux, à des dirigeants d'entreprise et à des parties prenantes de la société civile.

Ces rencontres en personne devraient catalyser une collaboration de recherche constructive et à plus long terme entre les boursiers et leurs homologues du Canada. Chaque boursier remettra une étude phare et deux notes de synthèse plus brèves. À la fin de son premier cycle, le programme aura généré un corpus de recherches sur la région qui répondra directement aux priorités canadiennes, et forgé un réseau d'anciens boursiers capables de conseiller Ottawa et de mieux faire connaître les perspectives canadiennes en Asie, pour des années à venir.

Bourses de recherche conjointes Canada-Asie

Souhaitant dynamiser les partenariats de recherche entre le Canada et la région indo-pacifique, FAP Canada a lancé une initiative de financement ciblée pour soutenir la recherche collaborative et stratégiquement pertinente entre les institutions du Canada et de la région indo-pacifique. Pour faire en sorte que tous les partenaires concernés aient accès à cette occasion, FAP Canada a lancé un appel à candidatures en septembre 2024 et, au terme du processus, choisi deux projets à financer :

1. Une initiative conjointe du Centre for Asia-Pacific Initiatives de l'Université de Victoria et du Centre for Climate Change and Environmental de la JSW School of Law du Bhoutan, intitulée « *Canada, Bhutan, and Water Security: A Model for Climate Partnerships in the Indo-Pacific* » (Canada, Bhoutan et sécurité hydrique : un modèle de partenariat climatique dans l'Indo-Pacifique).

Les deux partenaires du projet ont organisé un congrès en personne, sous la bannière du Forum de Paro, au Bhoutan du 22 au 24 février 2025. Le Forum de Paro est un congrès international sur le climat, articulé sur les problèmes environnementaux urgents, en particulier dans la région de l'Hindu Kush Himalaya. Cette année, le Forum de Paro a réuni des experts et des parties prenantes du Bhoutan et du monde entier qui ont présenté leurs points de vue sur des enjeux comme l'hydrologie et les glaciers, la protection des cours d'eau, l'utilisation des eaux souterraines, la gestion intégrée des ressources hydriques, la commercialisation de l'eau au Bhoutan, l'investissement dans l'eau durable et l'adaptation au climat, ainsi que les pratiques de gestion de l'eau dans les zones urbaines et rurales.

Un atelier de suivi d'une demi-journée, tenu à l'Université de Victoria après la fin de l'EF 2025, fera l'objet d'un compte rendu l'année prochaine.

2. Un projet mené par le Centre d'études et de recherches internationales (CÉRIUM) de l'Université de Montréal, intitulé « *Deuxième colloque annuel sur l'Indo-Pacifique de la Chaire d'études asiatiques et indo-pacifiques du CÉRIUM* ».

Le projet comportait deux parties. La première, un colloque sur le thème « *Les stratégies Indo-pacifiques vues par l'Indo-Pacifique : perceptions, positionnements et perspectives critiques* », a eu lieu les 19 et 20 février 2024 à Montréal. Il a rassemblé des spécialistes renommés qui ont analysé les transformations des politiques étrangères dans la région, la sécurité économique et les enjeux sociopolitiques émergents. Le colloque s'est conclu par une table ronde sur les perspectives des quatre prochaines années dans l'Indo-Pacifique. Des experts de la question, soit Won Deuk Cho (Korea National Diplomatic Academy), Jeffrey Ordaniel (Tokyo International University), Rachel Silvey (Université de Toronto) et Kensuke Yanagida (Japan Institute of

International Affairs), ont échangé sur les dynamiques géopolitiques à venir, les défis sécuritaires et les occasions de coopération dans la région.

La deuxième partie du projet a eu lieu durant l'EF 2026 et fera l'objet d'un compte rendu l'année prochaine. Trois rapports substantiels ont été fournis à FAP Canada et sont en cours d'examen et de traitement en vue d'une éventuelle publication à la fin de la deuxième partie du projet.

Le choix de ces deux projets s'explique par leur alignement sur la stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique, leur potentiel de production d'idées pertinentes pour les politiques et l'importance qu'ils accordent à la création de partenariats de recherche transrégionaux durables. Le processus de candidature et d'évaluation a été intentionnellement simplifié dans le but de favoriser des candidatures solides sans imposer de charge administrative excessive aux candidats. Grâce à l'équilibre entre la clarté des critères d'évaluation et l'accessibilité des exigences, les propositions ont été préparées et examinées en temps utile sans rien perdre du strict caractère des normes de sélection des projets.

Bien que les comptes rendus définitifs soient attendus après la fin de la période de référence actuelle, les projets contribuent déjà à renforcer la coopération universitaire et politique entre le Canada et les partenaires indo-pacifiques. Ils devraient notamment se traduire par une sensibilisation accrue et de plus nombreux échanges de connaissances entre les chercheurs et les acteurs politiques du Canada, du Bhoutan et des Philippines sur la sécurité climatique et sur la sécurité régionale et la dynamique économique de la région indo-pacifique. D'après les premiers indicateurs, il semble que ces partenariats favorisent un dialogue plus soutenu et une meilleure harmonisation des politiques entre le Canada et les principales institutions indo-pacifiques.

Le concept du programme met l'accent sur l'établissement de liens de recherche durables entre les partenaires canadiens et indo-pacifiques sur des enjeux stratégiques importants à long terme. Pour l'EF 2025, dans le but d'accroître l'incidence du programme, nous avons accordé une attention particulière aux projets menés en Asie du Sud et du Sud-Est, avec des partenaires de ces régions, étant donné que les liens de recherche entre le Canada et ces régions sont relativement peu développés. Nous avons également cherché à diversifier la couverture thématique, en soutenant un projet axé sur la durabilité et un autre sur des enjeux économiques et de sécurité.

Enfin, nous avons évalué favorablement les propositions qui montraient comment le projet pourrait s'intégrer dans des congrès d'envergure, soit au Canada ou dans la région, de façon à élargir la portée des études conjointes et à faire en sorte que les résultats finaux bénéficient d'un plus large éventail de points de vue canadiens et régionaux. Les collaborations financées par ce programme devraient se prolonger

au-delà du cycle de financement, grâce aux relations institutionnelles, aux programmes de recherche complémentaires et à la pertinence soutenue des thèmes abordés.

Présidences canadiennes dans l'Indo-Pacifique

L'Initiative de recherche Inde-Canada (IRIC) a été lancée en septembre 2024 au Council for Strategic and Defence Research (CSDR). Il s'agit d'une plateforme destinée à renforcer les relations bilatérales entre l'Inde et le Canada au moyen d'échanges universitaires, de recherche politique et de dialogue stratégique.

Peu après ce lancement, M. Ajay Bisaria, ancien Haut Commissaire de l'Inde au Canada (2020-2022), a été nommé président de l'initiative. M. Bisaria apporte au projet un leadership et une vaste expérience diplomatique qui lui confèrent une profonde compréhension des relations bilatérales Canada-Inde.

Au cours de la phase d'élaboration du projet, l'IRIC s'est attachée à créer des cadres opérationnels efficaces et à mettre en place des structures d'équipe qui assureront le succès de l'initiative. Il s'agissait notamment d'affecter du personnel à la recherche, à la logistique et au suivi du projet. Il a également fallu planifier des entretiens réguliers entre M. Bisaria et le reste de l'équipe de l'IRIC pour discuter des différents résultats du projet.

Autre réalisation importante des débuts de l'initiative, l'équipe a publié en février 2025 un rapport politique exhaustif intitulé « *Recalibrating India-Canada Relations: A Strategic Assessment for 2025 and Beyond* » (recalibrage des relations entre l'Inde et le Canada : une évaluation stratégique pour 2025 et au-delà). Ce rapport analyse l'état actuel des relations bilatérales et propose des recommandations stratégiques pour renforcer le partenariat.

Parallèlement aux travaux de recherche officiels, l'équipe a commencé à suivre assidûment les publications dans les médias indiens et canadiens afin de garder l'analyse à jour et de façonner l'orientation des futurs événements. Une solide présence a été établie dans l'œil du public : M. Bisaria et les boursiers de l'IRIC ont rédigé des articles d'opinion et des commentaires dans les principaux médias, afin de préserver l'équilibre des discussions sur les questions bilatérales et de les garder



centrées sur les politiques. Très actif dans les discussions diplomatiques parallèles, M. Bisaria a en outre participé au dialogue organisé conjointement par FAP Canada et l'Ananta Centre en février 2025 et contribué à la qualité de cette discussion (voir la section sur les réseaux de recherche collaborative Canada-Inde, ci-dessous). Son rôle à l'IRIC l'amènera au Canada en juillet 2025, dans le cadre d'une délégation commerciale indienne, pour poursuivre ses entretiens avec des parties prenantes canadiennes.

L'initiative s'inscrit directement dans l'objectif de la stratégie pour l'Indo-Pacifique qui consiste à « **promouvoir la paix, la résilience et la sécurité** », en organisant des dialogues à huis clos et des tables rondes publiques qui abordent les problèmes de sécurité, la politique de la diaspora et le climat de confiance à établir. Au fur et à mesure de sa progression, l'initiative s'élargira pour soutenir deux autres objectifs stratégiques : « renforcer la résilience et la diversité des chaînes d'approvisionnement et soutenir le commerce inclusif » grâce à la recherche sur les minéraux critiques et l'innovation technologique, et « bâtir un avenir durable et inclusif » en explorant la coopération sur l'action climatique et l'innovation agricole.

Ses structures opérationnelles étant désormais consolidées et ses premiers résultats politiques en circulation, l'IRIC est bien placée pour devenir la plateforme bilatérale de référence du Canada en Inde pour les années à venir.

Réseaux de recherche collaborative Canada-Chine et Canada-Inde

Lancé durant l'EF 2025, le réseau de recherche collaborative Canada-Inde est conçu pour **créer une communauté permanente d'experts politiques, d'universitaires et de chefs d'entreprise des deux pays qui se rencontrent régulièrement, échangent des analyses et publient conjointement des documents politiques pertinents**. Le réseau vise à fournir aux deux gouvernements un flux d'information régulier, fondé sur des données probantes, et à orienter le débat public, même en périodes de tension dans les relations officielles.

Durant la première année, il était prioritaire d'ancrer le réseau dans des institutions locales dignes de confiance. Deux partenaires ont été trouvés en Inde : 1) l'**Ananta Centre**, un groupe de réflexion respecté et non partisan de New Delhi, qui possède une solide expérience en matière d'organisation; 2) le **Council for Strategic and Defence Research (CSDR)**, qui accueille déjà l'Initiative de recherche Inde-Canada de FAP Canada. Deux autres partenaires institutionnels s'ajouteront au cours de l'EF 2026 afin d'élargir la portée sectorielle et géographique du réseau.

Ce programme a été lancé au début de l'année 2025 avec le [Dialogue Inde-Canada : Fostering Deeper and Resilient Partnerships](#), un processus diplomatique parallèle qui s'est tenu à New Delhi du 14 au 17 février 2025. Ce dialogue a été organisé conjointement avec le Centre Ananta, qui possède une vaste expérience dans l'organisation de dialogues entre les gouvernements, les entreprises, la société civile et d'autres parties prenantes sur des questions cruciales pour le développement et la sécurité nationale de l'Inde. L'Ananta Center s'est réjoui de l'occasion qui lui était donnée de s'associer à FAP Canada pour organiser ce dialogue inaugural, ainsi que d'autres événements annuels de ce type dans l'avenir.

Entre autres réalisations majeures de la première année, nous avons choisi des participants susceptibles d'apporter une contribution constructive aux travaux du réseau. Le choix s'est porté sur 11 délégués de l'Inde et 12 du Canada, tous convaincus que les relations bilatérales peuvent être rétablies au moyen d'un processus structuré de renforcement du climat de confiance.

Les participants insistent également sur l'importance des échanges commerciaux et de l'investissement comme moteurs de la relation, et plaident pour la reprise des négociations de l'accord de libre-échange Canada-Inde. Ils estiment en outre que des relations structurées entre les communautés d'affaires des deux pays recèlent un potentiel considérable, notamment dans les secteurs de la technologie, de l'énergie verte et des produits pharmaceutiques.

Il est important de signaler que la discussion a aussi donné lieu à un échange de vues sur des questions politiquement sensibles, à savoir la perception, en Inde, d'un Canada qui héberge des acteurs extrémistes considérés comme une menace pour la sécurité nationale, et les préoccupations du Canada quant à l'ingérence étrangère et la répression transnationale. Dans l'esprit d'un processus de diplomatie parallèle, les participants ont proposé de nombreuses recommandations réalistes à intégrer dans une [feuille de route pour réinitialiser les relations politiques](#). Ils souhaitent par exemple mettre en place des mécanismes officiels de coopération dans la lutte contre l'extrémisme et le crime organisé; créer un groupe de travail bilatéral sur l'ingérence étrangère; élaborer un cadre commun pour lutter contre les activités extrémistes et leur financement; et mener des actions de sensibilisation du public pour améliorer les perceptions réciproques.



Depuis, plusieurs délégués ont cité les enseignements tirés de ce dialogue dans des [commentaires](#) publiés, ce qui témoigne de la rapidité de diffusion des conclusions du réseau.

Voici un aperçu des activités prévues par le réseau pour l'EF 2026 :

- **Dialogue de suivi à Ottawa** - prévu en octobre 2025, pour approfondir la discussion sur la sécurité des chaînes d'approvisionnement et la gouvernance numérique.
- **Lancement d'un volet de recherche** - des articles conjoints sur les minéraux critiques et les normes technologiques, publiés avant la réunion d'Ottawa.
- **Élargissement du réseau** - intégration de deux nouvelles institutions partenaires indiennes pour diversifier l'expertise et assurer la viabilité à long terme.

À la fin de sa deuxième année, le réseau de recherche collaborative fonctionnera comme un véhicule fiable et bidirectionnel : les parties prenantes canadiennes auront un accès direct à des perspectives indiennes éclairées et les experts indiens intégreront régulièrement les priorités canadiennes dans les débats politiques régionaux.

Jeunes leaders de l'Indo-Pacifique

Le programme Jeunes leaders de l'Indo-Pacifique est une pierre angulaire des efforts déployés par FAP Canada pour **cultiver des « compétences canadiennes » durables au sein de la prochaine génération d'influenceurs de la région en politique étrangère**. En choisissant des professionnels en début ou en milieu de carrière qui travaillent déjà dans des ministères, des organisations régionales telles que l'ANASE, des groupes de réflexion, des organes de presse et des universités, le programme nourrit un réseau de leaders émergents qui comprennent le Canada, apprécient l'engagement continu et peuvent promouvoir la coopération bilatérale tout au long de leur carrière.

Lancée en janvier 2025, la première cohorte se compose de **15 professionnels de 25 à 40 ans, originaires de 8 économies indo-pacifiques**, dont l'expertise concorde avec les priorités définies dans la SIP du Canada. S'inspirant des pratiques d'excellence de programmes mondiaux comparables, Jeunes leaders de l'Indo-Pacifique s'articule autour de trois piliers d'engagement :



- 1. Des séminaires virtuels mensuels** avec des conférenciers invités et des discussions animées au sujet de la SIP du Canada, de l'évolution des débats sur la politique étrangère et des moteurs politiques nationaux;
- 2. Un voyage de familiarisation d'une semaine au Canada** (en juin 2025), une occasion pour les participants de rencontrer des fonctionnaires fédéraux et provinciaux, des chefs d'entreprise et des partenaires de la société civile;
- 3. Diverses occasions ponctuelles** de rédiger des analyses et de prendre part à des événements régionaux où le Canada a une empreinte politique.

Le programme porte déjà ses fruits. En février 2025, six jeunes leaders ont participé à Taipei à un dialogue parallèle Canada-Taiwan qui leur a permis de se familiariser directement avec les points de vue canadiens sur des questions de cybersécurité, de sécurité maritime et de chaîne d'approvisionnement en minéraux critiques. Le programme a suscité énormément d'intérêt : plus de **900 candidatures** ont été reçues pour la première cohorte, donnant lieu à une sélection rigoureuse. Afin de gérer la croissance prévue en 2026, FAP Canada met en place un système de suivi des demandes qui permet de saisir des données démographiques, de repérer les lacunes de notoriété du programme et de rationaliser le processus de présélection.

Il faut noter que l'expérience des jeunes leaders de l'Indo-Pacifique ne prend pas fin au bout d'un an. Les « anciens » formeront un **réseau** que FAP Canada continuera de mobiliser pour participer à des séances d'information ciblées, à des projets de collaboration et à des événements en lien avec le Canada. Au fil du temps, cette communauté, renouvelée annuellement, deviendra un noyau panrégional de plus de 60 anciens qui pourront tirer parti de partenariats et de points de vue canadiens lorsqu'ils accéderont à des postes de direction, créant ainsi un lien durable entre le Canada et la région indo-pacifique.

Recherche par les réseaux Canada-Asie

Ce programme donne au Canada des moyens pour participer efficacement aux réseaux et aux forums sur l'économie et la sécurité dans la région indo-pacifique. En finançant des projets de recherche, des ateliers sur les politiques et des portails de connaissances liés à des réseaux existants, comme le CCÉP, le CSCAP et le PTPGP, le programme fait en sorte que les priorités canadiennes soient entendues et que les parties prenantes canadiennes soient bien informées et contribuent efficacement aux travaux de ces réseaux.



ACCORD DE PARTENARIAT TRANSPACIFIQUE GLOBAL ET PROGRESSISTE (PTPGP)

Échanges commerciaux inclusifs et modernisation numérique

Dans la foulée d'une élection historique aux États-Unis et dans un climat de profonde incertitude quant à l'avenir du commerce mondial, FAP Canada, en partenariat avec Affaires mondiales Canada, a organisé un [forum politique d'une journée](#) sur le commerce inclusif en tant qu'aspect important et distinctif de l'Accord de Partenariat transpacifique global et progressiste (PTPGP). Le forum réunissait des décideurs gouvernementaux et des spécialistes en politique commerciale des économies du PTPGP. Par ailleurs, comme il coïncidait avec la présidence canadienne de la Commission du PTPGP, FAP Canada a financé la venue de conférenciers de la région indo-pacifique qui ont donné davantage de crédibilité aux discussions sur l'importance d'accroître le rôle des groupes sous-représentés (femmes, peuples autochtones, petites et moyennes entreprises) et de moderniser l'Accord par l'utilisation de données et de l'intelligence artificielle.

Dans une optique d'éducation continue sur le PTPGP, FAP Canada a également conçu un [portail Web](#) (grâce à une source de financement différente) qui servira de « guichet unique » pour les utilisateurs du Canada et de l'étranger qui souhaitent suivre la progression de l'Accord.



CONSEIL DE COOPÉRATION POUR LA SÉCURITÉ DANS L'ASIE-PACIFIQUE (CSCAP)

Faire entendre la voix du Canada dans les débats parallèles sur la sécurité

Soucieuse de rehausser le profil du Canada dans les dialogues sur la sécurité dans la région indo-pacifique, FAP Canada a accepté la responsabilité éditoriale du rapport **Regional Security Outlook 2025 du Conseil de coopération pour la sécurité dans l'Asie-Pacifique**. À titre de secrétaire du CSCAP Canada, la Fondation a lancé des consultations avec le CSCAP Malaisie à l'automne 2025 afin de choisir les thèmes et les rédacteurs. La tâche éditoriale place le Canada au cœur d'un réseau qui renseigne les ministères de la défense et les ministères des affaires étrangères de toute l'Asie, de

sorte que les évaluations des risques canadiennes alimentent directement la réflexion sur la sécurité régionale. Bien que la publication du rapport de 2025 n'ait eu lieu qu'après la période couverte par le présent compte rendu, une grande partie du travail de rédaction s'est déroulée au cours de l'EF 2025.

CONSEIL DE COOPÉRATION ÉCONOMIQUE DU PACIFIQUE (CCÉP)

Mise à niveau numérique de l'Accord de Partenariat transpacifique global et progressiste (PTPGP)

Au cours de l'EF 2025, FAP Canada a négocié et appuyé une collaboration entre **le CCÉP Canada et le CCÉP Australie** en vue de formuler des recommandations pour la mise à jour du chapitre du PTPGP sur le commerce électronique (chapitre 14). Réunis pour une série d'ateliers virtuels, les deux groupes ont produit un document d'orientation conjoint qui décrit les voies à suivre pour que l'accord concorde avec les buts visés, à l'ère de la numérisation rapide, en ce qui concerne les flux de données transfrontaliers, la protection des consommateurs et la cybersécurité. Les recommandations seront remises aux deux gouvernements durant l'EF 2026 et transmises aux autres économies du PTPGP pour examen.

Bourses de reportage de la région indo-pacifique

(appelées Programme Canada-Asie de formation en reportage dans les documents de proposition)

Le programme de bourses de reportage de la région indo-pacifique augmentera la visibilité du Canada dans la région en offrant de l'aide financière à quatre journalistes d'Asie qui effectueront un stage de reportage au Canada. Durant la phase de conception du programme, nous avons passé en revue notre propre programme de bourses de reportage, offert depuis longtemps aux journalistes canadiens, afin d'y trouver les éléments les plus aptes à soutenir l'objectif du programme, à savoir faire connaître à des journalistes professionnels et, par leurs reportages, au public de la région indo-pacifique, les développements et les débats politiques du Canada, ainsi que les expériences et les perspectives canadiennes sur des enjeux qui sont également pertinents dans la région indo-pacifique.

Pour atteindre ces objectifs, nous avons analysé la stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique, ainsi que le suivi de la couverture médiatique canadienne que nous effectuons normalement, afin de relever une série d'enjeux qui seraient prioritaires la première année.

En outre, nous avons conçu le programme de manière à ce que chaque boursier produise trois articles, couvrant soit trois questions, soit trois facettes d'une même question plus complexe. Les candidats doivent également nous fournir une lettre de leur employeur, confirmant qu'il s'engage à publier leurs articles. Enfin, nous avons calculé les coûts nécessaires pour mener à bien le stage de reportage afin de déterminer le montant total de la bourse.

Le lancement de ce programme aura lieu en avril 2025; l'examen des candidatures et la sélection des boursiers devraient s'achever en juin 2025. Les candidats retenus auront ainsi le temps de planifier leur séjour (y compris obtenir un visa canadien), de façon à effectuer leur stage au Canada à l'automne 2025 et publier leurs reportages dans des médias indo-pacifiques d'ici la fin de l'année.

Conférence Canada-en-Asie 2025

La CCEA 2025 s'est déroulée à un moment charnière pour le renforcement des liens entre le Canada et la région indo-pacifique. Organisée au Raffles City Convention Centre de Singapour, la conférence a réuni 738 participants (235 du Canada et 484 de toute l'Asie), témoignant de la dynamique croissante de la collaboration entre le Canada et l'Asie. Plus de 125 conférenciers ont participé à 30 tables rondes et discussions sur le commerce, l'investissement, l'innovation et la recherche, axées principalement sur l'agroalimentaire, les technologies propres, la transition énergétique et les océans. Parallèlement au programme principal, 17 événements ont été proposés par des partenaires et des commanditaires, créant de nouvelles occasions de réseautage, d'apprentissage et de conclusion d'accords. Le programme complet de la CCEA 2025 peut être consulté [ici](#). Les rapports de synthèse des séances et le compte rendu de la conférence se trouvent [ici](#).

La grande majorité des personnes interrogées s'est déclarée satisfaite de la CCEA 2025 : plus de 90 % des répondants se sont dits « très satisfaits » (50 %) ou « satisfaits » (40,5 %), et aucun répondant n'a déclaré être « insatisfait » ou « très insatisfait ». Les répondants ont également « très bien réussi » ou « bien réussi » à atteindre le principal objectif qu'ils visaient lors de la conférence. Le plus souvent, ces objectifs consistaient à rencontrer d'éventuels partenaires commerciaux, de recherche ou d'innovation, ou à en apprendre davantage sur l'Asie. Dans cette optique, 96 % des



répondants estiment que le réseautage suscité par la CCEA leur a été utile : « J'ai établi des contacts extrêmement utiles » (36 %) ou « J'ai établi des contacts passablement utiles » (60 %).

Des gains d'efficacité considérables ont été réalisés dans la planification et la mise en œuvre de la CCEA 2025. Les processus de planification se sont nettement améliorés, notamment grâce à la confirmation plus précoce des conférenciers et des commanditaires, qui a contribué à un flux de travail plus prévisible et mieux organisé. Les solides relations développées lors des éditions précédentes de la CCEA ont été mises à profit pour rationaliser la communication et la coordination, tandis que les négociations avec les fournisseurs habituels ont permis de réaliser des économies budgétaires. À l'interne, l'équipe a mis en place des outils de gestion de projet plus structurés pour le suivi des tâches et du calendrier, en plus d'optimiser les ressources humaines par une répartition plus efficace des responsabilités au sein de l'équipe.

En 2025, la CCEA a atteint un nouveau niveau de durabilité, tant dans son positionnement externe que dans sa mise en œuvre interne. Du point de vue de FAP Canada, la conférence est désormais reconnue par de nombreuses parties prenantes canadiennes, qu'il s'agisse d'entreprises, d'universités, d'associations sectorielles ou de gouvernements provinciaux, comme l'événement phare pour l'engagement en Asie, et sert souvent de pierre angulaire à des visites régionales plus exhaustives. Plusieurs organisations affirment que la CCEA fait désormais partie de leur calendrier annuel.

La CCEA a eu une incidence considérable et croissante sur les liens entre le Canada et l'Asie en créant une plateforme dédiée au dialogue intersectoriel, à l'établissement de relations et à la collaboration stratégique. La conférence a aidé à façonner la perception des parties prenantes canadiennes et asiatiques quant aux occasions que présente la région. D'ailleurs, les participants affirment souvent que la CCEA a influencé leurs stratégies institutionnelles et conduit à de nouveaux partenariats, à des collaborations de recherche et à des discussions sur les investissements. Elle a également renforcé le rôle



rassembleur de FAP Canada en tant que leader d'opinion sur les questions politiques et commerciales reliées à l'Asie, un rôle crucial au moment où nous nous apprêtons à multiplier nos programmes en Asie dans le cadre de cette initiative globale. Pour plusieurs participants canadiens, en particulier ceux qui découvrent la région, la CCEA offre un précieux accès à des personnalités asiatiques de haut rang et aide à trouver la voie qui mène à un engagement plus efficace. Par conséquent, la CCEA est devenue un catalyseur pour l'établissement de relations durables et une avenue pratique vers un engagement plus profond des Canadiens en Asie.

Établissement d'un bureau régional de l'Asie

L'ouverture du bureau régional de FAP Canada en Asie a nécessité une série d'activités coordonnées afin d'assurer un établissement ordonné et stratégique à Singapour. Après la visite de plusieurs lieux potentiels, le choix s'est porté sur des locaux situés dans la Manulife Tower, jugés adaptés aux activités et à l'engagement régional. La négociation du bail a été menée à bien et une entité juridique à but non lucratif, Asia Pacific Foundation of Canada (Singapore) Ltd., a été officiellement créée.

Des travaux de rénovation ont été effectués en collaboration avec un entrepreneur local afin d'adapter l'espace aux besoins de l'organisation, suivis de l'achat du mobilier et de l'équipement de bureau essentiels. Aux fins du soutien de ses activités et du respect de la réglementation, FAP Canada a fait appel à un avocat fiscaliste pour préciser ses obligations de déclaration et à un prestataire de services comptables. Une agence de placement a également été engagée pour aider au recrutement local.



Barrett Bingley a été embauché comme directeur régional pour l'Asie. Sa nomination a été annoncée lors de la conférence Canada-en-Asie 2025.





ASIA PACIFIC
FOUNDATION
OF CANADA

FONDATION
ASIE PACIFIQUE
DU CANADA

La Fondation Asie Pacifique du Canada (FAP Canada) est une organisation indépendante à but non lucratif qui se concentre sur les relations du Canada avec l'Asie. Notre mission est d'être le catalyseur de l'engagement du Canada avec l'Asie et le pont entre l'Asie et le Canada.

La FAP Canada se consacre au renforcement des liens entre le Canada et l'Asie par le biais de ses activités de recherche, d'éducation et de rassemblement, telles que la série de Conférences Canada-en-Asie, nos Missions commerciales féminines en Asie et le projet APEC-Canada pour l'expansion du partenariat des entreprises, qui favorise une croissance inclusive durable et la réduction de la pauvreté. La FAP Canada collabore également avec des entreprises, des gouvernements et des intervenants du milieu universitaire afin d'offrir aux organisations et aux étudiants canadiens une formation sur les Compétences sur l'Asie.

Nos recherches fournissent aux Canadiens et aux parties prenantes de la région AsiePacifique des informations, des points de vue et des perspectives de grande qualité, pertinentes et opportunes sur les relations entre le Canada et l'Asie. Notre travail de recherche comprend également des articles périodiques intitulés Perspectives, des dépêches, des rapports et des notes de synthèse, des réflexions stratégiques, des études de cas, des explications, ainsi qu'une publication hebdomadaire intitulée Observatoire Asie, qui suit les dernières nouvelles sur l'Asie qui intéressent le Canada.

Visitez notre site Internet

